

# 水利水电工程中的合同管理与成本控制

李 威

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830011

**摘要：**本文探讨了水利水电工程中合同管理与成本控制的重要性及其相互关系，分析了当前合同管理与成本控制存在的问题，并提出了相应的加强措施。合同管理是项目顺利实施和成本控制的基础，而成本控制则是实现项目经济效益的关键。通过健全合同管理机构体制、提高合同管理人员素质、建立合同管理信息系统等措施，可以有效提升合同管理水平；同时，通过注重施工方案优化、加强质量与工期成本控制、推广四新技术等手段，可以实现成本控制目标。

**关键词：**水利水电工程；合同管理；成本控制；优化措施

## 引言

水利水电工程作为国家基础设施建设的重要组成部分，对于推动经济社会发展具有重要意义。然而，随着市场竞争的加剧，水利水电工程项目的利润空间逐渐缩小，项目风险日益增加。在此背景下，合同管理与成本控制成为项目的核心内容，直接关系到项目的顺利实施和经济效益的实现。

### 1 合同管理与成本控制的关系

#### 1.1 合同管理的重要性

合同管理是指从合同的谈判、签订、履行直至终止的全过程管理活动，它在项目管理中占据着举足轻重的地位。科学规范的合同管理对于维护甲乙双方的合法权益具有至关重要的作用，是确保项目顺利进行的法律基石。在水利水电工程中，合同作为双方合作的法律基础，不仅明确了各自的权利、义务和责任，还为项目的顺利实施提供了坚实的法律保障。合同中的条款详尽、清晰，为双方的行为提供了明确的指导和约束。通过有效的合同管理，可以减少因合同解释不清或理解歧义而引发的纠纷，有助于维护双方的和谐合作关系。这种稳定的合作关系是项目顺利进行的必要条件，能够避免因纠纷导致的项目延误、额外成本支出以及声誉损害<sup>[1]</sup>。同时，合同管理也是成本控制的重要依据和保证。合同中明确规定了成本条款、支付方式、变更索赔程序等关键内容，这些内容为项目的成本控制提供了有力的法律支持。在项目实施过程中，合同管理人员可以依据合同规定，对成本进行严格把控，确保每一笔支出都符合合同要求，从而有效防止成本超支，保证项目成本控制在预定范围内。

#### 1.2 成本控制的含义

成本控制是企业在满足质量、工期等合同要求的前

提下，通过采取技术、组织、控制和协调等措施，实现预定的成本管理目标，并尽可能降低成本费用的过程。在水利水电工程中，成本控制对于实现项目经济效益、提升企业竞争力具有至关重要的意义。通过合理控制施工成本，企业可以提高市场竞争力。在激烈的市场竞争中，成本是企业赢得项目、获得利润的关键因素。通过有效的成本控制，企业可以降低项目成本，提高报价的竞争力，从而在招投标中脱颖而出，赢得更多的项目机会。这不仅有助于企业扩大市场份额，还能提升企业的品牌影响力和行业地位。同时，成本控制也是实现企业可持续发展的重要保障。在水利水电工程领域，项目规模大、投资高、风险也大<sup>[2]</sup>。如果企业无法有效控制成本，可能会导致项目亏损，甚至危及企业的生存。通过成本控制，企业可以确保项目的经济效益，为企业的持续发展提供有力的资金支持和保障。此外，成本控制还能促进企业资源的合理配置和高效利用，提高企业的整体运营效率和管理水平。

#### 1.3 合同管理与成本控制的相互关系

合同管理与成本控制是相互依存、相互促进的关系。有效的合同管理可以为成本控制提供有力保障。合同中的成本条款、支付方式等规定为成本控制提供了明确的法律依据和操作指南。合同管理人员可以依据这些规定，对项目实施过程中的成本进行严格把控，确保项目成本控制在预定范围内。同时，合同管理还能通过明确双方的权利和义务，减少因合同纠纷导致的额外成本支出，为成本控制创造有利条件。反过来，合理的成本控制也可以促进合同的顺利履行。通过有效的成本控制，企业可以确保项目按照合同要求的质量、工期和成本目标顺利实施。这不仅可以增强双方对合同的信任感，还能提升双方的合作意愿和满意度。当项目能够按

照合同要求顺利进行时,双方的合作关系将更加稳固,为未来的合作奠定良好基础。同时,合理的成本控制还能为企业赢得良好的声誉和口碑,为企业在市场竞争中赢得更多优势。

## 2 水利水电工程中合同管理与成本控制存在的问题

### 2.1 合同管理存在的问题

在水利水电工程中,合同管理作为项目的核心环节,其重要性不言而喻。然而,实际操作中却存在诸多问题。首先,一些水利施工企业不重视合同管理制度的建设,缺乏有效的监督和控制机制。这些企业往往没有建立起完善、系统的合同管理体系,导致合同管理工作无章可循,流程混乱。缺乏明确的合同审批、签订、执行和归档流程,使得合同风险难以有效控制,合同纠纷时有发生。其次,合同条文不规范、不严谨是另一个突出问题。由于水利工程施工合同种类和条款较多,实际合同拟定中往往存在用词不当、错误或表述模糊等问题。这些不规范、不严谨的合同条文给合同双方带来了极大的法律风险和经济损失,导致合同纠纷频发,影响了项目的顺利进行<sup>[3]</sup>。再者,缺乏合同管理专业人才也是当前水利施工企业面临的一大难题。合同管理是一项技术性高、专业性强的工作,要求合同管理人员具备扎实的法律基础、丰富的实践经验和广泛的知识面。然而,目前各水利施工企业普遍缺乏这类人才,导致合同管理工作难以有效开展,合同风险难以有效防控。最后,合同管理流于形式也是不容忽视的问题。部分水利施工企业合同管理部门在签订合同后,只是简单地将合同存放于档案室,并未向其他部门或施工项目部转发施工合同。这使得施工管理部门在施工管理过程中无据可依,无法按照合同要求进行施工管理和质量控制。同时,合同管理部门与其他部门之间缺乏有效的沟通和协作机制,导致合同管理工作无法形成合力,难以发挥应有的作用。

### 2.2 成本控制存在的问题

在水利水电工程的项目管理中,成本控制是确保项目经济效益和竞争力的核心环节。然而,当前成本控制工作却面临着一些显著的问题。首先,成本管理方法落后是一个不容忽视的问题。部分水利水电工程项目在成本管理工作上仍然采用传统、落后的方法,管理范围有限,缺乏系统性和科学性。这些方法往往过于简单粗糙,无法准确、全面地反映项目的实际成本情况,也难以有效指导成本决策和控制。同时,缺乏创新意识和现代管理手段的应用,使得成本管理无法与快速发展的市场环境和技术进步相适应,难以发挥应有的效益。其

次,忽视间接成本管控也是成本控制中的一个重要问题。部分施工企业将成本管理工作的重点过分集中在直接成本方面,如人工、材料、设备等,而忽视了间接成本的管控。间接成本虽然不像直接成本那样直观可见,但其在项目总成本中也占有相当大的比例<sup>[4]</sup>。忽视间接成本的管控,会导致项目成本的不必要增加,影响项目的经济效益。最后,施工进度缓慢、质量较差也是导致施工成本增加的一个重要原因。在水利水电工程中,工程延期、返工等情况较为常见。这些问题的出现,不仅会影响项目的进度和质量,还会增加额外的人工、材料、设备等成本支出,使得项目成本超出预算。因此,加强施工进度和质量的管理,是有效控制施工成本的重要手段。

## 3 加强水利水电工程中合同管理与成本控制的措施

### 3.1 加强合同管理的措施

在水利水电工程中,合同管理是确保项目顺利进行的关键环节。为了加强合同管理,水利施工企业应采取以下措施:一、健全管理机构体制。企业内部应成立专门的合同管理部门,该部门需配备足够数量的专职人员,负责合同的全面管理,包括拟定、审查、签订、执行及归档等各个环节。同时,企业应制定具体、详尽的合同管理制度,明确合同管理的流程、标准和责任,确保合同管理工作有章可循、有据可查。这样不仅能提高合同管理的规范性,还能增强合同的法律效力,减少合同纠纷的发生。二、提高合同管理人员的素质。合同管理工作要求管理人员具备较高的法律素养、业务能力和综合素质。因此,企业应通过定期组织培训、引进优秀人才等方式,不断提升合同管理人员的专业水平。培训内容应涵盖法律法规、合同管理技巧、风险防控等方面,以确保管理人员能够熟练掌握合同管理的核心知识和技能。同时,还应鼓励合同管理人员参加相关行业的研讨会和交流活动,拓宽视野,了解行业最新动态。三、建立合同管理信息系统。随着信息技术的不断发展,企业应利用现代信息技术手段,建立工程项目计算机信息管理系统,实现合同信息的电子化、网络化管理。通过信息系统,可以实时查询、统计和分析合同信息,提高合同管理的效率和准确性。同时,信息系统还可以实现合同信息的共享和交流,促进各部门之间的协作与配合,确保合同执行过程中的信息畅通无阻。四、做好合同的事后分析和总结。合同执行过程中难免会出现各种问题和风险,企业应对这些问题进行深入分析和总结。通过事后分析,可以找出问题产生的原因和教训,为今后的合同管理工作提供有益的经验借鉴。同时,总结过程中的成功经验和做法,可以进一步完善合

同管理制度和流程,提高合同管理的水平和质量。此外,还应将合同执行过程中的经验教训进行归档保存,为今后的合同管理工作提供宝贵的参考资料。

### 3.2 加强成本控制的措施

在水利水电工程中,成本控制是确保项目经济效益和竞争力的关键环节。为了加强成本控制,第一,注重施工方案的优化调整。施工方案是施工过程中的指导性文件,对施工成本具有直接影响。因此,应根据具体的施工条件和环境特点,制定合理的施工方案。通过优化施工流程、合理安排施工顺序、选用经济合理的施工方法和机械设备等,降低施工成本,提高施工效率。同时,还应加强对施工方案的审查和监督,确保施工方案的可行性和经济性。

第二,加强质量与工期成本控制。在保证工程质量和工期的前提下,合理控制成本支出是成本控制的重要目标。应建立健全质量管理体系,确保施工质量符合设计要求和相关标准。通过加强质量检查和验收工作,确保施工质量达到预期目标,避免因质量问题导致的返工和修复成本。同时,通过科学合理的施工计划和组织,确保工期按时完成,避免因工期延误而增加的成本支出。此外,还应加强对工期进度的监控和管理,及时发现并解决工期延误的问题。

第三,推广四新技术。新技术、新工艺、新材料和新设备的引进和应用,是提高施工效率和质量、降低施工成本的重要途径。应积极关注行业动态,及时了解并掌握新技术、新工艺、新材料和新设备的发展和应用情况。结合项目实际情况,积极引进和推广适合本项目的新技术、新工艺、新材料和新设备,提高施工效率,降低施工成本。同时,还应加强对新技术、新工艺、新材料和新设备的培训和推广工作,确保施工人员能够熟练掌握并正确应用。第四,强化安全管理。施工现场的安全管理是成本控制中不可忽视的一环。应加强施工现场的安全教育培训,提高施工人员的安全意识和操作技能。通过定期组织安全培训和演练活动,增强施工人员的安全意识和应急处理能力。同时,建立健全安全管理制度,加强施工现场的安全检查和隐患排查工作。通过

定期巡查和专项检查等方式,及时发现并消除安全隐患,避免安全事故的发生。此外,还应加强对安全事故的处理和预防工作,减少因安全事故导致的损失。第五,加强成本核算。成本核算是成本控制的基础和依据。应建立健全成本核算体系,对施工过程中的各项费用进行准确核算和分析。通过建立完善成本核算制度和流程,确保成本核算的准确性和及时性。同时,还应加强对成本核算数据的分析和利用工作。通过对成本核算数据的深入分析,找出成本控制的重点和难点环节,制定针对性的成本控制措施。此外,还应将成本核算结果与预算进行比较和分析,及时发现并纠正成本偏差问题。加强水利水电工程中的合同管理与成本控制是确保项目顺利进行和提高经济效益的重要保障。通过健全管理机构体制、提高合同管理人员素质、建立合同管理信息系统以及做好合同事后分析和总结等措施来加强合同管理;通过注重施工方案优化调整、加强质量与工期成本控制、推广四新技术、强化安全管理以及加强成本核算等措施来加强成本控制。这些措施的实施将有效提升项目的管理水平和经济效益。

### 结束语

水利水电工程中的合同管理与成本控制是项目管理的重要组成部分直接关系到项目的顺利实施和经济效益的实现。通过加强合同管理和成本控制工作可以提高企业的市场竞争力和可持续发展能力。因此各水利施工企业应高度重视合同管理和成本控制工作不断完善相关制度和措施确保项目的顺利实施和经济效益的最大化。

### 参考文献

- [1]刘哲.探析水利水电工程的管理问题及施工质量控制措施运用[J].价值工程,2020,v.39;No.553(05):88-90.
- [2]田国安.试析水利水电工程项目施工成本管理及其控制措施[J].智能城市,2018,4(07):159-160.
- [3]麻升红.水利水电工程项目中施工成本控制与管理优化探析[J].珠江水运,2019(23):94-95.
- [4]李杰.谈水利水电工程建设施工成本的控制与管理[J].中国高新区,2017,36(23):146-147.