

建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策

何 焯

宁夏银变科技有限公司 宁夏 银川 750200

摘要：建筑工程在施工过程中的现场管理能够有效保证工程施工现场的安全性，并使工程施工整体质量有所提高，推动施工活动的有序开展。在开展施工现场管理的过程中，应不断完善和改进管理制度，采用科学有效的管理模式，及时改进管理中的不足之处，提高工程建设水平。建设单位还应构建施工控制机制，合理分配施工任务，以促进我国建筑行业的健康稳定发展。

关键词：建筑工程；项目管理；施工现场；管理对策

引言：在实际管理工作中，管理人员必须总结以往的施工经验，并且根据建筑工程的实际情况，有针对性地管理施工现场。同时，施工企业在不断发展过程中，必须全面落实管理工作，同时不断加强施工技术研究，保证施工人员熟练掌握施工技术要点，从而保证施工的顺利进行。另外，施工企业还需要加强精细化管理，从而保证建筑工程质量。

1 建筑工程项目管理概述

建筑工程项目管理是项目管理在建筑工程项目中的具体应用。在完成项目建设后，企业可以获得相应的经济利益。在项目管理中，施工现场管理质量不仅会影响工程的进度和质量，还会影响施工成本。管理人员应保证施工现场管理工作的科学性和合理性，从而保证企业的经济效益。为了建设高质量的工程，施工企业必须加强施工现场管理。建筑工程的规模非常大，涉及内容非常多，导致施工现场管理工作存在一定的难度。因此，管理人员需要具有较高的素质以及不断优化施工现场管理的能力，从而有效开展施工管理工作。

2 建筑工程项目管理的意义

2.1 保证建筑的施工质量

无论是工程建筑施工现场的技术把控或是施工过程中工作人员管理能力的提升，均有助于提升建筑工程的整体施工质量，而此也同时作为建筑工程参与市场竞争的核心所在。施工技术及施工安全管理能够保证各项施工均达到对应的质量标准，并且在此基础上融入较为先进的建筑施工理念，继而有效提升建筑工程施工的内涵与整体质量，有序促进建筑施工企业的和谐发展和进步。

2.2 提高企业竞争力

建筑施工必须要保证在良好的市场竞争力环境下，才可以维持企业稳立于市场中。某种意义上来说，建筑施工现场管理决定了企业最终的经济效益及核心竞争

力。与此同时，借助管理则可以优化各项施工技术，并且做到各种技术的优化整合。科学合理地分析施工成本、施工技术、施工质量管理等工作，有助于降低企业生产成本，实现企业经济效益的最大化。在建筑企业整体经济效益与施工质量持续性提升的基础上，能够帮助企业树立良好的企业形象，并且稳步扎根于行业市场中，扎实企业市场地位，提高整体影响力。

3 建筑工程施工现场管理现状

3.1 施工材料存在问题

我国建筑工程具有一定的规模化特点，所使用的材料与结构较为丰富，然而各种材料间的差异较为明显，使得材料管理的难度有所增加。现阶段，我国大多数建筑工程通常使用随机抽查的方法进行材料管理，当施工材料被运输到工程施工现场时，如果没有严格检测施工材料，则会导致在工程施工中使用不合格的材料，进而影响到建筑工程整体的质量。不仅如此，建筑工程的建设单位与施工单位之间缺少一定的沟通，对于施工材料的要求并不准确，使得建筑工程在后续施工中发生施工材料供应不足的现象，进而延缓了工程的施工进度。

3.2 施工安全隐患

首先，是建筑工程施工现场未规范设置围挡，比如，一些市政道路工程在施工中，施工现场周边所设置的围挡没有超过2.5m，还有部分工地围挡所用材料强度不足，不够稳定，和当地市容要求不相符。其次，建筑工程施工现场未按规范要求设置安全防护设施，有防护设施但无专人维护，或者设置的安全防护设施本身存在缺陷。还有一些建筑工程在施工中没有对防护设施周边存在的一些其他危险因素进行消除，施工现场没有合理设置吸烟处，施工人员随意吸烟，容易引发火灾。再者，施工单位没有针对现场作业制定消防措施制度，施工现场没有完备的配置灭火器材，或者所配备灭火器材

不合理。最后,施工现场未规范、整齐、标准的设置现场标牌,或者标牌中的安全标语不够醒目,内容不全。

3.3 管理体制不健全

现阶段在我国建筑工程施工管理过程中欠缺较为明确的管理体系,同时相关部门缺少较为完善的管理规章制度等,致使施工途中时常会出现质量、进度或是施工成本相关的问题,最后留下安全隐患。也有一些施工单位欠缺管理人员,或是个别管理人员同时兼职好几个岗位,只要施工过程中出现了不规范的行为,很容易引发各种安全事故问题,且无法及时落实责任人。

4 建筑工程施工现场管理的优化对策

4.1 加强建筑材料与设备管理

为保证施工现场各项工作的顺利进行,在开展管理工作的过程中,施工企业必须加强施工材料管理。施工企业应按照物料分类标准来堆放建筑材料,防止造成麻烦。另外,施工企业需要合理安排材料入场时间,从而充分满足施工的需要。施工企业还需要加强材料管理,避免材料出现质量问题,从而避免不必要的经济损失。除此之外,施工企业还应加强施工设备管理,充分发挥施工设备的效能,从而进一步降低施工成本。施工企业应做好施工设备维修保养工作,并且提高维修人员的专业水平,从而保证施工设备运行的安全性和稳定性。

4.2 加强施工现场安全管理

城市经济的飞速发展,建筑工程数量和质量要求越来越高,给企业带来了广阔的发展空间。但是就目前的现场安全管控而言,大多数企业都达不到行业标准。甚至一部企业管理人员没有意识到安全管理的重要作用,并不能妥善安排内部问题。对于上级主管部门的命令也是采取敷衍的态度,整个工程实施中与既定目标相差甚远,内部安全管理效率明显不足。上述问题如果得不到有效解决,会大大增加企业风险发生的机率,企业的收益无保障,项目安全指数下降。作为企业管理人员,要从思想根源上认识到安全管控对其发展的重要意义。加强现有员工的安全教育工作,提高他们的综合素养,完善管理措施和方案,彻底消除安全隐患,提升企业的竞争实力。

4.3 加强对现场人员的管理

由于建筑工程本身涉及的施工内容较多,在开展施工现场人员管理过程中必须融入更多科学的管理手段。通过对施工人员、管理人员及技术人员的行为进行约束,提升相关人员在施工过程中的规范性,减少工作的随意性和盲目性。同时,为了提高建筑工程建设质量,应定期对施工人员进行相关培训,使其熟练掌握施工工艺,明确建筑工程的施工流程,提升施工人员的自身能力^[3],避免违规操

作等情况的出现,提高工程施工现场管理的有效性和科学性。施工现场管理人员要树立正确的工作责任意识,端正工作态度,采用先进有效的管理模式及管理理念,处理好施工现场管理中的问题,提高建筑工程的建设效益。

4.4 构建完善的现场管理机制

管理机制的完善能够保证工程施工现场管理工作的全面落实。建筑工程施工现场管理机制一般包含经济责任制度、岗位责任制度、持证上岗制度、绩效考评制度以及监督管理制度等方面,能够进一步保证工程现场管理工作的顺利开展。首先,建筑工程的施工单位应结合详细的施工图纸、施工规划与施工需求,对施工区域、施工人员进行合理划分。同时依照工作性质、内容的区别制定岗位责任制,确保工程中每一位施工管理人员可以正确认识到自身所肩负的责任,并以岗位责任制为基础进行现场管理。其次,工程施工单位应按照相关的管理检查机制,对施工现场展开详细检查^[4],通常包括定期检查、日常检查以及上级检查等一系列内容,并在完成检查工作后及时对外公布检查结果。最后,工程建设单位应始终坚持持证上岗制、专业管理制,针对不同的施工专业进行不同管理,特别是部分特殊岗位,施工人员在正式上岗前应检查其资质证书,作为建设单位既要负责工程整体的施工质量,又要负责施工人员的生命安全。

5 结束语

综上所述,随着社会经济的发展,建筑行业的竞争日益激烈。近年来,建筑企业的施工管理水平不断提高,但施工现场管理仍然存在许多问题。施工现场管理至关重要,它会直接影响施工进度和施工质量。不断优化施工现场管理,有助于提高施工质量和效率。在开展施工现场管理工作时,管理人员不仅需要提高知识水平、技术水平,还需要优化管理措施。同时,管理人员还需要明确施工安全与施工质量之间的联系。施工企业必须从工程实际出发,根据实际环境,有针对性地制定施工现场管理制度,并且不断加强施工管理,从而提高工程质量打下坚实的基础。

参考文献:

- [1]谢敬文.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J].企业改革与管理,2020(20):21-22.
- [2]魏高钢.建筑施工现场安全管理措施初探[J].散装水泥,2020(6):28-29.
- [3]刘学洋,刘艺超.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2020(30):129,141.
- [4]黄炜业.建筑工程现场安全管理影响因素及对策研究[J].福建建材,2020(11):101-103.