

建筑工程管理中进度管理的应用研究

田海霞

身份证号码: 370830198105290844

摘要:近年来,随着我国社会的不断发展,人们的生活水平越来越好,人们对于建筑工程的要求也越来越高。建筑工程项目最直接的管理者是开发商,建筑工程的整体管理水平在很大程度上取决于开发商的管理意识和管理责任心的程度。建筑工程项目管理较为重要的工作是进度管理,进度管理的质量水平对建筑工程建设的整体效益具有很大的影响。需要注意的是,建筑工程进度管理并不意味着盲目地追求工期,而是要以建筑工程质量和安全为基础,最大限度地提升建筑工程的进度管理水平。

关键词:建筑工程管理;进度管理;应用

引言

在时代的推动下,建筑工程的工程模式有了明显变化。施工用时明显增加,工艺愈发复杂,给管理工作带来了一定的困难,也大大提升了现场的资金投入。由于整个工程是由多个项目组合而成,在管理上要综合考虑多方因素,进一步提升进度的管控效率。对于施工方案中的突出事项要予以足够的重视,确定与之匹配的最佳方案。可有缩短工期,提升质量,增加项目的使用年限。

1 施工进度管理的概念

在建筑工程管理中的进度管理,主要体现在招投标环节中,施工企业要根据开发商与承包单位签订的工程竣工日期来合理掌控整体的施工计划,根据合同所要求的期限来交付工程。资质良好、口碑优秀的施工单位,会在工程施工中以高质量为目标,科学地追求高效施工,所以施工进度管理工作会成为重中之重。众所周知,建筑工程的建设受到众多客观因素的影响,其中也存在一些不稳定的因素,如果建筑单位要想对施工进度进行合理的把控,就需要将多方面的因素考虑其中,再根据实际的情况对工程任务进行调整,施工企业需要控制的进度其实是一个相对变化的过程,所以施工计划之中,施工人员也要保持良好的施工进度控制意识,才能配合管理者完成施工进度管理工作^[1]。

2 建筑施工进度管理的重要性分析

2.1 有利于更好地把控工期

工程正式投入运行前,需综合多方需求明确工期及技术需求,并在合同中明确指出。如果施工中无法按期交付使用,违约方需在经济方面予以适当的赔偿。所以,在施工中进度控制非常重要,必须根据有关规定,提前做好相关规划。严格按照合同约定内容对工期进行

调控,提升效率,保质保量完成工程任务。项目建设中,施工进度的合理性,还可以大大提升各部门之间的沟通效率,内部沟通及流程,合理调控成本,提高施工质量。工程规划和现场效率的合理搭配,对于整个行业水平的提升起着积极的推动作用。

2.2 严格控制施工成本

现如今,建筑行业的市场竞争十分激烈,建设单位如果想要获得竞争优势,就应当提升自身的核心竞争力,增强自身综合实力,而加强进度管理就是有效实现目标的措施之一。值得注意的是,开展进度管理能够对成本进行有效控制。这里所提到的施工成本指的是在建筑建设期间所耗费的各项资源费用,包括人力、物力等。在具体的工程实践中,很多企业为了赶进度,一般都会采取增加施工人员的方式,聘用更多的施工团队,虽然这种方式可以提高工作效率,确保工程能够按期完成,但是施工成本有所增加,同时,由于时间紧迫,施工质量也无法得到保障。为避免上述情况的发生,就需要明确成本控制的难点,采用有效的方式,使得进度管理能够充分发挥作用,最终确保施工成本能够得到有效控制^[2]。

2.3 提高施工质量

质量问题是企业竞争的重要决定因素,也和社会的发展、人们的安定生活有着密切的关联。在基础工作管理中,质量和进度管控同等重要。因此,要注重各个环节的监督,提高整体工作效率。细节工作的管理上切不可马虎,只有严格按照规定加强管理,才能尽量降低经济损失。从基层员工的工作抓起,注重细节处理,做好流程把控,提升建筑质量。

3 建筑工程管理中进度管理存在的问题

3.1 管理机制不健全, 管理方法较少

建筑工程企业的部分管理人员缺乏解决实际问题的能力, 且很难做好建筑工程施工过程中相关部门的交流和沟通工作, 从而导致综合性处理方案很难制订并执行。这样势必会对建筑工程施工进度管理造成严重阻碍, 甚至出现一次或多次返工的情况。另外, 部分建筑工程企业管理单位缺乏相关的管理制度, 人员的综合素质较差, 无法有效监督管理建筑工程, 再加上主体责任模糊, 直接影响整个工程的进度。缺乏行之有效的进度管理方法和相关人员, 工作开展不结合实际, 不关注、不了解进度管理, 往往导致建筑工程施工中缺少材料设备, 从而使建筑工程施工受到影响。同时, 相关管理人员的专业能力较差, 不能掌握进度管理知识, 管理方法比较单一, 以致建筑工程进度管理制度很难得以实施。

3.2 进度控制目标不明确

很多建筑工程管理工作的施工进度控制目标不够明确, 建设单位管理人员意识不足, 自身能力也有限, 在管理实践中无法结合实际情况实现对于进度与工期的有效控制。如果在施工期间出现紧急情况, 也难以拿出有效的应急方案, 最终使得工程停滞, 严重影响着施工进度, 也会导致实际进度管理与计划产生较大的偏差, 后续还可能涉及到返工返修的问题。这一点在笔者工作的这些年当中也时有发生, 所以作为建设单位项目负责人, 笔者要做的就是不断地去学习如何正确有效地对工程进行把控, 因此, 制定明确的施工进度控制目标是十分必要的^[3]。

3.3 建筑工程资源配置不合理

工程施工中的组织分布及人员安排也会影响到项目的运作情况以及后期的使用安全。比如, 在某个项目中人员数量不足, 无法按照预期计划开展工作, 延长工期, 工程质量也会受到一定的干扰。建筑工程的现场资源分配不合理现象除了人员的管理外, 还体现在原材料以及操作器械的分配中。资源按照实际需求有计划地进行合理分配, 工程才能按照计划有序推进, 质量安全才更有保障。资源要按照需求科学分配, 严格管理, 同时还要结合现场的施工情况确定其匹配程度。施工中资源不合理现象时有发生, 无论是过量或者不足都会给企业带来不利影响, 造成浪费, 影响进度以及安全施工, 阻碍企业的持续发展。

4 建筑工程管理中施工进度管理的具体应用与方法

4.1 完善进度管理方法, 健全管理机制

丰富进度管理方案和途径在进度管理中非常重要, 不仅可以保障监管效果, 而且能够保证每一个环节、每一个流程管理的有效性, 从而发挥出建筑工程进度管理的实际作用。同时, 建筑工程施工有条不紊地开展、进行和竣工, 离不开全程控制和动态管理。建筑工程企业通过科学合理的进度管理制度来全面考核每个环节的施工内容, 有助于确保进度管理的目标。在建筑施工过程中, 建筑工程企业应不断积累进度管理经验, 充分发挥进度管理在建筑施工方面的作用, 提升企业自身的管理水平。进度管理制度优化和完善是建筑工程顺利施工的基础。建筑工程企业应定时召开工程进度会议, 讨论施工工程的进度、内容和问题, 优化和完善进度管理办法, 健全管理机制, 从而促进建筑工程企业的快速发展。

4.2 落实责任管理

施工企业要增强管理人员和施工人员对施工进度管理的责任感, 在实践中落实进度责任制度, 将每个分项工程的进度计划与各级的管理者联系在一起, 有效地激发施工企业内部员工的责任心, 就能够增强施工企业自身的凝聚力, 各个部门齐心协力做好施工进度管理工作, 对各个分项工程的施工进度加以考核, 施工企业也可以配合奖惩制度, 将责任制度和奖惩制度融合为综合的管理体系, 可以调动工作人员的积极性^[4]。

4.3 细化时间进度管控计划

时间进度管理与控制计划有很多种类型, 分别按照, 年、季度、月、周等进行划分, 这些施工进度计划共同组成了总的施工计划。在实践中, 还需要结合实际情况, 将时间进度管理进行进一步细化。值得注意的是, 施工总进度计划, 单位工程施工进度计划, 部分项工程施工进度计划是将项目整体编制情况作为依据, 但是总计划无法详细指导施工, 只有细化的时间进度计划才可以达到施工需求。一般情况下, 施工进度计划都是由施工单位所制定的, 其内容却较为粗糙, 内容不够全面, 不够精细。这种情况下, 建设单位应当做好相应的监督工作。同时, 建筑工程的施工现场还存在诸多不确定因素, 管理方面存在一定的难度, 因而还需要进行精细化的管理。在实践中还需要制定一套短期、具体的制定计划, 确保年施工计划、季度施工计划、月施工计划以及周施工计划的协调统一, 提升进度管理的有效性。

4.4 完善进度管理方法, 健全管理机制

丰富进度管理方案和途径在进度管理中非常重要, 不仅可以保障监管效果, 而且能够保证每一个环节、每一

个流程管理的有效性,从而发挥出建筑工程进度管理的实际作用。同时,建筑工程施工有条不紊地开展、进行和竣工,离不开全程控制和动态管理。建筑工程企业通过科学合理的进度管理制度来全面考核每个环节的施工内容,有助于确保进度管理的目标。在建筑施工过程中,建筑工程企业应不断积累进度管理经验,充分发挥进度管理在建筑施工方面的作用,提升企业自身的管理水平。进度管理制度优化和完善是建筑工程顺利施工的基础。建筑工程企业应定时召开工程进度会议,讨论施工工程的进度、内容和问题,优化和完善进度管理办法,健全管理机制,从而促进建筑工程企业的快速发展。

结束语:

综上所述,建设单位一定要认识到进度管理的重要性,并明确进度管理与质量管理、安全管理、造价管理

等方面的关系,并做好相应的协调管理工作。同时,进度管理也应当结合具体的需求进行持续性的完善工作,使得各项工作都能够有效落实,在规定的时间内,保质保量地完成施工作业,获得较为理想的经济效益,并推动行业的健康与稳定发展。

参考文献:

[1]张向阳.进度管理在建筑工程管理中的应用[J].散装水泥,2020(05):37-38.

[2]吴晓飞.建筑工程进度管理中全过程动态控制的应用策略[J].住宅与房地产,2020(27):111-112.

[3]赵曦.进度管理在建筑工程管理中的应用研究[J].居舍,2020(25):167-168.

[4]仲金荣.进度管理在建筑工程管理中的应用[J].住宅与房地产,2020(24):144.