

探究建筑工程土建造价成本管理控制

项雅萍

浙江东南网架股份有限公司 浙江 杭州 311209

摘要：随着建筑行业的快速发展，建筑工程土建造价成本管理已成为企业关注的重点。本文深入探讨了建筑工程土建造价成本管理的概念及其在建筑工程中的重要作用。分析了当前土建造价成本管理中存在的问题，并提出了精细化前期规划与预测、构建全面的成本控制体系、优化材料采购与管理流程、强化合同管理、推进信息化建设以及实施持续改进与反馈机制等策略。通过实施这些策略，建筑企业能够更有效地控制土建造价成本，提高经济效益和市场竞争能力。

关键词：建筑工程；土建造价成本管理；控制策略

引言：土建造价成本管理涉及项目的投资决策、设计、施工等多个阶段，对项目的经济效益和市场竞争能力具有重要影响。但当前土建造价成本管理中仍存在诸多问题，如成本预测不准确、成本控制体系不完善等。本文旨在探讨建筑工程土建造价成本管理的概念、作用及存在的问题，并提出相应的管理控制策略。

1 建筑工程土建造价成本管理的概念

建筑工程土建造价成本管理涉及到建筑工程中土建部分的所有成本费用的规划、控制、核算和分析。这一概念的核心在于，通过科学的方法和手段，对建筑工程土建部分的成本进行全面而有效的管理，以确保项目的经济效益和顺利实施。建筑工程土建造价成本管理是对建筑工程土建部分在设计、施工、竣工验收等各个阶段所产生的所有费用进行预测、计划、控制、核算和分析的过程。这些费用包括但不限于人工费、材料费、设备费、施工机械使用费、间接费用以及税金等。通过精确的成本预测和计划，企业可以在项目开始前就明确各项费用的预算，为项目的顺利实施提供有力的资金保障^[1]。在成本控制方面，建筑工程土建造价成本管理要求企业实时监控和调整各项费用的支出，确保实际成本不超过预算。这需要对施工过程进行精细化管理，包括优化施工方案、合理安排施工进度、提高施工效率等，以降低不必要的成本支出。通过对实际成本的核算和分析，企业可以了解项目的成本构成和支出情况，为今后的项目管理和决策提供重要的参考依据。成本核算和分析还可以帮助企业发现成本管理的漏洞和问题，为改进成本管理提供有力的支持。

2 土建造价成本管理在建筑工程中的作用

土建造价成本管理在建筑工程中不仅是确保项目经济效益的关键，还是保障工程进度与质量的重要手段。

以下是土建造价成本管理在建筑工程中的几个核心作用：（1）成本控制与预算优化。土建造价成本管理通过精确的成本预测与计划，帮助企业在项目启动前明确各项费用的预算。这有助于避免成本超支，确保项目在经济可行的范围内进行。通过实时监控和调整成本支出，企业可以及时发现并解决成本偏差，从而优化预算使用，提高资金利用效率。（2）风险管理与决策支持。在建筑工程中，土建造价成本管理有助于识别潜在的成本风险，如材料价格波动、施工变更等。通过风险分析，企业可以提前制定应对策略，降低风险对项目成本的影响。准确的成本数据为项目管理决策提供有力支持，帮助企业做出更加明智的决策，如选择最优施工方案、调整项目进度等。（3）提高项目竞争力。有效的土建造价成本管理能够降低项目成本，从而提高企业的市场竞争力^[2]。在激烈的市场竞争中，成本控制能力强的企业往往能够以更低的价格提供优质的服务，吸引更多的客户和合作伙伴。这有助于企业扩大市场份额，能提升品牌形象和声誉。（4）促进资源合理配置与利用。土建造价成本管理要求企业根据实际需求合理分配资源，如人力、物力、财力等。通过精细化管理，企业可以确保资源的有效利用，避免资源浪费和闲置。这有助于提升项目的整体效率和质量，同时降低对环境的影响，实现可持续发展。

3 建筑工程土建造价成本管理中存在的问题

3.1 成本预测与计划不准确

在项目的初期阶段，成本预测与计划往往基于一些假设和预估数据。但由于市场环境的变化、材料价格的波动以及施工条件的复杂性，这些预测数据往往难以准确反映实际情况。这导致成本预测与计划存在较大的不确定性，给后续的成本控制工作带来困难。

3.2 成本控制机制不完善

一些建筑企业在成本控制方面缺乏完善的机制。企业可能缺乏专门的成本控制部门或人员，导致成本控制工作无人负责或责任不清。即使存在成本控制部门，但由于缺乏有效的监控和反馈机制，成本控制措施往往难以得到有效执行。此外，部分企业还缺乏成本控制的激励机制，导致员工对成本控制缺乏积极性和主动性。

3.3 材料管理不规范

材料成本是建筑工程土建造价中的重要组成部分。但一些企业在材料管理方面存在不规范的问题。采购过程中缺乏严格的询价和比价机制，导致采购成本过高；材料库存管理不善，导致材料浪费和损失；材料使用过程中缺乏严格的控制和监管，导致材料用量超出预算。

3.4 合同管理不严格

合同管理是建筑工程土建造价成本管理的重要环节。但部分企业在合同管理方面存在合同条款不明确或存在漏洞，导致后续施工过程中出现争议和索赔；合同执行过程中缺乏有效的监控和反馈机制，导致合同变更和额外费用难以控制。

4 提升建筑工程土建造价成本管理控制的策略

4.1 精细化前期规划与预测

在建筑工程土建领域，精细化前期规划与预测是提升造价成本管理控制的关键策略。在项目尚未正式启动之时，建筑企业就需投入充足的时间和资源，进行周密的前期规划与预测工作，具体策略如下：（1）深入开展市场调研，全面了解材料、人工、设备等成本要素的市场行情和价格趋势。通过对这些关键成本要素的动态分析，能够更准确地把握市场变化，为成本预测提供坚实的数据基础。（2）组建一支专业的成本预测团队。这支团队由具备丰富行业经验和专业知识的专家组成，他们能够结合项目特点、施工条件以及市场环境等多方面因素，运用先进的预测方法和模型，如时间序列分析、回归分析等，对成本进行合理且精准的预测。（3）建立成本数据库。通过将历史项目的成本数据、经验教训等进行系统整理和归档，企业能够形成宝贵的经验积累，为新项目的成本预测提供有价值的参考和借鉴。（4）具备较强的风险意识^[3]。针对可能对项目成本产生影响的各类风险因素，如材料价格波动、政策调整等，提前制定风险应对策略，确保在项目实施过程中能够及时识别和控制成本风险，从而保障项目的顺利进行和成本控制目标的实现。

4.2 构建全面的成本控制体系

为了牢牢把握成本控制的主动权，建筑企业必须着

手构建一个全面且高效的成本控制体系。这一体系的核心在于设立专门的成本控制部门或团队，他们负责制定成本控制策略，还要监督策略的执行情况，并协调各部门间的成本控制工作，确保成本控制的全局性和协同性，具体如下：（1）明确责任和目标。企业需要将成本控制的具体责任落实到各个部门，并与绩效考核紧密挂钩，以此激励员工积极参与成本控制，形成全员参与、共同控制的良好氛围。建立一套完善的成本核算和分析体系也是必不可少的，它能够对项目的成本进行实时跟踪和精确核算，及时发现成本控制中的漏洞和短板，为改进措施的制定提供有力支持。（2）积极引入先进的成本管理软件或系统。这些工具能够自动化采集、处理和分析成本数据，提高了成本管理的效率和准确性，大大降低了人为错误的风险。借助这些先进的技术手段，企业能够更深入地挖掘成本控制的潜力，实现成本控制的持续优化。（3）定期对成本控制体系进行评估。成本控制体系并非一成不变，它需要随着市场环境的变化和项目需求的变化而不断调整和优化。及时发现问题并进行改进，确保成本控制体系始终能够适应新的环境和需求，为企业的持续发展提供有力保障。

4.3 优化材料采购与管理流程

在建筑工程土建造价中，材料成本占据着举足轻重的地位。为了切实降低采购成本，建筑企业必须采取以下策略优化材料采购与管理流程。（1）建立材料采购平台，实现材料的集中采购。通过这一平台，企业能够充分发挥规模效应，以更优惠的价格采购到所需材料。与优质供应商建立长期稳定的合作关系也是至关重要的，这能确保材料的质量和供应的稳定性，能在价格上争取到更多优惠。（2）建立完善的库存管理的制度。这包括制定科学合理的库存计划，避免库存积压和浪费；采用先进的库存管理系统，实现库存信息的实时更新和共享，以便企业能够随时掌握库存情况；定期对库存进行盘点和清理也是必不可少的，这有助于确保库存的准确性和完整性，避免不必要的损失。（3）积极推广材料节约使用技术。通过采用新型建筑材料和优化施工工艺等措施，能够显著降低材料消耗，提高材料利用率。这有助于降低采购成本，能为企业创造更多的经济效益。（4）加强对员工的培训和教育。通过提高员工的节约意识和能力，企业能够确保材料在使用过程中得到充分利用，减少浪费和损失。

4.4 强化合同管理

为了有效控制合同风险与成本，建筑企业必须采取以下一系列策略来加强合同管理。（1）制定规范

文本。结合项目的实际情况和风险特点,精心制定合同条款,明确双方的权利和义务。对于关键条款,如质量标准、工期要求、付款方式等,进行明确和细化,以避免后续施工过程中可能出现的争议和索赔。这有助于维护企业的合法权益,能有效减少合同纠纷的发生。(2)建立合同执行监控机制。设立专门的合同管理部门或团队,对合同的履行情况进行实时跟踪和评估。通过定期召开合同执行会议、检查合同执行情况、收集和分析合同执行数据等方式,确保合同得到严格履行。对于合同变更和额外费用,企业应建立严格的审批流程和控制机制,避免成本超支和合同风险的发生。(3)建立合同纠纷处理机制。聘请专业的法律顾问或团队,对合同履行过程中出现的纠纷进行及时、公正的处理。通过调解、仲裁或诉讼等方式,维护企业的合法权益,减少经济损失。同时对合同纠纷进行总结和分析,提炼经验教训,不断完善合同管理流程和制度,提高合同管理水平和风险防范能力。

4.5 推进信息化建设

随着信息技术的不断发展,信息化建设已成为提升建筑工程土建造价成本管理效率与准确性的重要手段,需做到以下策略:(1)建立成本管理系统,将成本控制与项目管理、财务管理等系统集成起来,实现数据的实时共享和交换。通过采用先进的成本管理软件和工具,实现成本数据的自动化采集、处理和分析,提高成本管理的效率和准确性。(2)加强对成本数据的分析和挖掘工作^[4]。通过数据可视化、数据挖掘等技术手段,发现成本控制中的潜在问题和改进空间。同时结合项目实际情况和市场环境,制定针对性的成本控制策略和措施。(3)积极推广智能建造技术,如BIM(建筑信息模型)、物联网、大数据等。通过采用智能建造技术,实现施工过程的数字化、智能化和可视化,提高施工效率和质量。同时利用智能建造技术对施工过程进行实时监控和管理,降低施工成本和风险。(4)加强信息安全防护工作。通过采用防火墙、加密技术、访问控制等措施,确保成本管理系统和数据的安全性和保密性。同时定期对员工进行信息安全培训和教育,提高员工的信息安全意识和能力。

4.6 实施持续改进与反馈机制

在建筑工程土建造价成本管理控制中,持续改进与反馈机制是推动管理优化和效率提升的关键环节。为了不断适应市场变化和提升竞争力,建筑企业应实施以下策略:(1)建立定期的成本管理评审会议制度。通过定期召开会议,对成本管理过程中的问题进行深入剖析,总结经验教训,提出改进措施。鼓励员工积极参与讨论,提出建设性意见和建议,形成全员参与持续改进的良好氛围。(2)设立成本管理创新奖励机制。为了激发员工的创新热情,设立专门的奖励机制,对在成本管理过程中提出创新思路、方法和措施的员工给予表彰和奖励。这有助于激发员工的积极性和创造力,推动成本管理工作的不断创新和优化。(3)建立客户反馈机制。通过与客户建立紧密的沟通渠道,及时了解客户对成本管理工作的意见和建议。针对客户反馈的问题和不足,企业应及时进行调整和改进,以满足客户的期望和需求,提升客户满意度和忠诚度。(4)引入第三方评估机构。为了更客观地评估成本管理工作的效果,可以引入第三方评估机构进行定期评估。通过第三方评估,企业能够更全面地了解成本管理工作的实际情况和存在的问题,为持续改进提供有力支持。

结束语:本文通过对建筑工程土建造价成本管理的全面探讨,揭示了其在建筑工程中的重要性。针对当前存在的问题,提出了多项有效的管理控制策略。建筑企业应结合自身实际情况,灵活运用这些策略,不断完善土建造价成本管理体系,以提高项目的经济效益和市场竞争能力。随着建筑行业的不断发展,土建造价成本管理将面临更多挑战和机遇,需要企业持续关注和探索。

参考文献

- [1]杨荣甲,李仁鑫.探究建筑工程土建造价成本管理控制[J].农家科技(下旬刊),2019(3):215-216.
- [2]岳鑫.探究建筑工程土建造价成本管理控制[J].缔客世界,2020,6(9):141-142.
- [3]郭翠翠.探究建筑工程土建造价成本管理控制[J].电脑校园,2020(10):2628-2629.
- [4]张芳,郭正阳.探究建筑工程土建造价成本管理控制[J].经理世界,2021(2):222-226.