

# 建筑工程技术管理模式创新探索

王梦梦 赵霞

青岛中建联合集团有限公司 山东 青岛 266000

**摘要:** 随着经济社会的飞速发展, 建筑工程施工技术也已经达到了新的高度, 在建设工程中, 工程项目的管理模式好坏决定了工程项目的效益, 所以科学合理的建筑工程技术管理模式是非常重要的。因此, 本文就建筑工程技术管理模式创新进行了详细的分析探索。

**关键词:** 建筑工程; 技术管理; 管理模式; 管理创新

建筑工程施工技术管理就是要运用管理的职能和科学的方法, 对建筑施工技术过程进行工作指导。在行业的技术规范、规程范围内, 高质量的完成建筑工程施工任务, 达到施工技术过程中对施工成本的控制。一方面要把科学的技术、科学的发展规律应用到工程施工技术过程中, 从科学的角度不断的提高施工企业的管理水平和施工过程中的管理水平, 提高处理施工中问题的方式、方法。另一方面要充分发挥施工技术人员施工技术水平以及对新技术的应用能力, 加强施工技术人员的培训, 提高施工水平和市场竞争力。

## 1 建筑工程技术管理的重要性

第一, 标准化施工现场。建设项目的复杂性和庞大性往往给整个建设带来许多问题。任何环节不规范操作都会给施工现场带来混乱, 施工技术管理可以对施工技术进行监督, 一旦发现问题, 可以及时处理和解决, 从而最大限度地减少安

全隐患, 规范施工现场, 保证施工质量。第二, 能给企业带来经济效益。工程项目的建造施工的全过程, 都需要专门的人员和相关系统来控制项目的各个环节。施工技术管理可以连接工程的每一个小环节, 有序的施工技术管理不仅能保证工程质量, 还能缩短工期, 给企业带来可观的经济效益。第三, 提高施工效果。施工技术管理的运用可以对各个环节进行技术管理, 并严格按照图纸设计和标准规范执行, 这将大大提高施工速度, 同时保证施工效果。

## 2 建筑工程技术管理的基本原则分析

第一, 目标性原则, 建筑工程技术管理过程中, 目标性原则对其具有较为重要的作用, 能够在较大程度上对工程进行有效的控制, 以此为工作提供指导性意见。同时, 目标性原则还能够对责任进行细化, 将职责落实到个人, 只有这样才能有效保证管理方案的实施是有效的。在管理过程中, 需要对资源进行优化, 以此提升资源利用率<sup>[1]</sup>。

第二, 全面性原则, 建筑工程技术管理在实施的过程中, 易受到一些外部因素的影响, 为此需要遵循全面性原则, 以此实现对施工的全面管理。为此需要管理人员对自身工作有效规范, 并且对大局进行有效地把控, 以此最大程度上确保施工技术管理的顺利实施。

## 3 建筑工程技术管理模式中存有的不足分析

### 3.1 建筑工程技术管理制度的问题

在建筑工程中需要有完善的管理制度来对管理工作的执行进行有效的指导, 其可以保证管理的落实做到有据可依。但是目前在许多的建筑工程中, 对于技术管理会沿用固有的制度来执行各项工作, 而在现今建筑工程发展的过程中建筑形式、技术工艺、施工材料等在不断的变化, 在此情况下固有的管理制度逐渐无法应对不断增多的技术管理要求<sup>[2]</sup>。

### 3.2 管理方法存有的不足

建筑工程施工现场存有着复杂化的特征, 尤其是在长周期施工中许多不确定因素都会为建筑工程施工带来影响。而根据建筑工程技术管理的要求需要对施工材料、施工工艺、施工流程等进行全面的管理, 此种情况使得管理人员需要面对较大的工作量, 而复杂化的施工现场情况容易导致技术管理工作落实不到位的问题出现。并且落后的管理理念、管理方法在一定程度上影响了对施工现场信息的收集, 尤其是在隐蔽工程的施工中存有着质量管理、质量检查出现偏差的情况, 容易造成建筑工程质量不达标的问题。

### 3.3 建筑工程技术管理人员的水平不高

建筑工程技术管理制度不够完善的一个重要原因就是管理人员的水平不高, 通常, 管理人员的能力也应该随着社会的不断进步而不断发展和增强, 才能长期为企业做出贡献。但是在建筑行业不断发展的今天, 对于技术管理人员的能力、技术等综合素质的要求越来越高。然而, 建筑工程技术管理人员的管理水平并没有受到企

业的关注，所以，其专业水平已经普遍难以适应行业的要求，这对于企业的管理水平有着重要的影响，也严重制约了企业的进一步发展和壮大。同时，在具体的施工过程中，难以对施工中的要求进行严格控制，无法实现质量的提高。

#### 4 建筑工程施工技术管理模式创新对策

##### 4.1 技术管理观念的创新

不断创新施工的设计方案，根据施工企业内在的情况，融合新的施工理念，在发展的角度上进行技术管理观念创新，主要表现在两个方面，一是管理观念创新，二是技术观念创新。管理观念创新是在进行施工的过程中，一定要不断发散企业管理人员们的思维，以创新的思维对企业进行管理，从而不断促进建筑工程企业管理水平的提升。技术观念创新指的是企业内部的相应技术人员，一定要不断提升自己的技术水平，意识到技术先行的重要性，在建筑施工企业发展的过程中提出创新性的技术方案，并将可行的技术方案运用到建筑施工的过程当中。

##### 4.2 完善管理制度

完善健全的施工技术管理制度才能保证建筑工程的质量，这个管理制度要从技术要求、施工方法、质量标准等多方面进行严格的制定，保证在对施工的检查 and 评定中，管理人员是严格按照管理标准进行的。管理制度的建立不仅能使一些技术方面的隐患得到有效的消除，还能促进施工质量的提升。除了技术管理制度外，管理人员还需要注重在建筑工程中的质量管理，要保证在施工过程中的原材料、半成品材料等各种所需要的材料的质量问题，不仅要确保这些工程所需的材料要在绿色标准内，还要确保符合技术标准才能安全使用。此外，还需要保证建筑的设备，技术管理人员要加强管理，设备的正常运行是建立在对其有定期的维修、保养的前提之上。

##### 4.3 加大对建筑工程技术管理方法的创新

现阶段，许多新型的管理理念、管理模式都可以应用到建筑工程的技术管理工作中，其可以突破传统管理模式所存有的局限性来加强对施工过程的控制效果，并有效的对工程施工中存有的技术问题进行检查及处理。并且对于建筑工程技术管理工作可以通过融入现代化技术来创新其管理方法，通过技术创新能够对施工中存有的技术问题进行检查及判断，为技术管理工作的开展提供支持。目前信息技术、计算机技术在建筑工程技术管理中得到了广泛的推广及应用，其高效的信息处理效率能够更好地对建筑工程施工中的各类信息进行统计、收集、管理，使各项信息条目更为清晰、明确的展现出来。同时上文提到了几种在技术管理中适用的创

新化管理模式，可以结合实际的情况来进行选用。

##### 4.4 加强建筑工程技术管理监督

就当前的建筑工程技术管理角度来看，管理工作具有较高的整体性，能够有效地将工程技术管理贯穿到整个施工过程中。此外，在建筑工程技术管理过程中，对其进行监督管理尤为重要，这就需要在管理期间对一些施工环节进行有效的规范，并在此基础上制定有效的责任划分制度，以此达到有效监督的目的。制度是建筑工程技术管理工作执行的基础依据，其也可以对技术管理中的各项管理行为进行全面的指导，以规章制度为保障来提升技术管理的执行效率，使施工技术的应用可以按照规定的流程、工序来标准化执行，并通过对管理制度进行细化的方式来推动技术管理向着精细化管理的方向发展，进而进一步提高建筑工程施工技术及工艺应用的规范性，保证施工方案的科学性、可行性。此外，还需要对施工人员进行有效的管理，比如必须具备专业岗位资质，能够对施工中出现的及时进行及时解决。在进行技术交底工作过程中，还需要进行严格的分级管理，对施工设计图纸进行全面审核，这在较大程度上能够提高监督管理质量<sup>[1]</sup>。

##### 4.5 提高技术管理人员的综合素质

提高技术管理人员的综合素质是加强企业技术管理的重要措施，首先，企业在技术管理人员的选用上，要明确对管理水平、能力以及经验的要求，对管理人员的专业水平以及综合素质进行严格考核以及定期的检查，以确保这一岗位上的人员做到能力有余；其次，企业可以通过内部培养人才机制以及与培训机构的相关合作来对管理人员的专业素质以及管理能力进行专业性的培养，在其参加工作之前，还可以安排合适的模拟工程工作，来不断锻炼管理人员的能力，加强技术管理的相关你练，为企业培养优秀的管理人员。

结束语：总之，为了能够更好的保证建筑工程项目可以高质量的竣工，就需要建筑工程项目施工单位提高对技术管理的重视程度，通过对建筑工程项目技术管理的相关控制要点的把握，切实地凸显出技术管理在建筑工程项目施工过程中的重要价值。从而开启全覆盖式的建筑工程项目技术管理模式，最大限度地保证建筑工程项目的综合质量。

#### 参考文献

- [1]陈利强.论建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J].居舍, 2017(16): 126-128.
- [2]汪炜霞.试论建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J].中国科技投资, 2018(5): 100-102.
- [3]杜生辉.建筑工程施工技术管理现状与创新方法探索[J].中小企业管理与科技(中旬刊), 2020.