建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

张　祺
身份证号码：372901199305103433

摘　要：现阶段，随着我国经济的快速发展，人们对施工质量的要求不断提高，传统的建筑工程管理体系已经无法满足时代的发展需求。因此，建筑企业需要不断创新管理模式，提高建筑工程质量，保证建筑行业的可持续发展。基于此，本文探讨了建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势，希望可以促进建筑行业的创新发展。

关键词：建筑工程；管理模式；创新发展

引言

我国社会经济体制发展持续提升，包含建筑工程在内，诸多领域的发展，同时相关市场竞争日益积累。在此背景之下，企业要想提升自身在相关市场竞争力，并且不断提升自身综合实力，建筑企业必须加强对工程管理工作的重视程度，同时不断对管理方法进行改革与创新，以此达到提高建筑工程质量优质性，降低工程施工成本等，有效管控工程各个阶段，对于增强企业经济效益具有促进作用。而建筑企业实际开展工程管理期间，不仅需要做到与时俱进，还需要企业员工自身具备自主创新意识，不断对建筑工程各个领域进行创新管理，以此促进建筑工程实现可持续发展。

1 创新模式的作用

1.1 有助于提高资源利用率

传统建筑工程管理模式较为落后，导致资源利用率低、资源浪费严重。应用创新模式之后，建筑工程管理人员可以有效管理建筑材料，资源利用率得到了大幅提高，资源浪费现象的发生概率明显减小，工程成本大幅降低。想要提高资源利用率，建筑企业就必须创新管理模式。建筑企业需要根据岗位特点和施工人员的实际情况来安排工作岗位。同时，建筑企业还需要用规章制度来约束施工人员的施工行为，从而保证施工质量。

1.2 有助于提高建筑工程管理的科学性

想要提高施工效率，建筑企业就需要将先进的管理理念应用于建筑工程管理中，并且在先进管理理念的指导下创新管理模式。当前，人们的生活水平有了很大提高，人们对建筑工程的要求越来越高。因此，工作人员必须不断引进先进的管理理念来提高建筑工程管理水平，从而为建筑企业的可持续发展打下良好基础。此外，工作人员还需要创新管理模式，提高建筑工程管理的科学性和有效性，为建筑企业的发展提供助力。

1.3 有助于促进建筑企业的发展

建筑行业的创新需要科技的大力支持，因此，建筑企业想要不为激烈的市场竞争所淘汰，就必须及时引进先进的科学技术。另外，建筑企业在创新建筑工程管理模式的同时，还需要应用新型施工材料和新技术。因此，建筑企业需要及时抛弃落后的管理理念，积极应用科学的、先进的管理理念，减少工作人员的工作量，提高工作人员的工作效率。只有在建筑工程管理中应用创新模式，工程企业才能在市场竞争中站稳脚跟，才能适应社会发展趋势。

1.4 有助于提高建筑企业的核心竞争力

在新经济形势下，建筑企业获得了良好的发展机遇，但建筑市场竞争也变得白热化。建筑企业想要实现可持续发展，就需要创新工程管理模式，在各工程环节应用先进的管理技术和管理模式，进一步提高工程质量，进一步降低施工成本。当前，我国社会经济发展已经进入新阶段。在此背景下，建筑企业只有采用先进的管理方式，才能适应市场环境变化，才能提高管理效率和核心竞争力，从而获得良好的社会效益和经济效益。

2 建筑工程管理模式存在不合理的原因

2.1 员工综合素质有待提升

对当前我国建筑行业发展形势分析可以发现，建筑行业普遍使用的施工人员，多以农村务工人员为主，没有进行相关专业知识与技能培训，也就是说，员工未曾进行过系统性训练，只是依靠在实践工作中，所积累的相关工作经验，以此完成各项工作，但遇到一些突发情况，就无法准确针对问题，制定相应解决策略，从而导致问题无法得到快速解决，还会增加工程成本，延长工程施工周期等，甚至还可能会引发安全事故。另外，这部分员工实操期间，经常会出现一些不合理的行为与操作，而这一问题的存在，无疑加大工程管理人员的管理难度，而且还很难保

证管理质量，以及工程施工现场安全。

2.2 建筑工程管理中材料、设备的管理方式

工事建设是一个极其复杂的过程，其涉及的领域十分广泛。尤其是其必需对各种材料和设备进行采购，以保障整个施工过程能够顺利进行。然而在材料、设备的采购方面存在着严重的问题。主要表现在材料和设备的监管和运行效率十分低下，没有建立完善的材料、设备出库、入库、使用以及维修体系。使得整个运行过程混乱无章，严重影响整个修筑过程的效率，使得各种成本费用增加，甚至在一定程度上还导致了机械设备的折旧损失。这都是由于对材料设备监管方式选择不当而造成的。其中还包含着监管职员工作责任意识和工作能力不强的因素。因此，要提前对监管方式进行选择，完善设备、材料监管体系。

2.3 缺乏完善的工程管理体系

建筑工程管理体系不完善是我国建筑工程管理中最主要的问题。在我国建筑行业中，施工人员的综合素质与专业水平有待提高。在许多建筑工程队伍中，包工头自己组建相应的团队，这些团队往往缺乏相应的知识和技能。另外，一些建筑工程管理人员在材料的购买过程中抽取折扣，甚至通过不正规的渠道来购买劣质材料，直接导致工程质量出现严重问题。在现实生活中，一些建筑倒塌事件频繁发生，其主要原因是建筑材料质量不合格。在材料方面，一些“豆腐渣工程”，要么偷工减料，要么使用劣质的施工材料。为了获取更多的经济收益，施工单位在隐蔽位置偷工减料的可能性较大，而质检部门却很难及时发现这些问题，从而导致建筑安全风险直线上升。

3 建筑工程管理中创新模式的应用与发展研究

3.1 优化企业文化

创新模式的应用需要企业文化的支持。因此，建筑企业需要优化企业文化，从文化层面出发，为创新模式的应用提供助力，为提高建筑工程管理效果提供保障。笔者分析优秀企业的经营理念发现，这些企业往往具有良好的企业文化，并且它们具有显著的创新成果。正是因为企业文化融入了企业管理创新之中，企业才获得了良好的发展。因此，建筑企业需要学习这些优秀企业的经验，提高对企业文化建设的重视程度，并且根据自身的实际情况来积极开展企业文化优化工作，从而为企业的发展提供助力。优化企业文化需要从以下两个方面着手。①完善文化机制。建筑企业需要建立激励制度，明确企业发展目标，帮助员工形成良好的工作态度，提高员工的工作效率和工作水平。②改变价值观。建筑企业需要改变错误的价值观（如忽视施工质量、忽视施工效率等观念），确保员工能够形成正确的价值观。

3.2 科学借助信息化技术开展管理工作

当前正处于信息时代，信息化技术逐渐普及到各个行业之中，而建筑行业也不例外，借助现代化技术的方式，开展管理工作之前，管理人员需要针对工程以及企业实际情况，构建专属数据库，并将工程、企业、相关市场发展情况进行详细记录，并做到定期更新，而管理人员通过信息技术的方式，将所获取工程相关信息数据，进行处理、分析、汇总等诸多工作，以此为管理人员提供精准、全面的数据作为支撑。而这对于管理人员来讲，不仅能够提高工作效率，而且还能减轻自身工作难度与压力。这就要求建筑企业定期对管理人员，进行现代化技术与理论知识培训，也可以针对企业实际情况，定期开展学习探讨会等方式，时刻更新管理人员管理知识与技能储备，以提升员工专业能力的同时，让员工能够准确掌握各类先进施工方法，同时对于一些新型管理形式进行优化与创新。另外，管理人员需要具备较强专业能力之外，还应具备一定计算机操作能力，以完成工程各个环节分析工作，并通过信息技术的方式，实时了解工程现场实际情况，以便更好调节工程各个部门，激发员工潜力，提高工程施工效率与质量。

3.3 创新并发展建筑行业的工程管理理念

工程监管理念对于具体的工事监管活动具有指导性的作用，在整个修筑过程中发挥着重要的作用。因此，要在实际的监管活动中，不停地完善监管理念。然而工事监管理念在目前具有很强的短板性，也就是理念已经趋向于固化，使一线监管职员缺失了更新的活力，更加愿意在监管模式的束缚下进行监管实践。这对于工事监管行业的成长是极其不利的，行业应当不停地适应时代的成长要求。同时行业里的指导性理念和思想也应当与时俱进。如果不能成长和更新，就无法正确地指导实践活动。工事监管理念的更新和成长要在决策层和实践层共同的努力才能完成。实践层应当留心于现实生活，及时发现存在的问题，进而在实践中寻找解决的办法。决策层应当为实践层的更新提供保证，保证其行为不能被传统的模式给束缚，还有行业要树立绿色环保的理念。而建筑工程又是产生垃圾的重要元凶，建筑垃圾和建筑扬尘都破坏了生态系统的稳定性。因此，行业要树立绿

色环保的理念，在应用创新模式的时候，结合先进的环保技术，做好绿色施工的管理，尽可能避免给周边环境带来不良的干扰。

3.4 积极开展技术创新工作

创新是建筑企业发展的重要力量。对于建筑企业来说，创新与企业形象和企业实力密切相关。因此，建筑企业想要实现可持续发展，就必须积极开展技术创新工作，及时引进先进的技术（如BIM、GIS等技术），并且结合建筑工程管理的实际情况来建立复合型发展模式，从而为建筑工程管理中创新模式的应用提供助力。

结束语：综上所述，在建筑工程管理中应用创新模式的重要性不言而喻。当前，人们对建筑工程质量提出了更高的要求。为了满足人们的这一要求，建筑企业需要积极开展管理创新工作，采取更新管理理念、创新管理模式、积极开展技术创新工作等策略来提高管理效率和经济效益，从而为企业的可持续发展打下良好基础。

参考文献：

[1]狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产,2020(09):149.

[2]王水利.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].技术与市场,2020,27(04):170,172.

[3]陈敏.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].散装水泥,2020(02):67-68.

[4]宁学武.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].居舍,2020(26):166-167.

[5]华伟新.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国建筑装饰装修,2021(6).