

园林工程施工管理与质量控制策略研究

田 博

乌鲁木齐市鲤鱼山公园 新疆 乌鲁木齐 830101

摘 要：随着我国城市化进程的加快，园林工程在城市建设中的地位日益重要。园林工程施工质量直接关系到城市景观的优美程度、生态平衡的实现以及人民群众的生活质量。本文旨在探讨园林工程施工管理与质量控制策略，通过分析园林工程施工特点、当前存在的问题，提出针对性的管理与质量控制措施，以期为园林工程施工提供理论支持和实践指导。

关键词：园林工程；施工管理；质量控制；策略

引言

园林工程是城市建设的重要组成部分，它集艺术性、科学性和技术性于一体，涉及土方工程、园林建筑小品、园林道路、园林水景、绿化种植、水电安装等多个分项工程。园林工程施工质量不仅关系到工程项目的成败，更直接影响到城市环境的美观与居民的生活质量。因此，加强园林工程施工管理与质量控制具有十分重要的意义。

1 园林工程施工特点

1.1 施工周期长

园林工程施工周期长是其显著特点之一。这是因为园林工程往往包含多个分项工程，如土方工程、绿化种植、园路铺设、假山堆叠、水景营造等。这些分项工程之间往往存在交叉作业，需要相互协调配合。例如，在进行土方工程时，可能需要同时考虑园路的基础处理；在进行绿化种植时，又需要与水景营造相协调。这种交叉作业导致了施工周期的延长，需要合理规划施工进度，确保各项工程有序进行。

1.2 施工难度大

园林工程的施工难度相对较大。它涉及地形处理、建筑基础施工、取岸护坡、园路假山建造、铺草植树等多个方面。这些施工工艺复杂多样，对施工人员的技术水平提出了较高的要求。例如，在进行假山堆叠时，需要考虑到假山的稳定性、美观性以及与自然环境的融合；在进行绿化种植时，需要考虑到苗木的选择、种植技术以及后期的养护管理。这些都需要施工人员具备丰富的经验和专业的技能。

1.3 材料多样性

园林工程施工所使用的材料种类繁多。除了土方、苗木、草皮等基础材料外，还包括土建工程中的钢筋、水泥、混凝土板材等结构材料，以及各种管线、型材、

铺装材料等。此外，还有化肥、农药等养护材料。这些材料的质量控制对于园林工程的整体质量至关重要，需要严格把关，确保材料的质量符合设计要求。

1.4 艺术性强

园林工程不仅是一项技术工程，更是一项艺术工程。它要求竣工的项目不仅要符合设计要求，达到预定功能，同时还要具有美观性。这就需要施工人员在施工过程中，不仅要注重技术的运用，还要注重艺术的表现。通过巧妙的构思和精湛的工艺，将园林工程打造成一件件艺术品，为城市增添一道亮丽的风景线。

2 园林工程施工管理与质量控制存在的问题

在园林工程施工管理与质量控制过程中，存在着一系列亟待解决的问题，具体表现在以下几个方面：一是设计不合理问题凸显。部分园林工程设计缺乏科学性和前瞻性，植物配置随意，未能充分考虑植物的生长习性和生态兼容性，导致后期养护难度加大。景观布局方面，缺乏整体规划和协调性，使得园林空间利用不合理，影响美观和实用性。这些设计上的不合理之处，无疑增加了施工难度，也使得工程质量难以得到保证。二是施工过程不规范现象普遍。部分施工企业在施工过程中，忽视设计图纸和规范的重要性，擅自更改设计方案，或者施工工艺粗糙，导致工程质量不达标。这种不规范的施工行为，不仅影响了园林工程的整体效果，也损害了施工企业的信誉^[1]。三是材料质量问题突出。为了降低成本，部分施工企业使用劣质材料，如劣质苗木、不合格建材等，这些材料的使用严重影响了园林工程的整体质量和使用寿命。四是施工人员素质参差不齐。部分施工人员缺乏专业技能和职业道德，施工过程中出现违规操作，如随意砍伐树木、破坏植被等，对工程质量造成严重影响。五是监督管理不到位。部分园林工程施工现场缺乏有效的监督管理机制，导致工程质量难以得

到及时有效的保障。

3 园林工程施工管理与质量控制策略

3.1 加强施工前的准备工作

3.1.1 熟悉图纸和合同

工程师在园林工程施工前,必须承担起认真审图的重任。需细致入微地审查图纸的每一个细节,包括植物配置、景观布局、地形设计、水体施工、构筑物位置等各个方面。在审图过程中,工程师要敏锐地指出图纸中的错、漏项,如尺寸标注错误、植物种类不明确、构筑物位置冲突等。一旦发现这些问题,应及时与设计单位进行沟通,提出具体的修改意见,并跟踪修改结果,确保图纸的准确性和完整性。同时,还要熟悉合同条款,这是保障工程顺利进行和双方权益的重要基础。要仔细阅读合同内容,明确双方的权利和义务,特别是关于工程质量、工期、付款方式、变更与索赔等方面的规定。对于合同中的不明确或存在争议的地方,要主动与建设单位进行沟通协商,达成共识,并形成书面的补充协议。这样可以在后期施工过程中避免纠纷,确保工程顺利进行。

3.1.2 施工交底

为了确保施工过程的顺利进行,项目负责人应组织一次全面的施工交底会议。参会人员应包括项目组成员、施工单位经理或总施工负责人、施工班组负责人、主要施工员等。会议的内容要全面而具体,传达公司的有关管理制度、工程上有关报验、报审程序及要求。在施工交底会议上,项目负责人要详细介绍公司的质量管理体系、安全管理制度、环境管理制度等,确保施工人员充分了解并遵守公司的各项规定。同时,还要对工程的报验、报审程序进行详细说明,包括施工过程中的质量检查、验收、评定等环节,确保施工人员清楚了解并按照程序进行操作^[2]。会议结束后,要形成书面的会议纪要,详细记录会议内容、参会人员、讨论问题及解决方案等,并由各方签字确认,作为后期施工和管理的依据。

3.1.3 材料采购与验收

材料的质量直接关系到园林工程的整体质量和美观度。因此,建立严格的材料采购与验收制度至关重要。首先,要选择信誉良好的供应商,这是确保材料质量的第一步。要对供应商进行资质审查和评估,考察其生产能力、产品质量、售后服务等方面的情况,建立合格供应商名录。在材料采购过程中,要严格按照设计要求进行采购,确保材料的规格、型号、质量等符合设计要求。材料进场前,要进行严格的检验和复试。对于外观、尺寸等可以直观检查的项目,要进行现场检查;对

于需要复试的材料,如土壤、苗木的成活率等,要及时进行复试,并确保复试结果合格。同时,要建立材料进场台账,详细记录材料的名称、规格、数量、进场日期、供应商信息等,以便后期追溯和查询。这样可以确保采购的设备和材料质量合格,为园林工程的顺利进行和达到预期质量提供有力保障。

3.2 加强施工过程中的管理与质量控制

3.2.1 制定完善的施工管理制度

为了确保园林工程的科学有效管理,必须制定完善的施工管理制度。首先,要明确管理人员的责任与权限,确保每个管理岗位都有明确的职责范围和工作内容。项目经理作为项目的总负责人,要全面负责项目的组织、协调、管理和控制工作;技术负责人要负责施工技术方案的制定和实施,解决施工过程中的技术问题;质量负责人要负责施工质量的监督和检查,确保施工质量符合设计要求。同时,要制定详细的施工进度计划,合理安排施工顺序和施工进度。施工进度计划要根据工程的实际情况和工期要求进行制定,确保施工过程的顺利进行。在制定施工进度计划时,要充分考虑施工过程中的各种因素,如天气、材料供应、人力资源等,合理安排施工顺序,确保施工过程的连贯性和高效性。此外,还要建立施工进度监控机制,定期对施工进度进行检查和评估,及时发现和解决进度滞后的问题。

3.2.2 严格控制施工设备和施工材料的质量

施工设备和施工材料的质量直接关系到园林工程的整体质量和美观度。因此,必须严格控制施工设备和施工材料的质量。首先,要定期对施工设备进行检查和维护,确保其处于良好状态。对于重要的施工设备,如挖掘机、起重机、浇灌设备等,要建立设备档案,记录设备的使用情况、维修情况和性能状况。同时,要对操作人员进行专业培训,确保其熟悉设备操作规程和 safety 注意事项,避免因操作不当导致的设备损坏或安全事故。对于进场材料,要严格进行检验和复试。在材料进场前,要对材料的外观、尺寸、性能等方面进行全面检查,确保材料符合设计要求。对于需要复试的材料,如土壤、苗木等,要及时进行复试,并确保复试结果合格^[3]。同时,要建立材料进场台账,详细记录材料的名称、规格、数量、进场日期、供应商信息等,以便后期追溯和查询。对于不合格的材料,要坚决予以退货或更换,确保施工质量的可靠性。

3.2.3 加强施工人员的技术培训

施工人员的专业技能和职业道德水平直接影响到施工质量和工程进度。因此,必须加强施工人员的技术培

训。首先,要定期组织施工人员进行技术培训和安全教育,提高其安全意识和操作技能。培训内容应包括园林工程施工的基本知识、施工技术规范、操作规程、安全注意事项等。通过培训,使施工人员熟悉施工过程和操作要求,掌握正确的施工方法和技巧。同时,要建立施工人员考核制度,对施工人员的技能水平和工作表现进行定期考核。考核内容应包括施工技能、工作态度、安全意识等方面。通过考核,激励施工人员不断提高自己的专业技能和工作水平,形成良好的工作氛围和竞争机制。对于表现优秀的施工人员,要给予表彰和奖励,激发其工作热情和积极性。

3.2.4 实施现场质量管理策划

为了确保园林工程的施工质量,必须按照ISO9001质量管理体系标准,结合公司质量管理体系的框架,对现场质量管理进行策划。首先,要确定工程质量目标,明确质量标准和要求。工程质量目标应根据工程的实际情况和业主的需求进行制定,确保施工质量的可控性和可达成性。其次,要组建现场组织机构,明确各岗位职责和权限。现场组织机构应包括项目经理、技术负责人、质量负责人、施工班组等,各岗位之间要相互协作、密切配合,确保施工过程的顺利进行。同时,要建立规范的管理制度,包括施工管理制度、质量管理制度、安全管理制度等。管理制度应明确各项工作的流程和要求,确保施工过程的规范化和标准化。

3.2.5 加强施工过程中的技术质量控制

在施工过程中,必须严格按照设计图纸和规范进行施工,确保施工质量的符合性。对于关键工序和隐蔽工程,要进行重点控制。关键工序是指对工程质量影响较大的工序,如基础施工、主体结构施工等;隐蔽工程是指被后续工序所掩盖的工程,如钢筋绑扎、管线敷设等。对于这些工序和工程,要加强过程监督和检查,确保施工质量的可靠性。同时,要定期对施工质量进行检查和评估。检查内容应包括施工过程的合规性、施工质量的符合性、安全文明施工等方面。通过检查,及时发现和纠正存在的问题,确保施工过程的顺利进行^[4]。

3.3 加强施工后的养护与管理

3.3.1 制定科学的养护方案

根据园林工程的特点和植物的生长习性,制定科学的养护方案。首先,要明确养护目标和措施,包括灌溉、施肥、修剪、病虫害防治等内容。对于不同的植物种类和生长环境,要制定针对性的养护措施和方案。其次,要建立养护管理制度和流程,明确养护人员的职责

和义务,确保养护工作有序进行。同时,还要制定养护计划和时间表,合理安排养护工作,确保植物得到及时有效的养护。

3.3.2 定期对养护人员进行培训

提高养护人员的专业水平和技术能力,使其能够按照养护方案进行规范的养护工作。定期组织养护人员进行技术培训和安全教育,提高其安全意识和操作技能。对于新入职的养护人员,要进行岗前培训,包括植物识别、养护技术、病虫害防治等方面的内容。同时,要建立养护人员考核制度,对养护人员的技能水平和工作表现进行定期考核,激励其不断提高自己的专业技能和工作水平。

3.3.3 加强后期养护管理

定期对园林工程进行检查和维护,及时发现和解决问题。对于植物的生长情况、景观效果、设施设备的运行状况等方面要进行全面检查,并做好记录。对于存在的质量问题或安全隐患,要制定整改措施和方案,及时进行整改和处理。同时,要建立养护管理档案,记录养护过程中的各项数据和情况,为后期的养护管理提供依据。对于重要的园林工程或景观节点,要建立长期的监测和维护机制,定期进行检查和维护,确保其长期保持良好的状态和效果。此外,还要加强养护管理的宣传和教育,提高公众对园林工程的保护和爱护意识,共同营造美好的城市环境。

结语

园林工程施工管理与质量控制是一项系统性、复杂性的工作。通过加强施工前的准备工作、施工过程中的管理与质量控制以及施工后的养护与管理,可以有效提高园林工程的施工质量。未来,随着城市化进程的加快和人们对城市环境要求的提高,园林工程施工管理与质量控制将变得更加重要。因此,我们需要不断探索和创新管理与质量控制策略,以适应园林工程发展的新需求。

参考文献

- [1]万淇芳.园林工程施工中的精细化管理探讨[J].中国住宅设施,2024,(08):165-167.
- [2]潘涛涛.园林工程施工质量管理与控制[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(26):35-37.
- [3]余游.市政园林工程施工与质量管理措施探究[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(15):202-204.
- [4]张伟澄.园林工程施工中的精细化管理策略探讨[J].居业,2023,(12):146-148.