

浅议建筑监理对施工现场的协调工作的开展

刘德波 董鲁杰

青岛信达工程管理有限公司平度分公司 山东 青岛 266700

摘 要：本文浅议了建筑监理在施工现场协调工作的重要性及其开展方式。建筑监理作为施工现场的核心协调者，通过有效的沟通协调、组织协调与技术协调，确保施工活动的有序进行与质量的稳定提升。文章探讨了监理在沟通协调中建立定期会议制度、利用现代信息技术等方法；在组织协调中明确各方职责、建立协调机制等策略；以及技术协调中利用BIM技术、智能化监控系统等手段。这些工作的开展对于提升施工效率、保障工程质量具有重要意义。

关键词：建筑监理；施工现场；协调工作

1 建筑监理协调工作的理论基础

1.1 建筑监理的职责与作用

建筑监理在建筑工程项目中扮演着至关重要的角色，其职责广泛而深入，涵盖了项目从初步设计到最终竣工验收的每一个环节。监理人员需精通相关法律法规，深入理解工程合同内容，并严格依据设计图纸进行全程监督与管理。他们不仅要确保工程质量符合国家和行业标准，还要监督施工单位在施工过程中严格执行施工规范和安全规程，及时发现并纠正潜在的质量问题，防止质量事故的发生。建筑监理还需协调项目参与各方的利益诉求，包括建设单位、设计单位、施工单位以及材料供应商等，确保各方在合作中保持顺畅沟通，共同推进项目进展。

1.2 施工现场协调工作的内涵与目标

施工现场协调工作作为建筑监理工作的核心内容之一，其内涵丰富而复杂，涵盖了信息传递、资源分配、冲突解决、进度控制以及安全管理等多个方面。监理人员需通过有效的沟通机制，确保施工现场各工种、各工序之间的信息流通顺畅，避免因信息不对称导致的施工延误或质量问题。他们还需根据工程实际情况，合理分配施工资源，包括人力、物力、财力等，确保资源的高效利用。在冲突解决方面，监理人员需具备高度的协调能力和沟通技巧，及时发现并妥善处理施工现场的各类矛盾冲突，维护施工现场的和谐稳定^[1]。监理人员还需密切关注施工进度，确保工程按计划顺利进行，同时加强安全管理，预防安全事故的发生。协调工作的目标在于优化施工流程，提高施工效率，确保工程质量与安全，同时降低施工成本，实现工程的经济效益与社会效益最大化，为项目的成功实施提供有力保障。

1.3 协调工作在建筑监理中的地位

协调工作在建筑监理中占据着举足轻重的地位，是

监理人员履行职责、发挥作用的重要手段，也是确保工程质量、进度、成本及安全目标实现的关键环节。在建筑项目中，由于参与方众多，利益诉求各异，加之施工过程复杂多变，因此协调工作显得尤为重要。监理人员通过有效的协调，能够平衡各方利益，化解矛盾冲突，确保工程按计划顺利进行。协调工作还能够促进信息的流通与共享，提高决策效率，为工程的高质量完成奠定坚实基础。协调工作还有助于提升监理人员的专业素养和管理能力，增强其在项目管理中的影响力和话语权。因此，可以说协调工作是建筑监理不可或缺的重要组成部分，对于提升项目管理水平、保障工程顺利实施、推动建筑行业健康发展具有重要意义。

2 建筑监理在施工现场协调工作中的角色与职责

2.1 监理在协调工作中的角色定位

在建筑施工现场，监理不仅是工程质量与安全的守护者，更是项目协调与沟通的核心桥梁。首先，监理是工程规范与标准的执行者，他们深入施工现场，对每一道工序、每一个细节进行严格监督，确保施工活动符合国家和行业的规范与标准，保障工程质量与安全。在这一过程中，监理人员需具备深厚的专业知识和丰富的实践经验，以便准确判断施工中的问题与隐患，及时提出整改意见。其次，监理是项目信息的汇总与传递者，施工现场涉及多方参与，信息传递的准确性和及时性至关重要。监理人员需建立一套有效的信息沟通机制，确保项目信息在各方之间流通顺畅。他们不仅要收集、整理施工现场的数据与情况，还要及时将这些信息反馈给建设单位、设计单位及施工单位等，为项目决策提供有力支持。监理是冲突解决与利益协调者，在施工现场，由于各方利益诉求不同，难免会出现矛盾与冲突。监理人员需具备高度的协调能力和沟通技巧，及时发现并妥善处理这些冲突，确保项目进展不受影响。他们需平衡各

方利益,促进各方之间的合作与理解,共同推动项目的顺利进行。最后,监理还是施工现场的监督者与指导者,他们不仅要对施工单位的施工活动进行监督,确保其按照设计图纸和规范进行施工,还要对施工人员进行技术指导,提高他们的施工技能和质量意识。

2.2 监理在协调工作中的主要职责

在建筑监理的协调工作中,其主要职责包括:一是确保施工活动的合规性,监理人员需对施工现场进行全面监督,确保施工活动符合相关法律法规、工程合同及设计图纸的要求,及时发现并纠正违规行为。二是优化施工流程与资源配置,监理人员需深入了解施工现场的实际情况,根据工程进度和实际需求,合理调整施工流程,优化资源配置,提高施工效率^[2]。三是促进信息流通与共享,监理人员需建立一套有效的信息沟通机制,确保项目信息在各方之间流通顺畅,为项目决策提供有力支持。四是解决冲突与协调利益,监理人员需及时发现并妥善处理施工现场的冲突与矛盾,平衡各方利益,维护施工现场的和谐稳定。五是提供技术支持与培训,监理人员需对施工人员进行技术指导,提高他们的施工技能和质量意识,同时组织相关培训活动,提升整个施工团队的专业素养。

3 建筑监理对施工现场协调工作的主要内容

3.1 参建各方关系协调

在建筑项目的实施过程中,参建各方包括建设单位、设计单位、施工单位、监理单位以及材料供应商等,他们各自承担着不同的职责与任务,共同推动着项目的进展。监理人员首先需深入了解各参建方的利益诉求与工作习惯,建立起良好的沟通渠道与信任基础。他们通过定期召开项目协调会议,邀请各方代表参与,共同讨论项目进展、存在的问题以及解决方案。在会议中,监理人员需引导各方积极发言,充分表达各自的观点与需求,同时鼓励各方相互理解、相互支持,共同为项目的顺利推进贡献力量。在处理参建各方之间的矛盾与冲突时,监理人员需保持公正、客观的态度,依据相关法律法规、工程合同及行业标准,对问题进行深入剖析,提出合理的解决方案。他们需耐心倾听各方的意见与建议,充分尊重各方的权益,确保解决方案既能满足项目的实际需求,又能平衡各方的利益诉求。监理人员还需加强与参建各方的日常沟通与协作,及时解决施工过程中出现的各种问题。他们需定期向建设单位汇报项目进展,向设计单位反馈施工中的设计问题,向施工单位提供技术指导与质量监督,同时与材料供应商保持紧密联系,确保施工所需材料的及时供应与质量控制。

3.2 施工资源协调

施工资源是建筑项目得以顺利实施的重要保障,包括人力、物力、财力等多个方面。建筑监理在施工资源协调中扮演着至关重要的角色,他们需根据项目的实际需求与进度计划,合理分配与调度施工资源,确保资源的有效利用与项目的顺利进行。在人力资源协调方面,监理人员需根据施工进度与工种需求,合理安排施工人员的数量与工种搭配。他们需密切关注施工人员的技能水平与工作效率,确保施工团队具备完成施工任务所需的专业素养。监理人员还需关注施工人员的身心健康与工作环境,为他们提供必要的生活保障与安全防护,确保施工人员的身体健康与安全。在物力资源协调方面,监理人员需根据施工计划与材料需求,合理安排材料的采购、运输与储存。他们需与材料供应商保持紧密联系,确保施工所需材料的及时供应与质量控制。监理人员还需加强对施工现场材料的管理与监控,防止材料的浪费与损坏,确保材料的合理利用与项目的成本控制。在财力资源协调方面,监理人员需根据项目的预算与进度计划,合理安排资金的投入与使用。他们需密切关注项目的财务状况,确保资金的及时到位与有效利用。监理人员还需加强对项目成本的控制与管理,通过优化施工方案、提高施工效率等方式,降低项目成本,提升项目的经济效益。

3.3 施工进度与质量安全协调

施工进度与质量是建筑项目得以顺利实施的关键要素。在施工进度协调方面,监理人员需根据项目的进度计划与实际情况,合理安排施工活动与资源配置。他们需密切关注施工进度,及时发现并解决施工中的瓶颈问题,确保施工活动按计划顺利进行。监理人员还需加强与施工单位的沟通与协作,共同制定科学合理的施工方案与进度计划,提高施工效率与质量^[3]。在质量安全协调方面,监理人员需对施工现场进行全面监督与管理,确保施工质量符合相关法律法规、工程合同及行业标准的要求。他们需加强对施工材料、施工工艺与施工人员的质量监控,及时发现并纠正施工中的质量问题与安全隐患。监理人员还需加强对施工现场的安全管理,制定完善的安全管理制度与应急预案,提高施工人员的安全意识与应急能力,确保施工现场的安全稳定。

4 建筑监理开展施工现场协调工作的方法与策略

4.1 沟通协调方法

在建筑监理开展施工现场协调工作的过程中,沟通协调是至关重要的一环。首先,建立定期会议制度是关键,监理人员应定期组织项目协调会议,邀请建设单

位、设计单位、施工单位等各方代表参加,共同讨论项目进展、存在的问题以及解决方案。会议中,监理人员需引导各方积极发言,充分表达各自的观点与需求,同时鼓励各方相互倾听、相互理解,共同寻找最佳解决方案。其次,利用现代信息技术提升沟通效率,监理人员可以建立项目管理信息系统,通过在线平台实现信息的实时共享与更新。这不仅能够提高信息传递的速度与准确性,还能够方便各方随时查看项目进展与相关资料,促进各方之间的协作与配合。另外,注重非正式沟通的作用也不容忽视。除了正式的会议与报告外,监理人员还可以通过电话、邮件、现场交流等方式与各方保持密切联系,及时解决施工中的小问题与小矛盾。这种灵活的沟通方式有助于增进各方之间的信任与理解,为项目的顺利推进创造良好氛围。在沟通协调中,监理人员还需注重沟通技巧的运用。他们需保持耐心、诚恳的态度,倾听各方的意见与建议,同时以专业、客观的角度分析问题,提出合理的解决方案。

4.2 组织协调策略

组织协调是建筑监理在施工现场协调工作中的另一重要方面。明确各方职责与分工是基础,监理人员需与各方共同制定项目责任矩阵,明确各方在项目中的职责与分工。这有助于避免工作中的重复与遗漏,确保各方各司其职、各负其责。建立有效的协调机制是关键,监理人员可以设立协调小组或指定协调员,负责各方之间的日常沟通与协调。协调小组或协调员需定期收集各方的意见与建议,及时反馈给相关方,同时跟踪问题的解决情况,确保问题得到妥善处理。加强团队建设与培训也是提升组织协调能力的有效途径,监理人员可以组织团队建设活动,增进各方之间的了解与信任。通过培训提升各方的专业素养与协调能力,使他们能够更好地适应项目需求,共同推动项目的进展^[4]。在组织协调中,监理人员还需注重灵活性与创新性的运用,面对施工中的突发情况与复杂问题,监理人员需迅速调整策略,寻找最佳解决方案,鼓励各方提出创新性的想法与建议,共同探索更高效、更优质的施工方式。

4.3 技术协调手段

技术协调是建筑监理在施工现场协调工作中的重要保障。利用BIM技术进行施工模拟与碰撞检测是关键,BIM技术能够实现对建筑项目的三维建模与虚拟施工,帮助监理人员提前发现施工中的潜在问题与冲突。通过碰撞检测,监理人员能够及时调整施工方案,避免施工中的返工与延误。引入智能化监控系统提升管理效率,监理人员可以在施工现场安装智能化监控设备,实时监测施工过程中的关键参数与指标。通过数据分析与预警功能,监理人员能够及时发现施工中的异常情况,采取相应措施进行处理。推广使用标准化、模块化的施工技术也是提升技术协调能力的重要手段,标准化、模块化的施工技术能够降低施工难度与风险,提高施工效率与质量。监理人员可以引导各方采用这些先进技术,共同推动项目的进展与质量的提升。在技术协调中,监理人员还需注重持续学习与更新。随着科技的不断发展,新的技术手段与方法不断涌现。监理人员需保持对新技术的关注与学习,不断提升自身的专业素养与技术能力,为项目的顺利实施提供有力保障。

结束语

综上所述,建筑监理在施工现场协调工作的开展对于项目的顺利实施与质量的稳定提升具有至关重要的作用。通过有效的沟通协调、组织协调与技术协调,监理人员能够确保施工活动的有序进行,降低施工风险,提高施工效率与质量。未来,随着科技的不断进步与建筑行业的持续发展,建筑监理在施工现场的协调工作将更加重要且复杂,需不断创新与完善。

参考文献

- [1]马中军.浅议建筑监理对施工现场的协调工作的开展[J].大陆桥视野,2023,(08):134-135.
- [2]柴浩.建筑监理在建筑工程纠纷中的作用探析[J].大陆桥视野,2023,(08):130-131.
- [3]黄秋勇.房屋建筑监理质量控制的必要性及监理要点探究[J].新型工业化,2020,10(12):59-60.DOI:10.19335/j.cnki.2095-6649.2020.12.027.
- [4]林木法.关于加强建筑工程监理体系建设对施工质量影响的探讨[J].建筑技术开发,2022,49(24):152-154.