

水利水电工程项目管理的问题及优化方案

冯建朋

身份证号码: 372926199310290816

摘要: 水利水电工程具有较强的功能性作用,然而在实际施工中同样具有一定的危险性特征,尤其在建设施工阶段或竣工投入应用阶段出现任何意外状况,均有可能对周边地区生态环境带来极其严重的恶劣影响。对此,水利水电工程项目管理工作尤为关键,管理人员必须提升对工作的重视程度,能够从细节方面提高项目管理质量,有效避免工程项目中所存在的各类危险事故,以最大化减少相关危险事故的发生,保障水利水电工程的利国利民性与长远应用需求。

关键词: 水利水电; 工程项目; 管理问题; 优化方案

引言

随着社会经济的进步发展以及社会生产力的不断提高,水利水电工程的社会价值也越来越受到社会各界的高度重视,其在提高社会生产力,满足人们的生活需求等方面也发挥着重要的作用。水利工程与我国的社会发展和人们的日常生活具有密不可分的联系。在当前社会主义市场经济体制的社会背景下,水利工程施工单位必须全面优化整体的管理水平,进一步发挥管理工作的价值与优势,从质量、成本、进度以及安全的方向开展管理工作,促使我国的水利工程能够得到进一步发展与提升。

1 水利工程施工项目管理意义

水利工程通常建设规模都较大,施工时间较长,对质量的标准与要求非常高,各种施工技术以及施工工艺复杂,工作环境艰苦,对于工期地把控较为严格。如果没有在施工过程中强化管理工作的落实效果,会导致在施工过程中出现各种安全隐患。进一步优化水利工程施工管理工作落实效果,能够有效规避项目的施工建设风险,确保项目能够在安全的作业环境下开展施工,进一步提升水利工程的建设质量,使得工程的建设能够顺利平稳推进。在水利工程的建设过程中,施工单位必须加强对管理工作的重视,有效落实各类管理措施。针对施工人员以及施工设备和施工材料进行科学管理,有效保证水利工程项目能够按照预期目标安全高质量地完成施工任务。

2 水利水电工程项目管理的问题

2.1 安全保障措施落后

安全管理是任何工作的根本,之所谓安全重于一切。施工单位或项目经理部不能为了追求高利润,低成本而忽视安全问题。在安全保障措施方面,电力项目安

全保障同样存在着许多问题。同时,在实际工作中由于操作不规范原因,加上部分操作人员缺乏必要的责任意识,实际工作未能够严格遵循电力企业的硬性要求,甚至在衔接操作步骤中会屡屡出现差错,严重情况下会直接违反企业相关的安全操作要求。除此以外,部分企业过于盲目追求经济效益,严重忽略了对施工材料、施工设备的采购要求,在很大程度上可能会引发项目安全事故,甚至会造成人员伤亡事故的发生。

2.2 缺乏现代化管理理念

水利工程要求管理者必须具备现代化管理理念,充分地认识到维护工作的重要性,将维护管理作为水利工程施工项目管理工作的关键内容,采用多样化、科学化的维护措施和方案,做好水利项目维护工作,为保证水利工程项目后续运行的稳定性和可靠性奠定基础。水利工程项目施工经理需要摒弃传统管理观念,打破思想的桎梏,强化对维护管理价值的认识,同时还需要从整体角度出发,不仅从自身思想上重视,也需要做好全员思想引导和动员管理,让所有员工都能够从思想上认识到维护工作的重要作用,从整体、全员的层面做好水利工程项目维护管理,这样不仅能够有效解决早期施工遗留的问题,还能够保证水利工程项目后期运行的安全性和可靠性。当条件允许时,需要做好遗留问题和解决对策、维护策略等工作,能够为后续类似问题和维护工作提供参考和借鉴^[1]。值得注意的是,水利建筑企业管理者、施工者仅具备行政意识,无法满足水利工程项目管理的实际需求,因此需要全员树立现代化管理理念,强化意识创新管理,这样能够有效地动员全员,避免在施工阶段出现施工质量问题的同时防止出现破坏环境的行为,对于提升水利项目整体质量、延长使用寿命和维护

生态环境安全方面都具有重要的作用。

2.3 成本控制质量不足

在部分情况下,对于水利水电工程项目管理工作来讲最为常见的问题即成本控制质量明显不足。主要原因在于政府财政资金投入比较少,同时许多电力企业在电力价格控制方面的措施工作不够到位,导致有可能会面临企业破产的危机。从另外一方面来看,许多项目管理人员未具备良好的施工成本控制意识,难以有效控制项目施工成本,在实际施工中会遗留许许多多的资源浪费问题^[2]。除此之外,电力工程决算存在着滞后性问题也比较普遍,尤其在成本支出方面,由于其不及时的特征,导致实际工期可能会产生延误影响,最终导致水利水电工程造价明显上升。

3 水利水电工程项目管理的优化方案

3.1 加强项目进度管理

在水利工程项目的进度管理工作中,要求管理人员能够对水利工程项目的建设具备较为系统性以及全面性的认知。对各个施工工序以及施工内容进行分解,从科学合理的管理角度对各项施工内容的难度以及施工时间进行分析,编制施工项目进度的管理计划方案。水利工程项目施工过程中会受到各类因素的影响,施工进度出现加快或延缓。管理工作人员需要综合项目的实际建设情况,针对施工进度展开相应的管理工作^[3]。在管理工作的开展过程中,需要对施工人员日常工作内容进行调整与管理,综合项目的具体建设情况制定相应的监督管理计划,避免出现盲目追求工期而降低施工质量的情况。

3.2 优化安全保障

优化安全保障措施,可以帮助项目管理人员在项目活动开展中提高全面监控质量,能够实时跟进活动进程进行管理,尤其当某些环节出现质量问题之际,可以第一时间针对问题原因进行深入分析,从而能够在其中制定针对性解决方案,在帮助项目质量的进一步优化而言具有显著的积极作用。然而为了能够真正促进项目管理监督职能的全面发挥,项目管理模式的创新尤为关键,是推动水利水电项目的安全性质量与时效性的重要因素。因此,在实际项目管理工作中,必须要严格落实监管职能,能够加强对项目活动开展过程中所出现各类不规范、错误行为的监管质量,尽可能地降低其中的安全隐患^[4],有效避免质量问题的发生。与此同时,企业还要能够积极开展各类事故的模拟演练活动,能够从模拟演

练中不断提升项目人员的专业能力与事故应变能力,并在不断提升各自的保护意识中,促进项目施工的安全性操作质量。

3.3 提高施工人员专业技能水平

对于水利水电工程质量而言,参与工程的工作人员专业素质十分重要,因此要加强对这些工作人员的培训工作质量,保障水利水电工程在实际开展中具有较强的基础质量。施工人员是水利水电工程项目实施中的主要力量,在可持续发展观的指导下,施工人员的管理工作也至关重要,并直接影响着水利水电工程管理工作的质量,因此要求企业方面加强对施工人员专业技能水平的考察工作,确保其具备足够的专业知识以及专业技术能力^[5],并通过相应的培训来提升施工人员的专业技能、职业素质。与此同时,还需要设置科学、合理的绩效考核体系,结合相应的奖惩制度充分调动施工人员的积极性,规范其施工行为,从而为水利水电工程管理工作的开展提供坚实的保障。

3.4 加强合同风险管理

在开展水利水电工程建设项目中,资金支持尤为重要,而现阶段绝大多数水利水电工程承包商需要先行垫付工程资金,根据实际工程量对建设单位申请相应的工程款,而在此之间,为了确保水利水电工程如期开展并顺利完工,施工单位要能够通过多种渠道不断提升其资金筹措能力,同时还要能够严格依据合同条款来申请工程款,确保能够如约完成建设工程项目。然而尤其部分国际工程中可能会存在汇率风险,因此承包商需要做的就是能够预防汇率风险,提高对汇率变动的分析质量并及时做好相应的预测工作,尤其对于那些可能会影响汇率变动的相关因素进行综合性考虑,客观预测实际的汇率变化状况^[6]。所以在签订承包合同之前,要充分考虑到实际的汇率因素,能够在价格制定方面优先考虑自身的实际状况,另外还可以通过购买工程险来达到合理转移风险的目的,在一定程度上可以降低实际工程建设中可能会产生的汇率风险,有效控制经济损失,最大化保障工程效益。

3.5 完善水利工程施工管理体系

(1) 需要针对属于工程目前施工管理工作存在的不足制定具体的管理措施,使其具备一定系统化特点,对各类管理工作进行相应约束,确保工程项目的施工管理工作能够有序展开。水利工程的施工管理团队需要紧跟时代的发展步伐,进一步加强对管理知识的学习,创新

管理手段,将新型的管理理念运用到水利工程的管理工作中。(2)需要根据当前项目的施工实际情况制定具有可执行^[7]。(3)需要建立水利工程项目的监管部门,进一步优化人力资源的配比状况,展开项目的管理工作,确保各类管理措施能够有效落实,进一步强化水利工程建设效果。性的管理措施。

4 结束语

综上所述,水利水电工程是我国基础设施的重要组成部分,近几年其建设规模与数量不断提升,所肩负的可持续发展任务也越来越重,在其工程管理的实施中,必须要紧跟时代的发展潮流,在各环节的管理中深入贯彻落实可持续发展理念,在保证建筑工程施工质量的前提下减少不可再生能源和材料的使用量,减少对生态环境的污染和破坏,以实现建筑工程项目社会、经济、环境效益的协调统一,从而进一步提高水利水电工程项目的社会效益、环境效益与经济效益,为实现现代社会的

健康、稳定以及可持续发展奠定坚实的基础。

参考文献:

- [1]赵玉丽.强化水利水电工程管理提升项目施工质量[J].中华建设,2021(01):59-60.
- [2]宋文韬.水利水电工程的施工项目管理探析[J].中国住宅设施,2021(3):26-27.
- [3]孙美玲.水利水电工程项目管理的问题及优化方案[J].环球市场,2020(3):343.
- [4]徐东.现代化水利水电工程管理现状及改进对策[J].建材与装饰,2020(03):294-295.
- [5]赵伏阳.加强水利工程施工项目管理的策略探究[J].低碳世界,2020(10):123-124.
- [6]苟松民,肖吉.探究水利水电工程管理问题[J].智能城市,2020(23):91-92.
- [7]李甲,曹丽君.加强水利工程施工项目管理的思考[J].绿色环保建材,2020(4):218,221.