

# 建筑监理工作优化探讨

王彬武

中道诚建设项目管理有限公司双河分公司 新疆 双河 833408

**摘要：**建筑监理工作是确保建筑工程质量和安全的重要环节。当前，建筑监理工作存在一些问题，包括监理人员专业素养参差不齐、监理工作流程存在漏洞以及监理技术手段相对落后等。为优化建筑监理工作，建议加强监理人员培训与考核，提升专业素养；完善监理工作流程，确保各环节衔接顺畅；推广先进监理技术应用，提高监理效率；强化监理企业内部管理，确保监理工作的规范性和有效性。这些措施有助于提升建筑监理工作的整体水平。

**关键词：**建筑监理工作；优化；对策

## 引言

建筑监理工作作为确保建筑工程质量、安全及进度的重要环节，其重要性不言而喻。随着建筑行业的快速发展，监理工作面临着诸多挑战。本文旨在概述建筑监理工作的基本内容，分析当前监理工作中存在的问题，如监理人员专业素养不均、工作流程存在漏洞、技术手段相对落后等。探讨并提出针对性的优化对策，以期提升建筑监理工作的整体水平，促进建筑行业的健康可持续发展。

## 1 建筑监理工作概述

建筑监理工作是确保建筑工程项目顺利进行的关键环节，其核心在于提供专业服务，对工程项目的质量、进度、安全及合同管理进行全面监督和协调。在质量控制方面，建筑监理人员需对施工材料、构件及设备进行现场检查，确保其符合设计要求及国家相关标准。需审查施工方案和工艺流程，确保施工工艺的合理性和可操作性。隐蔽工程完成后，监理人员需及时进行验收，确保质量合格后方可进行下一步施工，并建立和维护质量记录，形成完整的质量档案。进度管理方面，监理人员需审核施工单位提交的进度计划，确保其合理性和可行性。通过定期检查施工现场，跟踪工程进展情况，监理人员能够及时发现和解决进度滞后问题。根据实际情况，监理还需协调各方对进度计划进行调整，确保工程按时完成，并定期向建设单位汇报工程进度。安全管理是建筑监理工作的重要组成部分，监理人员需审核施工单位的安全施工方案，确保其符合安全标准。定期进行安全检查，发现安全隐患及时整改，确保施工现场安全。监理人员还需参与对施工人员的安全培训，增强其安全意识和应急处理能力。在合同管理方面，监理人员需审核施工合同及相关文件，确保其符合行业规范与既定标准。施工过程中，监理人员还需负责协调各方利

益，处理合同争议，维护建设单位的合法权益。建筑监理人员还需对工程项目的信息进行有效管理，确保文档的完整性和可追溯性。通过撰写监理工作报告，记录工程实施过程中的重要事项及处理意见，为建设单位提供决策参考。建筑监理工作在建筑工程项目中发挥着至关重要的作用。

## 2 建筑监理工作现状分析

### 2.1 监理人员专业素养参差不齐

建筑监理工作中，监理人员专业素养参差不齐是较为突出的问题。实行监理行业准入制度后，虽然监理队伍在专业知识和基本素质上有一定提升，部分监理工程师通过全国执业考试或地方主管部门考核获得资格，但整体素质仍难以契合监理市场需求。从人员构成来看，现有监理从业人员来源广泛，许多是半路出家，由施工、设计、建设管理部门、大专院校或下岗单位转行或退休人员组成。这导致学历层次差异巨大，从研究生到初中毕业皆有，且低学历者占比较高；职称也跨度极大，涵盖高级工程师到应届毕业生。不同的知识背景与从业经历，使得监理人员在专业认知和实践能力上存在显著差距。专业技能水平方面，不少监理人员专业技能仅停留在基础阶段。在复杂建筑工程中，难以对施工工艺、技术方案等提出精准判断与优化建议。面对新工艺、新材料，缺乏深入了解与应用能力，无法有效监督指导施工过程，可能致使工程质量隐患难以及时发现与排除，进而影响工程质量与进度。在沟通协调能力上，部分监理人员也有所欠缺。监理工作需与建设单位、施工单位、设计单位等多方频繁沟通协作。一些监理人员因沟通技巧不足，在传达指令、协调矛盾时存在障碍，导致信息传递不畅，工程各方难以形成高效合力，降低工作效率，甚至引发误解与冲突，阻碍工程顺利推进<sup>[1]</sup>。

### 2.2 监理工作流程存在漏洞

在建筑工程监理工作中,流程漏洞问题较为突出。从质量把控流程来看,部分监理人员在材料检验环节,专业素养欠缺,未深入理解抽样标准,仅凭经验行事。在构配件和设备的进场验收时,态度敷衍,流于形式,对质量证明文件只是简单翻阅,缺乏深度核实。例如,在某大型商业综合体项目中,对用于主体结构的钢筋进行抽检,抽样数量仅为规范要求的三分之一,导致大量不合格钢筋流入施工现场,严重削弱了建筑结构的承载能力,为工程质量埋下了巨大隐患。进度管理流程同样存在不足。监理方专业能力有限,未能精准审核施工单位提交的进度计划。对各工序逻辑关系判断失误,对资源配置合理性缺乏有效评估。在项目推进过程中,施工方因资源调配不当,如某关键施工阶段混凝土搅拌设备数量不足,导致进度延误。监理未及时依据合同约定采取有效纠偏措施,未要求施工方增加人力、设备投入,使得工程进度滞后现象从局部蔓延至整体,愈发严重。安全监督流程漏洞也不容忽视,在日常巡查中,部分监理人员责任心不强,对安全隐患排查不细致。在临时用电、高处作业等重点部位检查时走马观花。安全检查记录填写不规范、不完整,对已发现的安全问题整改跟踪不到位,未形成有效的闭环管理。例如,某项目高处作业防护栏松动问题长期未得到整改,致使安全隐患长期存在,严重威胁施工人员生命安全和工程顺利进行。

### 2.3 监理技术手段相对落后

在建筑行业技术革新的浪潮下,监理技术手段的滞后性日益凸显。目前,多数监理企业仍依赖传统的人工巡查、经验判断等方式开展工作,在先进技术的应用上明显不足。以信息化管理为例,虽然BIM、大数据、物联网等前沿技术已在建筑施工领域逐步推广,但监理行业对其应用程度较低。BIM技术能够对建筑项目进行三维建模,模拟施工过程,提前发现设计与施工中的问题,而很多监理企业尚未引入该技术,无法在施工前期进行精准把控。在数据监测方面,施工现场环境复杂,涉及多工种交叉作业,质量与安全风险点众多。若仅依靠人工定期巡检,难以实现对关键节点、关键部位的实时监控,无法及时察觉隐患。部分监理企业虽安装了摄像头进行监控,却未建立智能化的分析系统,视频数据无法有效转化为监管成果。在工程实体检测环节,传统的抽检方式效率低下且样本有限,难以全面反映工程质量。一些新技术,如无损检测技术、智能传感监测技术等,能够更高效、精准地获取工程质量数据,但在监理工作中普及程度不高。这种技术手段的落后,不仅制约了监理工作的效率与质量,也使得监理单位在面对复杂多变

的工程项目时,难以提供全面、及时、精准的监管服务,无法满足现代化建筑工程建设的需求<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑监理工作优化对策

### 3.1 加强监理人员培训与考核

(1) 强化专业技能培训。定期组织监理人员参加涵盖工程施工工艺、建筑材料特性、工程质量验收标准等专业知识的培训课程。邀请行业内资深专家或技术骨干进行授课,结合实际案例深入讲解复杂工程问题的处理方法。例如,针对新型建筑材料的应用,详细介绍其性能特点、施工要点及质量把控关键环节,使监理人员能够及时掌握行业前沿知识,提升专业判断能力。(2) 注重实践能力提升。安排监理人员参与实际工程项目的实践操作,通过现场指导、案例分析等方式,让他们在实践中积累经验。设立实践考核环节,要求监理人员在模拟施工现场环境中,准确识别质量问题并提出合理的整改措施,以此检验其实际操作能力。建立项目轮岗制度,使监理人员熟悉不同类型工程项目的监理要点,拓宽实践经验。(3) 完善考核评价机制。制定全面且严格的考核标准,包括专业知识掌握程度、实践操作技能、工作态度及职业道德等方面。定期进行理论知识考核和实际操作考核,将考核结果与绩效奖金、职位晋升挂钩。对于考核不达标的监理人员,安排针对性的补考和再培训,若多次考核仍不合格,则予以辞退。通过这种激励与约束并存的考核机制,充分调动监理人员参加培训与提升自我的积极性,确保监理团队整体素质的持续提升。

### 3.2 完善监理工作流程

(1) 流程标准化。对建筑监理工作的各个环节进行梳理,制定详细、统一且可操作性强的标准流程手册。涵盖从项目前期的图纸审核、施工组织设计审查,到施工过程中的材料检验、工序验收,再到后期的竣工验收等全流程。明确各环节的工作内容、执行标准、责任人员以及工作衔接方式,确保不同项目的监理工作均能依据标准流程有序开展,减少人为因素导致的工作偏差,提升监理工作的规范性和一致性。(2) 关键节点把控。精准识别建筑工程施工中的关键节点,如基础施工完成、主体结构封顶、防水工程施工等。针对这些关键节点制定专门的监理控制计划,加强旁站监理力度。在关键节点施工前,监理人员需对施工单位的准备工作进行严格检查,包括人员配备、材料设备供应、技术交底等情况。施工过程中,实时监督施工工艺是否符合规范要求,及时发现并纠正潜在问题,确保关键节点的施工质量符合设计及规范标准,为整体工程质量奠定坚实基础

础。(3) 动态调整优化。建筑工程施工具有复杂性和多变性, 监理工作流程也需具备灵活性。建立流程动态监测机制, 定期收集施工过程中的反馈信息, 如施工进度变化、设计变更、质量问题等。根据这些实际情况, 及时对监理工作流程进行调整和优化。例如, 当施工进度加快时, 适当增加检验批次和频率; 遇到设计变更, 迅速调整相应的监理工作重点和方法, 使监理工作流程始终与工程实际进展相适配, 保障监理工作的有效性<sup>[3]</sup>。

### 3.3 推广先进监理技术应用

(1) 积极引入智能化监测设备。在建筑工程现场部署诸如无人机、智能传感器等设备, 利用无人机定期对工程全貌进行航拍, 获取整体施工进度及现场状况影像资料, 能快速察觉大面积施工偏差; 智能传感器可实时监测建筑结构的应力、沉降、温度等参数, 一旦数据超出预设阈值, 便立即向监理人员发送预警信息, 极大地提高了对工程隐患的发现及时性与准确性, 实现从传统人工巡检向智能动态监测的转变。(2) 大力应用建筑信息模型(BIM)技术。借助BIM三维模型, 监理人员能在虚拟环境中对建筑工程进行全方位审视, 提前发现设计冲突、施工难点等问题, 在施工前予以解决, 避免实际施工中的返工。将施工进度与BIM模型关联, 以可视化方式清晰呈现计划进度与实际进度的差异, 精准把控工程节点, 优化资源调配, 提升监理工作的科学性与精细化程度。(3) 搭建高效的项目管理信息化平台。该平台整合各方信息, 实现工程文档、图纸、进度报告等资料的集中存储与实时共享。监理人员可随时随地通过平台查阅项目信息, 在线审核施工单位提交的文件, 与各方进行即时沟通, 打破信息壁垒, 减少信息传递延误与失真, 大幅提高监理工作协同效率, 保障建筑监理工作高效、有序推进。

### 3.4 强化监理企业内部管理

(1) 优化人员管理体系。监理企业应依据项目的复杂程度与规模, 精准配置监理人员, 确保专业结构合理、人员数量适配。加大对监理人员的培训投入, 定期组织业务技能培训与行业前沿知识学习, 提升其专业素

养与综合能力。建立科学合理的绩效考核机制, 将工作业绩、工作态度、专业能力等纳入考核指标, 根据考核结果给予相应的奖励或惩罚, 充分调动监理人员的工作积极性与主动性。(2) 完善工作流程与标准。梳理并优化监理工作流程, 从项目前期准备、施工过程监理到竣工验收, 明确各阶段的工作内容、责任人员与工作时间, 使监理工作有序开展。制定统一、详细且具有可操作性的监理工作标准, 对工程质量、进度、安全等方面的监理要点进行明确规范, 让监理人员在工作中有章可循, 保障监理工作的规范性与准确性。(3) 建立有效的监督与反馈机制。设立内部监督小组, 定期对各项目的监理工作进行检查, 及时发现并纠正工作中存在的问题。鼓励监理人员之间相互监督, 形成良好的工作氛围。畅通信息反馈渠道, 监理人员能够及时将工作中遇到的困难与问题反馈至企业管理层, 管理层根据反馈信息迅速做出决策, 调整工作策略, 提升企业的整体运营效率与管理水平<sup>[4]</sup>。

### 结语

综上所述, 建筑监理工作在确保工程质量、进度与安全方面发挥着至关重要的作用。面对当前监理人员专业素养不均、工作流程存在漏洞及技术手段相对落后等现状, 通过加强监理人员的培训与考核、完善监理工作流程、推广先进监理技术应用以及强化监理企业内部管理等优化对策, 可以有效提升监理工作的效率与质量。未来, 建筑监理行业应持续创新, 适应行业发展需求, 为保障建筑工程的顺利进行贡献力量。

### 参考文献

- [1] 徐超. 建筑监理工作优化探讨[J]. 工程施工新技术, 2025, 4(10): 12-13.
- [2] 赵立换. 建筑监理工作优化探讨[J]. 城市建筑与发展, 2024, 5(7): 23-24.
- [3] 范益康. 建筑监理工作优化探讨[J]. 现代工程项目管理, 2024, 3(17): 6-7.
- [4] 孙东立. 建筑监理工作优化探讨[J]. 工程研究与实用, 2022, 3(16): 39-40.