建筑工程施工房屋建筑管理及创新

何辰阳

中国电建集团江西省水电工程局有限公司 江西 南昌 330000

摘要：在城市建设飞速发展的当下，建筑工程施工是塑造城市风貌、提升居住品质的核心环节。本文聚焦建筑工程施工中的房屋建筑管理及创新。阐述了建筑工程施工房屋建筑管理的基本概念，深入分析了当前管理体制不完善、施工人员素质参差不齐、施工质量控制不到位、安全管理存在漏洞等现状问题。同时，针对性地提出了创新管理理念、完善管理体制、加强施工人员培训、强化施工质量控制以及加强安全管理等创新策略，旨在提升房屋建筑管理水平，保障建筑工程施工的顺利进行，为行业发展提供有益参考。

关键词：建筑工程施工；房屋建筑管理；创新

引言：在城市化进程不断加速的当下，建筑工程数量日益增多，房屋建筑作为其中重要组成部分，其管理质量直接影响工程的质量、安全和效益。有效的房屋建筑管理能够合理调配资源、保障施工进度、提升建筑品质。然而，目前我国房屋建筑管理在实践中仍面临诸多挑战，传统管理模式已难以满足行业发展需求。因此，深入研究房屋建筑管理现状并探索创新策略，对推动建筑工程行业可持续发展具有重要的现实意义。

1 建筑工程施工房屋建筑管理概述

建筑工程施工中的房屋建筑管理，贯穿于项目的全生命周期，是保障房屋建设顺利开展、达成高质量成果的核心所在。从项目筹备之初的规划设计构思，到最终竣工交付业主使用，每一个阶段都离不开科学有效的管理。房屋建筑管理在工程推进中发挥着不可替代的作用。在质量层面，严格管控原材料质量，对每一批次进场的钢筋、水泥等材料进行严格检验，确保其符合国家标准与设计要求。同时，在施工过程中，针对地基基础、主体结构等关键工序，实施旁站监督，保证施工工艺精准无误，为房屋质量筑牢根基。在成本控制方面，合理编排施工进度计划，避免因工序不合理导致的工期延长，减少不必要的人工、设备租赁等费用支出。同时，优化资源调配，提高材料利用率，杜绝浪费现象，实现成本效益最大化。在实际管理工作中，涵盖多个关键要点。人员管理上，依据不同岗位需求，对施工人员进行技能培训，提升其专业操作水平；对管理人员开展项目管理培训，增强其统筹协调能力。进度管理时，运用网络计划技术制定详细施工进度表，明确各阶段工作任务与时间节点，并定期跟踪检查，及时调整偏差。安全管理方面，设置专职安全管理人员，每日开展安全巡查，及时排除安全隐患；为施工人员配备齐全的安全防

护用品，规范安全操作流程。环境管理同样重要，采取降尘降噪措施，妥善处理施工废弃物，降低施工对周边环境与居民生活的影响^[1]。

2 建筑工程施工房屋建筑管理现状分析

2.1 管理体制不完善

当前，许多建筑企业在房屋建筑管理体制方面存在明显缺陷。部分企业的管理架构职责划分模糊，部门间相互推诿责任的现象时有发生。例如，工程进度出现延误时，施工部门与采购部门常因材料供应问题产生纠纷，却难以明确责任主体。同时，缺乏完善的监督机制，使得管理工作中的违规操作难以被及时察觉与纠正。一些企业内部审计形同虚设，无法对项目资金使用、施工流程合规性等进行有效监督。而且，管理体制更新滞后，难以适应快速发展的建筑行业。新技术、新工艺不断涌现，但管理体制未能及时调整，导致管理与实际施工脱节，影响工程整体推进效率。

2.2 施工人员素质参差不齐

建筑工程施工人员来源广泛，素质差异较大。大量一线施工人员来自农村，虽具备一定体力劳动能力，但缺乏系统专业培训。他们对施工图纸理解能力有限，在复杂施工工艺面前，难以精准操作。例如，在进行新型建筑材料的安装施工时，因不熟悉材料特性与安装要点，容易出现安装错误，影响工程质量。同时，部分施工人员安全意识淡薄，不遵守施工现场安全规定，如不佩戴安全帽、违规操作施工设备等。此外，施工队伍中技术骨干人才短缺，在遇到技术难题时，难以迅速提供有效的解决方案，阻碍施工进度，不利于工程质量的稳定提升。

2.3 施工质量控制不到位

施工质量控制环节存在诸多漏洞。原材料质量把控

不严格,部分企业为降低成本,在采购环节选择质量不达标的材料,且进场检验流于形式。例如,一些钢材的实际强度低于设计要求,却未被检测出来,用于工程建设后,给建筑结构安全埋下隐患。施工过程中的质量监督缺乏连续性,监理人员未能对每一道工序进行实时监督,常出现事后检验发现问题,却难以整改的情况。而且,质量验收标准执行不规范,部分验收人员对标准理解不深,导致验收结果不准确,一些存在质量缺陷的工程得以通过验收,严重影响房屋建筑的使用寿命与安全性。

2.4 安全管理存在漏洞

安全管理是房屋建筑管理的重要环节,但目前存在诸多问题。安全管理制度执行不力,虽然多数建筑企业制定了安全制度,但在施工现场未能有效落实。例如,安全检查工作不按规定频次进行,对发现的安全隐患整改不及时。安全防护设施投入不足,部分企业为节省开支,在施工现场未配备足够的安全网、防护栏等设施,施工人员作业环境存在较大安全风险。安全教育培训效果不佳,形式主义严重,施工人员未真正掌握安全知识与应急处理技能,在面对突发安全事故时,无法正确应对,进一步加剧事故危害,严重威胁施工人员生命安全与企业正常运营^[2]。

3 房屋建筑管理的创新策略

3.1 创新管理理念

在当前建筑行业快速发展的背景下,创新管理理念是提升房屋建筑管理水平的关键起点。建筑企业首先要摒弃传统粗放式管理观念,认识到精细化管理的重要性。传统管理模式往往只注重结果,忽视过程中的细节把控,而精细化管理要求对施工的每一个环节、每一项资源都进行精确规划与管控。引入先进的信息化管理理念势在必行。利用大数据、云计算等技术,对工程项目的各类数据进行收集、分析与整合。通过大数据分析,企业能够精准掌握材料的使用规律、施工人员的工作效率等信息,从而优化资源配置,提前预判可能出现的问题并制定应对策略。例如,借助大数据分析材料采购周期与使用量的关系,合理安排采购计划,避免材料积压或缺货现象。要树立绿色环保管理理念。随着环保要求日益严格,建筑行业的可持续发展成为必然趋势。在房屋建筑管理中,注重节能减排,采用环保型施工材料与工艺,减少施工过程对环境的污染。比如,推广使用太阳能等清洁能源设备用于施工现场照明,降低能源消耗。而且,创新管理理念还需注重多方协同合作。打破部门之间的壁垒,加强施工部门、采购部门、设计部门等的沟通与协作,形成一个有机整体,共同为实现项目

目标而努力,以此提升房屋建筑管理的综合效能。

3.2 完善管理体制

完善管理体制是房屋建筑管理创新的基石。首先,构建清晰、层次分明的组织架构,明确各部门与岗位在建筑项目中的核心职责与权限边界,避免出现推诿扯皮、管理空白等混乱现象。通过绘制详细的职责矩阵图,让每一位参与者都能清楚知晓自己在项目中的角色与任务。建立高效沟通协调机制同样关键。除了常规的项目例会,还应利用即时通讯群组、项目管理专用软件等工具,确保建设、设计、施工、监理等各方能随时交流信息,第一时间解决项目推进中的难题。引入先进的信息化管理系统,如建筑信息模型(BIM)技术,不仅能实时监控项目进度、成本与质量数据,还能通过模拟分析提前预判风险,为管理决策提供科学、精准的依据。完善监督考核机制势在必行。制定详细的量化考核指标,涵盖工程进度、质量达标率、安全事故发生率等。对表现优异的参建单位给予物质奖励与荣誉表彰,对未达标的采取警告、罚款、限制后续项目参与等措施,以此激发各方积极履行职责,全方位提升项目管理效能,保障房屋建筑项目顺利推进^[3]。

3.3 加强施工人员培训

施工人员的专业素养直接左右房屋建筑质量,加强培训是提升其能力的核心路径。对于新入职工人,开展全面的基础技能与安全知识培训。通过现场演示、视频教学等方式,详细讲解施工工艺的每一个步骤、操作规程的关键要点以及安全防护的必备知识,帮助他们迅速适应岗位要求。针对有一定经验的人员,组织针对性的进阶培训。聚焦行业前沿的新技术,如智能化施工设备的应用;新工艺,像全装修一体化施工工艺;新材料,如新型保温隔热材料的使用,拓宽他们的技术视野,提升其施工水平。定期举办技能竞赛活动,设立丰富的奖项,为施工人员搭建交流、切磋的平台,营造比学赶超的良好氛围,激发他们主动提升技能的积极性。在培训方式上,采用理论授课、现场实操演示、线上学习课程相结合的多元模式。理论授课由行业专家系统讲解专业知识;现场实操让工人在模拟环境中亲身体验;线上课程则方便他们利用碎片化时间自主学习。通过持续、系统的培训,打造一支技术精湛、安全意识牢固的施工队伍,为房屋建筑高质量建设提供坚实的人力保障。

3.4 强化施工质量控制

施工质量是房屋建筑的核心与生命线,强化质量控制需多管齐下。在材料管控环节,严格执行材料进场检验制度。对钢筋、水泥、砖块等主要材料,仔细核查

质量证明文件,包括出厂合格证、质量检验报告等,并按规定进行抽样送检,运用专业检测设备检测材料的各项性能指标,一旦发现不合格材料,坚决予以退场,从源头上保障建筑质量。施工过程中,切实落实质量“三检”制度。施工单位在每道工序完成后,先进行自检,确保施工质量符合标准;而后开展互检,不同施工班组相互检查,促进经验交流与质量提升;最后由监理单位进行专检,利用专业技术与丰富经验进行严格把关,只有经检验合格的工序,方可进入下一道工序。运用先进的检测设备与技术,如混凝土强度检测仪、建筑结构无损检测技术,对建筑的关键部位,如基础、主体结构,以及关键环节,如防水施工、电气安装,进行精准检测,确保质量无虞。建立完善的质量追溯体系,为每栋建筑建立详细的质量档案。从材料采购、施工过程记录到竣工验收,全程记录各项质量信息,包括材料批次、施工人员、检验数据等。一旦出现质量问题,能够快速溯源,精准定位责任主体,督促其及时整改,全方位、全过程保障房屋建筑质量达标,满足居民对高品质居住环境的需求。

3.5 加强安全管理

安全管理在房屋建筑管理中占据首要位置。(1)制定详尽、完善的安全管理制度,明确安全目标,将安全责任层层分解到每个岗位、每位人员,签订安全责任书,使人人肩上有责任。加强施工现场安全防护设施建设,按照标准设置坚固、规范的安全围挡,防止无关人员进入施工现场;搭建严密的防护网,保护高处作业人员安全;在危险区域设置醒目的警示标识,提醒施工人员注意安全。(2)定期开展丰富多样的安全教育培训,内容涵盖安全法规解读、典型事故案例深度分析、应急处置方法实操演练等。通过生动的案例展示,让施工人员深刻认识到安全的重要性;通过实操演练,提高他们

应对突发事件的能力。加大安全检查力度,采用日常巡查、专项检查、定期大检查相结合的方式。日常巡查由现场安全管理人员随时进行,及时发现并纠正一些常见的安全违规行为;专项检查针对临时用电、高处作业、机械设备操作等重点环节展开,消除潜在安全隐患;定期大检查则由项目负责人带队,组织各部门联合检查,全面排查施工现场的安全问题。(3)建立科学的安全事故应急预案,针对可能发生的坍塌、触电、火灾等事故,制定详细的应对措施。定期组织演练,模拟事故场景,检验应急预案的可行性与有效性,确保在事故发生时,救援人员能够迅速响应、高效救援,最大程度减少人员伤亡与财产损失,保障房屋建筑施工安全、有序推进^[4]。

结束语

综上所述,建筑工程施工中的房屋建筑管理面临管理体制不完善、人员素质参差不齐、质量与安全管理漏洞等诸多挑战。通过创新管理理念、完善管理体制、加强人员培训、强化质量与安全管理等策略,能够有效提升管理水平。展望未来,随着科技的不断进步与行业的持续发展,房屋建筑管理应持续创新,紧跟时代步伐,融合更多先进技术与理念,不断优化管理流程,为打造高质量、安全可靠的房屋建筑项目提供坚实保障,推动建筑行业迈向新的发展阶段。

参考文献

- [1]张义.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].建材与装饰,2019(36):156-157.
- [2]任文奎,李仕林.建筑工程施工管理中的创新管理对策分析[J].建材与装饰,2019(36):199-200.
- [3]沈彬.房屋建筑工程施工质量管理及其控制措施分析[J].地产,2019(24):191-198
- [4]吴婷.新时期建筑工程施工技术管理与创新研究[J].山东农业工程学院学报,2019,36(12):23-24+49.