浅议土建工程施工监理常见问题

焦一哲 刘 宁

天津市建设工程监理公司 天津 300000

摘要：土建工程施工监理是确保工程质量、进度和安全的重要环节。在实际操作中，监理工作常面临诸多问题，如监理人员专业素质参差不齐、监理法规执行不力、技术手段落后等。这些问题不仅影响了监理工作的效果，还可能对工程项目的顺利进行产生不利影响。本文旨在分析土建工程施工监理中的常见问题，并提出相应的解决策略，以期为提高监理水平、保障工程质量提供参考。通过深入研究和实践探索，推动土建工程施工监理工作的不断完善和发展。

关键词：土建工程；施工监理；常见问题

1 土建工程施工监理概述

土建工程施工监理是确保建筑工程质量、进度和安全的重要环节。在土建工程施工阶段，监理人员承担着重要的责任。他们需要对施工现场进行全面监控，确保各项施工活动符合相关技术标准和安全规范。这包括对施工材料、设备的质量检验，对施工过程的工艺控制，以及对已完成工程量的验收等。施工监理还涉及到与施工单位的沟通协调。监理人员需要及时了解施工进度计划和实际执行情况，对存在的问题提出整改意见，并督促施工单位按时整改。他们还需与建设单位、设计单位等各方保持密切联系，确保信息的准确传递和问题的及时解决。在土建工程施工监理过程中，监理人员还需具备一定的预见性和应对能力，他们需要根据施工现场的实际情况，及时调整监理策略，以应对可能出现的各种问题和风险。这要求监理人员具备丰富的专业知识和实践经验，以及高度的责任心和敬业精神。

2 土建工程施工监理常见问题

2.1 质量控制问题

在土建工程施工监理中，质量控制是最为核心的任务之一，但往往也是问题频发的领域。部分监理人员可能因疏忽或利益驱使，对进场材料的质量检验不够严格，导致不合格材料被使用，严重影响工程质量。施工过程中的关键工序和隐蔽工程若缺乏有效监控，可能导致施工质量不达标，如混凝土浇筑振捣不充分、钢筋绑扎不符合规范等^[1]。在分项工程和单位工程验收时，若监理人员未能严格按照国家和地方标准执行，可能导致质量问题被掩盖，为后续使用埋下隐患。设计变更处理不当，未经充分论证和审批即实施，可能引发质量风险。

2.2 进度管理问题

进度管理是确保工程按期完成的关键，但在实际操

作中常遇到以下问题：初始施工进度计划过于乐观，未充分考虑天气、材料供应等不确定因素，导致计划频繁调整。施工单位、设计单位、监理单位之间信息传递不及时，导致施工延误。劳动力、材料、设备等资源配置不合理，造成局部窝工或资源闲置。设计变更、工程量增减等处理流程繁琐，影响整体进度。

2.3 安全管理问题

安全管理直接关系到施工现场人员的生命安全，常见问题包括：安全教育培训缺失：施工人员安全意识淡薄，未经充分培训即上岗作业，增加事故风险。安全防护措施不足：高处作业、临时用电、脚手架搭设等关键环节安全防护措施不到位。隐患排查治理不力：日常安全检查流于形式，未能及时发现并消除安全隐患。应急响应机制不健全：一旦发生事故，缺乏有效的应急预案和快速响应机制，延误救援时机。

2.4 合同管理问题

合同管理是保障各方权益、维护市场秩序的基础，常见问题有：合同条款不明确：合同内容表述模糊，责任划分不清，易引发争议。履约监督不到位：对合同执行情况的跟踪监督不足，导致违约行为得不到及时纠正。变更管理不规范：合同变更处理缺乏统一标准，导致成本超支、工期延误等问题。争议解决机制不畅：合同争议解决途径不明确或执行效率低下，影响工程进度和各方关系。

2.5 人员配置与管理问题

监理人员的素质和能力直接影响监理工作的质量和效率，常见问题包括：专业人员短缺：具备丰富实践经验和专业知识的监理人员不足，难以满足复杂工程项目的的需求。培训与发展滞后：监理人员的继续教育和技能提升机制不健全，影响其专业水平的提升。团队协作不

畅：监理团队内部沟通不畅，信息共享不及时，影响工作效率和决策质量。激励机制不完善：缺乏有效的绩效考核和激励机制，难以激发监理人员的工作积极性和责任感。

3 土建工程施工监理问题解决对策

3.1 完善监理制度

为解决土建工程施工监理中的制度性问题，完善监理制度是首要任务。监理规范的制定应充分考虑土建工程项目的特点，明确监理工作的职责、权限、流程和标准。通过制定详尽的监理规范，可以确保监理人员在工作中有明确的方向和依据，减少因制度不明确而导致的监理失误^[2]。建立有效的监理责任追究机制，对监理人员在工作中出现的失职、渎职等行为进行严肃处理。通过责任追究机制，可以强化监理人员的责任意识，提高监理工作的质量。同时对表现优秀的监理人员给予奖励，形成正向激励，提升整个监理团队的凝聚力和战斗力。建立定期报告和即时报告相结合的监理信息报告制度，定期报告可以反映监理工作的整体情况和进展，而即时报告则可以及时反映施工现场的突发情况和问题，为建设单位和施工单位提供及时、准确的决策依据。通过完善监理信息报告制度，可以提高监理工作的透明度和效率。监理档案管理是监理工作的重要组成部分，它记录了监理工作的全过程和结果。加强监理档案管理，可以确保监理资料的完整性和可追溯性，为今后的工程验收和审计提供有力支持。通过档案管理，还可以发现监理工作中存在的问题和不足，为今后的监理工作提供经验和教训。

3.2 加强人员培训与管理

针对监理人员的不同需求和水平，开展多层次、多形式的培训。培训内容应包括法律法规、技术标准、施工工艺、质量管理、安全管理等方面的知识。通过培训，可以提高监理人员的专业素养和业务能力，使其能够更好地胜任监理工作。建立科学的考核机制，对监理人员的业务水平、工作态度、工作成果等方面进行定期考核。通过考核，可以及时发现监理人员存在的问题和不足，为其制定针对性的改进措施。考核结果还可以作为监理人员晋升、奖励的依据，激发其工作积极性和创造力。加强监理团队建设，提高团队凝聚力和协作能力，通过团队建设活动，可以增进监理人员之间的了解和信任，提高团队的整体作战能力。还可以培养监理人员的团队精神，使其在工作中更加注重团队协作和沟通。根据土建工程项目的需求和发展趋势，制定人才储备和引进计划，通过引进高水平、高素质的监理人才，

可以弥补现有监理人员的不足，提高监理工作的整体水平，还可以通过人才储备，为今后的监理工作提供有力的人才支持。

3.3 引入先进技术和管理手段

随着科技的不断发展，先进的技术和管理手段为土建工程施工监理提供了新的解决方案。利用信息化技术，建立监理信息管理系统，实现监理工作的数字化、网络化。通过信息管理系统，可以实时掌握施工现场的情况，提高监理工作的效率和准确性。引入智能化监理设备，如无人机、智能传感器等，对施工现场进行实时监测和数据分析。通过智能化监理设备，可以及时发现施工中的问题和隐患，提高监理工作的及时发现和解决问题的能力。利用项目管理软件，对土建工程项目的进度、质量、成本等进行全面管理。通过项目管理软件，可以实现对工程项目的精细化管理和动态控制，提高工程项目的整体效益。借鉴国内外先进的监理管理经验和做法，结合土建工程项目的实际情况，进行创新和改进。

3.4 强化安全管理与质量控制

安全管理和质量控制是土建工程施工监理的重要任务，直接关系到工程项目的成败。建立健全安全管理体系，明确安全管理的职责、流程和标准。通过制定安全管理制度、开展安全教育培训、加强安全检查等措施，确保施工现场的安全生产。还可以利用信息化技术，对施工现场进行安全监控和预警，提高安全管理的效率和准确性。加强质量控制体系建设，明确质量控制的职责、流程和标准^[3]。通过制定质量管理制度、开展质量检查、加强质量验收等措施，确保工程项目的施工质量。推行标准化作业，制定详细的施工工艺流程和操作规范。通过标准化作业，可以确保施工过程的规范化和一致性，提高施工质量和效率，还可以减少因施工不规范而导致的质量问题和安全隐患。加强隐患排查和治理工作，及时发现和消除施工现场的安全隐患和质量问题。通过定期开展安全检查和质量检查，对发现的问题进行整改和跟踪，确保隐患得到及时消除和治理。

3.5 优化合同管理

合同管理是土建工程施工监理的重要组成部分，直接关系到工程项目的顺利进行和各方利益的保障。完善合同管理制度，明确合同管理的职责、流程和标准。通过制定合同管理制度，规范合同的签订、履行、变更和解除等环节，确保合同管理的合法性和有效性。在合同签订前，对合同条款进行认真审查，确保合同条款的合法性、合规性和完整性。还可以利用法律专业人士的协助，对合同条款进行专业审查，避免合同条款中的漏洞

和 risk。加强合同执行监控工作，对合同的履行情况进行实时跟踪和监测，通过定期检查合同执行进度和履行情况，及时发现和解决合同履行中的问题。还可以利用项目管理软件对合同执行情况进行可视化展示和分析，提高合同执行监控的效率和准确性。建立合同争议解决机制，对合同履行过程中出现的争议进行及时调解和处理。通过制定争议解决程序和规则，明确争议解决的方式和途径。

4 提升土建工程施工监理水平的建议

4.1 加强监理人才培养

提升土建工程施工监理水平，关键在于加强监理人才的培养。应建立系统的监理人才培养体系，涵盖法律法规、技术标准、施工工艺、质量管理、安全管理等多个方面，确保监理人员具备全面的专业知识和实践技能。可以邀请行业内的专家、学者进行授课，提供前沿的理论知识 and 实践经验，提升监理人员的专业素养。应注重监理人才的实践能力培养，通过参与实际工程项目，让监理人员深入施工现场，了解施工流程、掌握施工技巧，并在实践中锻炼问题解决能力和沟通协调能力。还可以组织监理人员参与国内外的交流学习活动，借鉴先进经验，拓宽视野。建立完善的监理人才激励机制，对表现优秀的监理人员给予表彰和奖励，激发他们的工作热情和创造力。

4.2 完善监理法规体系

完善的监理法规体系是提升土建工程施工监理水平的重要保障。首先，应加强对监理法规的宣传和普及工作，提高监理人员、施工单位和建设单位对监理法规的认识和理解。通过举办培训班、研讨会等活动，增强各方对监理法规的遵守意识和执行力。其次，应不断完善监理法规的内容，确保其与时俱进、符合实际需求。针对土建工程施工中出现的新问题、新挑战，及时修订和完善相关法规，为监理工作提供有力的制度支撑。最后，应加强对监理法规执行情况的监督检查工作，通过设立专门的监督机构或委托第三方机构进行监督检查，确保监理法规得到有效执行。

4.3 推广先进技术和方法

推广先进技术和方法是提升土建工程施工监理水平的重要途径。应关注国内外先进的技术和方法

动态，及时了解新技术、新方法的应用情况和效果。通过与科研机构、高校等合作，开展技术研究和创新，推动监理技术的不断进步。加强对新技术、新方法的培训和推广工作^[4]。应鼓励监理人员在实际工作中积极应用新技术、新方法。通过设立创新奖励机制，对在监理工作中取得创新成果的监理人员进行表彰和奖励，激发他们的工作热情和创造力。

4.4 加强行业自律与监管

加强行业自律与监管是提升土建工程施工监理水平的重要保障。建立行业自律组织或协会，制定行业自律规范和标准，通过组织培训、交流等活动，提高监理人员的职业道德和自律意识。加强对监理市场的监管工作，通过设立专门的监管机构或委托第三方机构进行监管，规范市场秩序、打击违法违规行为。同时，也要加强对监管机构的资质审核和管理工作，确保监管机构具备相应的资质和能力。建立信息公开和透明机制，通过公开监管机构的资质、业绩等信息，提高市场的透明度和公平性。同时加强对监理工作的监督和评价工作，及时发现和纠正问题，推动监理工作的不断改进和提高。

结束语

综上所述，土建工程施工监理中的常见问题不容忽视，这些问题不仅关乎工程项目的质量和安全，也影响着监理行业的形象和声誉。必须正视这些问题，采取有效措施加以解决。未来，随着建筑行业的不断发展和技术的不断进步，土建工程施工监理将面临更多的挑战和机遇。期待通过持续的努力和探索，推动监理工作的不断创新和完善，为建筑行业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]周永军.浅议土建工程施工监理常见问题[J].建筑与预算,2021(3):98-100.DOI:10.13993/j.cnki.jzyys.2021.03.032.
- [2]李根,赵懿琳,宋璐璐.浅议土建工程施工监理常见问题[J].工程研究与实用,2024,5(16).DOI:10.37155/2717-5316-0516-38.
- [3]单萌.浅议土建工程施工监理常见问题[J].精品,2021(18):138.DOI:10.12320/j.issn.1673-8756.2021.18.131.
- [4]张玉玉,李兴鹏,刘涵.浅议土建工程施工监理常见问题[J].中国房地产业,2021(21):110.DOI:10.12334/j.issn.1002-8536.2021.21.077.