

# 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

景 灏

子长市行政审批服务保障中心 陕西 延安 717300

**摘要：**本文探讨了房屋建筑施工管理中存在的问题，并针对这些问题提出了相应的对策。通过分析管理体系、材料选择、安全管理、人员管理和法律意识等方面的不足，提出了完善管理体系、加强材料管理、强化安全管理、提升人员素质和法律意识等建议，旨在提高房屋建筑施工管理的水平，确保工程质量和安全。

**关键词：**房屋建筑施工管理；问题；对策；管理体系；安全意识

## 引言

在当今社会，随着城市化进程的加速和人民生活水平的提高，房屋建筑行业迎来了前所未有的发展机遇。然而，房屋建筑施工管理作为确保工程质量、安全及进度的重要环节，却面临着诸多挑战。在实际施工过程中，由于管理体系的不完善、材料选择的随意性、安全管理的疏忽、人员管理的混乱以及法律意识的淡薄，导致了一系列问题的出现，不仅影响了工程的顺利进行，还可能对人民群众的生命财产安全构成严重威胁。因此，对房屋建筑施工管理中存在的问题进行深入剖析，并提出切实可行的对策，显得尤为重要。

## 1 房屋建筑施工管理存在的问题

### 1.1 管理体系不完善

房屋建筑工程在施工过程中面临极为复杂的施工环境，这要求施工管理体系必须全面、细致且高效。施工管理体系不仅涵盖了施工人员的管理、施工材料的选择与采购、施工质量的监测与控制，还包括施工设备的使用与维护、施工应急措施的制定与实施，以及信息收集与传递机制的建立等诸多方面。然而，目前在许多房屋建筑工程的施工过程中，对管理体系的建设并未给予足够的重视。具体来说，一方面，管理经验不足是管理体系不完善的重要原因。许多施工企业缺乏长期、系统的管理经验积累，导致在面对复杂的施工环境时，无法有效地组织、协调和控制各项施工活动。另一方面，管理支持不健全也是管理体系存在短板的关键因素。这包括管理机构设置不合理、管理人员配备不足、管理制度不完善、管理手段落后等，都使得管理体系在实际运行中难以发挥应有的作用。此外，管理体系的建设往往只流于表面，缺乏深入的实施和执行。例如，虽然制定了详细的施工计划和进度安排，但在实际施工过程中，由于各种原因（如天气变化、材料供应不及时等），计划往往无法得到严格执行，导致施工进度滞后，甚至影响工

程质量。同时，施工过程中的信息收集和传递机制也不健全，导致信息沟通不畅，决策效率低下，进一步加剧了管理体系的不完善性<sup>[1]</sup>。

### 1.2 材料选择不当

施工材料是房屋建筑工程的基础，其质量直接影响到工程的安全性和耐久性。然而，目前许多建筑企业和施工人员对施工材料管理的重视程度严重不足，缺乏对施工材料材质、性能等方面的科学认识。在材料选择上，往往只考虑价格因素，而忽视了材料的性能、质量、适用性等关键因素。这种不恰当的材料选择不仅会导致施工过程中材料利用率低，浪费严重，还会降低工程的安全性。例如，选择了质量不合格的钢材或混凝土，可能会导致结构强度不足，出现裂缝、倒塌等严重质量问题。同时，对材料的管理也不到位。许多施工企业在材料采购、验收、储存、使用等环节都存在管理漏洞。如材料归档不及时，施工后进行补充性整理，导致材料信息混乱，无法准确追溯材料来源和使用情况。这不仅降低了工程的安全保障，还影响了工程的归档效率和后续维护工作的进行。

### 1.3 安全管理不到位

在房屋建筑施工中，安全管理的重要性不言而喻，它直接关系到施工人员的生命安全、设备的完好以及施工质量的可靠。然而，现实中许多房屋建筑工程的安全管理却显得力不从心。施工设备作为施工的核心工具，其状态对施工效率和工程质量有着至关重要的影响。但遗憾的是，许多施工企业对设备的日常管理疏于重视，设备长期超负荷运转，缺乏必要的维护和保养。这种疏忽不仅容易导致设备故障频发，降低施工效率，还可能引发安全事故，给企业带来不必要的经济损失。同时，施工人员的安全意识淡薄也是安全管理不到位的一个突出表现。许多施工人员缺乏必要的安全知识，对施工现场的危险源认识不足，操作不规范，心存侥幸。而施工

企业往往忽视了对施工人员的安全知识培训和宣传,使得施工人员的安全意识难以提升。这种安全意识的缺失,无疑增加了安全事故的风险。此外,施工质量的安全管理也存在诸多问题。一些施工企业为了追求施工进度和利益,不惜牺牲工程质量,存在偷工减料、违规操作等行为。这些行为不仅损害了工程质量,还给工程的使用埋下了安全隐患。

#### 1.4 人员管理混乱

房屋建筑工程施工过程中,施工队伍的管理同样面临挑战。由于施工队伍大多是农民工临时组建,他们往往缺乏专业的训练和必要的施工知识,对施工现场的规章制度和安全要求了解不足。这使得施工队伍难以适应现代化施工的需要,影响了施工效率和工程质量。同时,外包队伍与施工企业之间的信息不对称、利益不一致等问题,也增加了施工队伍的管理难度。在施工过程中,容易出现工作责任和内容不明确、工作遗漏或重复等问题。这些问题不仅降低了施工效率,还可能引发工程质量问题。此外,施工队伍的人员流动性大,也是施工企业管理的一大难题。人员的频繁流动增加了管理成本,影响了施工进度连续性和稳定性。

#### 1.5 法律意识淡薄

部分房屋建筑施工管理人员缺乏对工程质量的法律意识,对我国的法律、法规以及建筑标准、程序等相关规定了解不够深入。他们在实际施工过程中,往往只追求利益最大化,而忽视了法律、法规的约束和要求。一些施工管理人员为了降低成本、提高利润,存在偷工减料、选择次品材料用于工程建设等行为。这些行为不仅违反了法律、法规的规定,还严重降低了工程质量,给工程的使用带来了安全隐患。一旦发生事故,不仅会给施工企业带来巨大的经济损失,还会损害施工企业的声誉和形象。

### 2 对策分析

#### 2.1 完善管理体系

建筑企业应深刻认识到施工管理体系对于提升企业竞争力、确保工程质量以及提高施工效率的重要性,因此必须加强对施工管理体系的重视,并致力于建立完善的管理体系。首先,制定科学的管理制度是完善管理体系的基础。这些制度应涵盖施工的全过程,包括项目策划、施工组织、质量控制、进度管理、安全管理、环保管理等方面,确保每一步都有明确的操作规范和标准。制度应具有可操作性和可检查性,便于管理人员和施工人员执行和遵守。其次,明确管理职责是确保管理体系有效运行的关键。建筑企业应建立健全的责任体系,明

确各级管理人员和施工人员的职责和权限,形成责任清晰、分工明确的管理格局。同时,应建立有效的沟通机制,确保信息在管理体系内畅通无阻,提高管理效率。此外,加强管理支持是完善管理体系的重要保障。建筑企业应投入足够的人力、物力和财力资源,为管理体系的有效运行提供必要的支持<sup>[2]</sup>。同时,应建立高效的信息管理系统,实现管理信息的数字化、网络化和智能化,提高管理效率和准确性。最后,加强对管理人员的培训和教育是提升管理体系水平的有效途径。建筑企业应定期组织管理人员参加培训和学习,提高他们的管理水平和专业素养。培训内容应涵盖管理理念、管理方法、管理技能等方面,注重实践性和针对性,使管理人员能够学以致用,提高管理效果。

#### 2.2 加强材料管理

施工材料是房屋建筑工程的物质基础,其质量直接关系到工程的安全性和耐久性。因此,建筑企业必须加强对施工材料的管理,确保材料的质量符合设计要求。首先,建立科学的材料采购制度是加强材料管理的前提。建筑企业应根据工程需求和设计要求,制定详细的材料采购计划,明确采购材料的种类、规格、数量和质量要求。同时,应建立合格的供应商名录,选择信誉良好、质量可靠的供应商进行合作,确保采购材料的质量可靠。其次,严格执行材料验收制度是确保材料质量的关键环节。所有进场材料都必须经过严格的检查验收,包括外观检查、规格检查、性能测试等方面。验收人员应具备专业的知识和技能,能够准确判断材料的质量是否符合设计要求。对于不合格的材料,应坚决予以退货或换货,确保工程质量不受影响。此外,合理使用和归档材料是加强材料管理的重要环节。建筑企业应建立材料使用记录,对材料的领用、使用、剩余和废弃情况进行详细记录,做到账实相符。最后,应建立材料归档制度,将材料的相关资料整理归档,包括材质证明、检测报告、合格证等,便于后续查询和管理。

#### 2.3 强化安全管理

建筑企业应深刻理解施工安全对于企业持续发展、员工生命安全以及社会和谐稳定的重要性,因此必须全面加强施工安全的重视,并致力于建立一套科学、完善的安全管理制度。这一制度不仅应涵盖安全生产的方针、政策、目标,还应包括具体的安全操作规程、安全检查制度、事故应急处理预案等,确保施工活动的每一个环节都有章可循、有据可查。在施工设备的管理上,建筑企业应建立健全的设备养护、修理等日常管理制度。这要求企业对所有施工设备进行定期的检查、维

护、保养,确保设备处于良好的工作状态,避免因设备故障而引发的安全事故。同时,对于新购入的设备,应严格进行质量验收,确保设备符合安全使用标准。提高施工人员的安全意识和自我保护能力是强化安全管理的关键。建筑企业应加大对施工人员的安全知识培训和安全教育宣传力度,通过组织安全知识讲座、安全技能演练、安全宣传教育片等多种形式,使施工人员全面了解安全操作规程,掌握安全操作技能,增强安全意识和自我保护能力。同时,应鼓励施工人员积极参与安全管理,对发现的安全隐患及时报告,共同营造安全、有序的施工环境<sup>[3]</sup>。此外,建筑企业还应加强对施工现场的安全检查和隐患排查工作。这要求企业定期组织安全检查小组,对施工现场进行全面、细致的检查,及时发现并解决安全问题。对于存在的安全隐患,应制定具体的整改措施和整改期限,确保隐患得到及时消除。同时,应建立隐患排查整改台账,对隐患的排查、整改情况进行详细记录,为后续的安全管理工作提供有力支持。

#### 2.4 提升人员素质

建筑企业应充分认识到施工人员的技术水平和综合素质对于工程质量和施工效率的决定性影响,因此必须加强对施工人员的培训和教育。这包括组织专业技能培训,使施工人员掌握先进的施工技术和操作方法,提高施工效率和质量;同时,开展综合素质培训,提升施工人员的职业素养、沟通能力和团队合作精神。在安全知识教育方面,建筑企业应将施工人员的培训作为常态化工作来抓。通过定期举办安全知识讲座、安全技能演练等活动,使施工人员时刻牢记安全操作规程,增强安全意识和自我保护能力。同时,应鼓励施工人员积极参与安全管理工作,对发现的安全隐患及时报告和处理,共同维护施工现场的安全秩序。除了培训和教育外,建筑企业还应加强对施工队伍的管理和考核工作。这要求企业建立完善的施工队伍管理和考核制度,对施工人员的出勤情况、工作态度、技能水平、安全意识等方面进行全面考核和评价。通过考核和评价,激励施工人员积极工作,提高工作积极性和责任心;同时,对于考核不合格的施工人员,应及时进行培训和调整,确保

其能够按照要求完成施工任务。

#### 2.5 增强法律意识

建筑企业应深刻认识到工程质量不仅关乎企业的声誉和生存,更直接关系到人民群众的生命财产安全,因此必须加强对工程质量的法律意识教育。这要求企业从管理层到一线施工人员,都要充分了解并严格遵守我国明确的法律规定和相关建筑标准、程序,将法律意识融入到日常工作的每一个环节。为了实现这一目标,建筑企业应定期组织法律知识培训,特别是针对工程质量相关的法律法规,如《建筑法》、《建设工程质量管理条例》等,确保管理人员和施工人员能够准确理解和把握法律要求。培训内容不仅要涵盖法律条文本身,还要结合实际案例,分析违法违规行为带来的严重后果,增强大家的法律意识和风险防控意识。在加强法律意识教育的同时,建筑企业还应加强对工程质量的监督和检查工作。这包括建立健全的质量管理体系,明确质量监督的职责和流程,确保对施工过程的每一个环节都能进行有效的质量控制。企业应定期组织质量检查,对发现的质量问题及时整改,防止问题扩大化。同时,鼓励员工积极参与质量监督,对发现的质量隐患及时上报,形成全员参与质量管理的良好氛围。

#### 结束语

房屋建筑施工管理是一个复杂而重要的过程,涉及多个方面和环节。针对当前房屋建筑施工管理中存在的问题,建筑企业应加强对管理体系、材料管理、安全管理、人员管理和法律意识等方面的重视和改进工作。通过完善管理体系、加强材料管理、强化安全管理、提升人员素质和法律意识等措施,提高房屋建筑施工管理的水平,确保工程质量和安全。

#### 参考文献

- [1]王雨生.分析房屋建筑装饰装修施工工艺及质量控制要点[J].绿色环保建材,2021(05):111-112.
- [2]戴莹.现代房屋建筑地基基础工程施工技术要点及质量提升策略[J].住宅与房地产,2021(12):204-205.
- [3]刘宇航,李会恩,林佛光.房屋建筑工程管理与施工质量的提高措施探讨[J].住宅与房地产,2020(18):135.