

建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析

袁东升¹ 杨鑫²

浙江省建工集团有限责任公司 浙江 杭州 310012

摘要: 随着时代的不断进步发展,传统的房屋建造方法在当今时代已经失去了优势,将会被新方案新形势所取代同时将人们的住房体验放在一个比较重要的位置,努力做到满足人们的基本住房要求,有效地提高了行业的生产力。但在实际的施工管理工作中,仍存在一些问题对工程的发展产生了很大影响。鉴于此,本文主要对建筑工程施工房屋建筑管理及创新进行了综合的分析。

关键词: 建筑工程; 施工; 房屋建筑管理; 创新

1 建筑工程施工管理创新的前瞻性

在建筑工程施工房屋建筑管理中融入创新思维,深入结合逻辑思维,能够大大提升工程建设的管理水平。同时,管理人员可以在许多方面得知新型管理技术的重要意义,从而更加积极、主动的去学习建筑工程管理的创新思维,这对建筑行业的发展有着很大帮助。此外,相较于传统的工程管理理念,在建筑工程管理中合理地应用创新思维,能够使得工程管理团队的工作气氛更加良好,在创新思维逻辑的影响下,能够在日常管理中采用更加先进的逻辑思维方法。在对管理体系建设的过程中以科学管理意识为基础,使所制定的管理方案更加可靠。相关工程管理人员要通过渐进式的创新思维模式来展开学习,建立健全科学的思维模式,以此来尽可能的推动工程建设的发展。

2 建筑工程施工房屋建筑管理中存在的问题

2.1 缺少完整的建筑工程管理制度

现阶段,建筑工程管理制度仍不够健全,继而使得有关人员在开展各项分管工作时,只注重表面而不重视实质,这一问题造成的直接后果,是工程的整体建设质量将无法达到规定要求及标准,监管部门的职能作用,也将难以得到有效发挥。与此同时,现行的建筑工程管理制度未能落实到各个阶段、各个环节中,权责划分不够明晰,对于建筑材料、机械设备的监管维护不够及时,对于项目所在地的环境保护不够彻底,使得施工现场较为混乱,资源调配不够合理,相关人员的施工操作也难以得到有效约束与管理。当前仍有一些项目参建企业,尚未形成良好的风险意识,也未能建立起行之有效的预警机制,对于房屋建筑监理制度的构建与实行,也未能予以特别关注,继而使得质量问题与安全风险,难以得到有效预控处理。

2.2 施工过程中工程建设质量控制不到位

目前,项目管理的另一个重要问题是企业管理者和

相关人员对这项工作重视不够,工程质量监管不到位,不利于工程质量的保证。主要体现在工程设计技术规范 and 工程图纸设计中。工程图纸不经过反复核实和比对就无法保证施工过程中的变化导致工期延误,无法保证施工效率,也无形中增加了施工企业的经济负担。同时,由于施工过程中对工程质量缺乏监督,部分工程质量会出现不合格,部分环节不合格将导致整体施工质量的完成。一旦工程全部完工,这一局部环节将影响整个工程的移交,此时改进的难度将大大增加,大量的人力物力将不必要地浪费^[1]。

2.3 工作人员专业技术程度不高

部分建筑企业成本的影响不会设立专门的机制对员工进行培训,所以员工的素质会比较低,施工人员按照原有的经验进行施工,房屋建筑的质量以及外观都无法得到保证,现在的科学技术为施工的质量提高打下了基础,但是由于施工人员的培训机构程序没有落实下来,就导致了建筑质量的不理想,最终成为降低公司竞争力的重要因素。

3 加强建筑工程施工房屋建筑管理的举措

3.1 积极转变管理理念

施工企业要积极转变自身管理理念,在企业内部要求员工树立起科学理念,能够掌握当前发展形势,明确自身责任和工作,在强烈的市场竞争意识、经济效益观念下,转变传统管理理念中的落后思想。企业在设置内部职能部门时,也要根据实际需求进行,摒弃官僚主义等,建立具有实用性的工程技术部门、施工管理部门和市场部门等,对其职能进行明确划分,各部门要做好自己本职工作,强化工程成本管理、施工管理和安全管理等。同时也要加强沟通配合,形成高效的管理模式。

3.2 完善施工质量和造价成本控制

完善质量控制,首先要强化员工的质量意识,从项目设计、施工、验收的每一个阶段都要严格控制。项目的施

工计划是保证质量的重要前提,施工图纸设计及审核,施工组织设计,经济能力审核,技术力量评估等等只有做好这些工作,才有后期的顺利施工而言,质量建设才有可行性。另外在实施阶段,做好施工环节的把控,包括设备、人员的状态、施工进度、安全、动态成本的把控等等。建筑工程施工存在阶段性、季节性特征,施工组织、资源调配是否合理是影响造价成本的一个大的管理因素,尤其是对人工和设备的合理调配,还有就是材料的计算。BIM技术,不仅在图纸设计上有很好的表现,其在动态成本控制、造价预算、进度管理上同样具有强大的功能,应该加强其在工程施工管理的中的推广运用^[2]。

3.3 加强施工质量监督与管理

在整个工程中,施工质量是极其关键的一项内容,它对施工人员安全和施工效果产生一定的影响,所以,需引起足够的重视。培养施工人员质量意识,通过合理的方法提升施工人员质量意识。例如,结合工程实际,制定奖惩制度,从而提升施工人员质量意识,并参与到各类质量活动中。另外,相应的惩罚制度也对施工人员起到一定的鞭策作用。

3.4 加大施工队伍建设

当前各个行业内的市场竞争越发的严峻,不管哪个行业的竞争,其实质都是人才的竞争。现如今我国的建筑施工企业来说,建筑施工最为关键的就是施工质量,要想从根本上保证施工质量,不但需要提升施工技术水平,并且要加大力度落实管理工作。因此,为了保证施工管理的顺利实施,提高施工管理的专业性,施工企业应建立专业的施工管理队伍。并根据管理的实际需要,引进相应的专业人员,如施工技术人员、法务人员等,以保证施工管理的顺利开展。

4 建筑工程施工房屋建筑管理创新要点

4.1 观念创新

管理创新的关键因素是企业高层管理者的重视,建筑企业应当将施工管理创新摆在重要地位,要加大投入经费和人才的引进与培养,不断加强意识的创新,以创新的思维来管理企业,立足于市场的需求,充分认识管理创新的重要性和紧迫性,要寻找一种能与实际相符合的模式,并不断地发展,实现观念上的创新,将创新工作真正落到实处。建筑施工管理并不是要采取一种固定的模式,而是要寻找一种能与实际相符合的模式,并不断地发展创新,而这种模式符合市场发展规律。创新方案要符合企业的实际状况和内在要求,在时代发展的基础上,根据创新原则来制定创新方案。

4.2 提升房屋建筑施工技术创新

为使房屋建筑施工技术实现不断优化革新,建筑企

业需依据自身综合实力水平,搭建技术创新平台,由此为技术人员开展研发创新与实践工作提供必要条件,要求技术人员对核心施工技术予以重点探究。人作为房屋建筑施工技术优化革新的主要实施者,建筑企业需重视起高素质复合型专业人才的培养教育工作,以使企业的整体创新水平实现质的飞跃,通过实行以目标为导向的激励机制,设置多种物质奖励与精神嘉奖方式,由此充分调动起人员的创新积极性。在房屋建筑施工技术完成优化革新后,建筑企业需进行全面地推广落实,保证新技术得到科学、高效应用,并充分发挥出应有效能,在此环节,企业需构建切实可行的技术创新推广机制,并对施工技术创新成果加以严格规范与指导。通过实行上述措施,可使房屋建筑施工技术得以逐步升级,使施工作业更具高效性、科学性,同时还能扩大项目的经济收益、环保效益,帮助建筑企业实现可持续长期发展^[3]。

4.3 实施绿色施工宣传及管理

在建筑工程施工中,为了提升现场施工人员绿色施工管理意识,应对施工人员加强宣传教育,定期组织培训教育活动,进而在施工现场营造出良好的绿色施工氛围,有利于进行绿色施工管理。在具体的宣传教育活动中,应全面细致地为施工人员介绍绿色施工的重要意义和内涵,促进施工人员和管理人员综合素质的提升。企业要寻找新的增长点,更新建设技术与建设手段,建设功能更加齐全、特点更为鲜明的创新性建筑。建筑企业应要求有关人员在施工期间,严格控制废气、废水、废物的产生,对于无法规避产生的废物垃圾,应做到及时且有效的处理,以有效预控对环境造成严重污染。有关人员还需做好粉尘处理、污水治理工作,规避对项目所在地周边地区造成环境危机,保障民众的生活品质不会受到影响。

结束语:综上所述,提高建筑工程的整体施工质量,做好房屋建筑管理各项工作,并对房屋建筑施工技术加以优化革新,现已成为建筑企业的首要任务,企业需从多方面入手,构建完整的房屋建筑管理制度、监理机制,对有关人员予以严格约束管理,要把创新的理念引入施工管理中,创新管理的模式,通过创新提升施工管理的效果,为我国的建筑工程领域的发展做出积极的贡献。

参考文献

- [1] 阎永红.房屋建筑工程监理管理的问题及创新刍议[J].门窗,2019(19):39-40.
- [2] 朱宇.房屋建筑施工管理的优化方法[J].建材与装饰,2019(16):173-174.
- [3] 李安山.建筑工程施工房屋建筑管理及创新建议[J].产业与科技论坛,2020,(06):254-255.