

装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析

晁代福

身份证号码: 372901198811108910

摘要: 随着建筑行业的发展,装配式建筑工程越来越受到人们的重视。然而,装配式建筑工程管理方面还存在着一些问题。因此,施工企业需要全面探究和分析这些问题,并且制订科学合理的解决方案,以保证装配式建筑工程顺利进行,提高装配式建筑工程的质量,为装配式建筑工程行业的可持续发展打下良好基础。

关键词: 装配式建筑;影响因素;管理对策

引言

建筑行业在经济发展过程中起着重要作用,能够推动社会经济的发展,提升人们的生活质量。影响装配式建筑工程管理的因素较多,为了促进装配式建筑工程管理的顺利进行,施工单位应深入了解装配式建筑工程管理的现状及相关问题,做到转变管理观念,完善管理制度,加强施工过程的监督,强化协同管理,不断提高装配式建筑工程管理的工作水平,进一步促进工程施工质量的全面提升。

1 装配式建筑工程管理的影响因素分析

1.1 设计方面的因素

在装配式建筑工程中,设计工作是管理工作中的一个重要环节,设计工作的完善与否直接影响整个管理工作的质量。在设计阶段,设计人员在前期没有做好结构构件的运输和堆放等工作,就会导致整个设计方案不明确并缺少科学性和可行性,从而严重影响工程管理的质。在设计工作中,设计人员如果没有全面考虑构件的安装工序以及安装难度等因素,就会增加后续施工的难度和施工成本。

1.2 构件问题

与传统的建筑工程相比,装配式建筑工程施工中使用了大量的预制构件,必须保证这些预制构件的质量,否则很容易影响装配式建筑工程的施工质量,增加工程项目的施工成本。在装配式建筑工程管理中,管理人员要控制好各个环节构件的质量,比如构件的制作、构件的运输、构件的安装等,只有做好各个环节的管理工作,才能够保证工程的施工质量。然而,我国装配式建筑工程的发展时间较短,能够提供构件生产的企业数量不多,且企业的技术能力存在较大差异,使得预制构件的质量无法得到保障^[1]。同时,在预制构件的运输工作中,所采用的运输方法不合理,未能做好相应的保护措施,

导致构件受到外部因素的影响而产生质量问题,进而影响装配式建筑工程的施工效果。

1.3 人为因素

人才因素已经在很大程度上成为限制建筑工程管理的重要影响因素。在装配式建筑工程施工的过程中,无论是现场的施工作业还是现场的管理活动,都需要由人力完成。即便是大多数施工单位已经配备了专业的信息化设备以及信息化管理模式,但是其实际的决策以及管理命令等仍然需要由人力完成^[2]。也就是说,在装配式建筑工程施工的过程中,其施工质量以及管理水平很大程度上取决于员工的专业素养以及工作态度,如果员工的专业素养较差,工作态度消极,那么即便拥有最好的管理模式以及管理制度,也无法保障管理活动的有效落实。同时,人才队伍的专业提升也是企业需要重点考虑的问题,很多相关企业的关键技术岗位上都不同程度的存在断层危机。

2 装配式建筑工程的管理对策

2.1 转变管理观念

工程管理部门在装配式建筑工程施工中起到了极为重要的影响作用,可以对工程施工的全过程进行管理,及时处理其中存在的问题,使工程建设得以顺利完工。目前,建筑工程管理体系已经较为成熟,而装配式建筑工程与一般的建筑存在差异,不能采用常规的管理理念,这就需要对管理观念进行转变,促进装配式建筑工程管理的开展。作为装配式建筑工程管理的主体,企业需要更新管理理念,结合工程管理的实际情况对行业中的管理理念进行学习,将其运用到工程管理活动中,促使管理部门保持良好的状态开展工作^[3]。工程管理部门需要明确工程管理的职责,将责任落实到每一个工作人员的身上,只有坚持责任与制度相结合,才能让管理人员的管理理念不断更新。

2.2 完善现场管理流程

在装配式建筑的管理过程中,想要保障管理活动的有效实施,就必须拥有一个切实可行,并且适用于工程项目的管理流程,其流程关系着管理人员的工作内容、工作方法以及工作成效。在装配式建筑施工的过程中,需要将装配式建筑的设计制作以及加工生产等组成一个系统,并融入到统一化的流程之中,在该流程中,将管理活动呈现出来的诸多优势进行放大,并充分利用这些优势,让每一个环节的作业都能够满足工程建设的质量要求。在装配式建筑施工的过程中,施工单位需要从设计入手,做好设计图纸的会审工作,并且依据工程项目的合同需求以及设计图纸的内容,严格管控预制构件的生产质量,并且进场后,严格关注各类预制构件的使用方式,在施工的过程中,为现场的施工人员以及管理人员提供相应技术指导以及专业指导,帮助现场的工作人员明确自身施工过程中存在的问题以及不足。另外,在施工的过程中,也可以建立专门的现代化物流管理体系,加强运输方面的管理水平。

2.3 加强设计管理

在装配式建筑工程施工过程中,为了避免因一些突发事件而影响施工,在设计工作中,管理人员需要做好设计管理工作。在一般情况下,在开展规划设计工作的过程中,管理人员需要做好以下几项工作:①方案设计工作;②初步设计工作;③设计评审工作;④概算审计工作;⑤施工图设计工作;⑥设计审查工作。管理部门的主要工作内容是:①严格按照相关标准来开展审计工作、审查工作、概算审计工作;②严格按照设计部门的设计方案,并且结合实际建设情况来开展对比分析工作(全面对比和分析设计方案的可行性与合理性)。在开展设计工作的过程中,管理部门需要详细了解设计的方式和设计的内容,有效掌握装配式建筑工程的结构类型和建筑面积等情况。在初步设计过程中,管理人员需要与预制构件部门保持实时联系,确保生产厂家生产的产品质量合格,在其达到施工要求后才能将其运输到施工现场投入使用。此外,管理人员还需要和施工企业、设计单位紧密合作、充分沟通,向施工企业、设计单位分别提出施工工艺改进建议、设计修正方案。在开展概算审计工作的过程中,管理人员需要对建筑物的消耗定额进行精准概算设计^[4]。在开展施工图纸设计工作的过程中,管理人员需要全面、详细地了解各项设计内容,并且需要开展专项内容讨论工作。在施工图纸的审查工作

中,管理人员需要严格根据我国相关规定以及建筑行业标准来做好装配式建筑工程施工技术方案审查工作,从而保证装配式建筑工程施工技术方案符合相关要求。

2.4 注重装配式建筑工程构件管理

装配式建筑工程施工过程中,必须要注重预制构件的管理。预制构件决定了工程建筑的顺利开展,决定了施工的质量与速度,是十分重要的一环。因此,装配式建筑工程需要严格监测预制构件的质量。在进行制造厂商的选择时,需要严格考察厂商所用的零件质量,只有高质量的零件,才能制作出高质量的预制构件,因此需要对零件的质量进行严格把控;其次,装配式建筑工程需要注重预制构件的运输,在运输环节中,十分容易出现预制构件磕碰的问题,影响工程质量,因此,装配式建筑工程需要安排专人来负责监督运输,保证预制构件在运输过程中不会出现质量问题;最后,装配式建筑工程需要注重预制构件的存放,存放环境较好,预制构件的质量就能够得到保障,装配式建筑工程可以安排专业的工作人员负责预制构件的储存,在环境、温湿度等方面对预制构件进行监管。

2.5 提高工作人员的综合素质

在装配式建筑工程中,管理工作具有复杂性、专业性的特点,特别是在施工过程中,装配式建筑工程对施工人员的专业能力方面有着较高的要求。因此,施工企业需要做好工作人员培训工作。施工企业想要提高工作人员的综合素质,就需要做好以下两个方面的工作:①施工企业应不断加强工作人员的责任意识,保证工作人员能够充分认识装配式建筑工程管理工作的重要性^[5],保证工作人员能够明确自身的职责,保证各项管理工作能够得到有效落实;②施工企业应不断提高工作人员的专业能力,并且定期开展技术培训工作,引导工作人员积极学习专业技术,帮助他们有效地掌握先进的管理知识和施工技能。

2.6 完善装配式建筑工程管理机制

装配式建筑工程施工的过程中,需要进行合理的工程管理,来保证建筑工程的顺利开展。在这样的情况下,装配式建筑工程就需要不断完善工程管理机制。首先,装配式建筑工程需要放弃传统的管理方法,立足于建筑工程实际情况,了解建筑工程的施工环节,从建筑工程的各个施工环节出发,分析其中的重点施工任务与施工难点,进而根据重点难点进行管理制度的制定,以此来保证管理制度与建筑工程的流程相贴合,能够在施

工过程中保持一致。另外,要设立管理反馈体系^[6],充分收集施工人员与技术人员的意见与建议,结合自身管理机制的不足进行完善与改进,不断提升装配式建筑工程的管理水平。

3 装配式建筑的发展前景

在建筑工程领域,建筑工程企业需充分重视装配式建筑施工工艺的应用及产品的研发,以此带动装配式建筑产业稳步、可持续发展。从现状来看,我国装配式建筑的发展前景明朗,相关专家表明可以将房屋建筑建设施工和工业发展有机结合,以此使装配式建筑得到进一步发展,并且此类发展模式的生产效率高,能够使工程周期得到有效缩短,进一步使工程效益得到有效提高。

4 结束语

综上所述,新时代背景下,随着建筑行业的持续发展,装配式建筑结构被广泛应用到建筑领域,对提高工程建设的效率起到了较好的积极作用,且能够进一步降低工

程施工中的能耗及减少污染,促进建筑行业的可持续发展。由于装配式建筑工程中存在诸多影响施工的因素,必须对工程管理进行强化,以保证工程整体的质量。

参考文献:

- [1]纪晨.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].工程技术研究,2021,6(19):265-266.
- [2]魏晴.装配式建筑施工质量影响因素与控制措施[J].绿色环保建材,2020(3):208-209.
- [3]王银超.装配式建筑施工质量因素识别与控制[J].住宅与房地产,2020(15):146.
- [4]代悟.装配式建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].居舍,2020(23):141-142.
- [5]唐远兵.浅析装配式建筑施工质量问题与质量控制[J].中国新技术新产品,2020(1):112-113.
- [6]刘健.装配式建筑施工质量因素识别与控制的思考[J].居舍,2020(7):120.