

建筑工程现场施工管理中的问题与优化措施探究

艾 辉

周至县住房和城乡建设局 陕西省 西安市 710400

摘 要：随着社会的不断发展，我国的建筑行业在近几年也得到了突飞猛进的发展，在发展的过程中面临着更多的挑战和压力，如何在最大程度上确保施工的质量已经成为迫切需要解决的问题。在施工的过程中可以采取一系列管理措施，引导工作人员树立良好的安全意识，并按照施工标准进行施工，既能降低施工所需的费用，也能确保施工的质量，降低安全事故发生概率。

关键词：建筑工程；现场施工管理；问题；优化措施

1 建筑工程施工现场管理的重要性

1.1 质量管理的重要性

部分企业在发展过程中，为降低成本、压缩工期，在具体的质量管控过程中，会存在材料管理不严且刻意放宽材料管控的问题。这样会造成各部门在工作过程中缺乏质量管理意识，从而给建筑工程留下较为突出的安全隐患。质量安全管理部门无法有效落实管理措施、各管理人员脱离本职工作等问题，均在企业发展中真实存在。而建筑企业为提升效益压缩成本，在施工过程中应用各种劣质材料，也会导致建筑物存在较高的风险性。这时，相关管理部门应及时纠正建筑企业的各项负面行为，使企业在发展过程中能把握质量红线，防止因质量管理不到位而导致企业在发展过程中的恶性循环。

1.2 安全管理的重要性

安全管理工作会直接影响工程的实际进度和综合质量，因此，安全管理工作受到了当前建筑企业的综合关注。施工人员是具体工作的执行者，要想降低建筑安全事故的发生率，就要进一步提升施工人员的综合地位，提高其思想意识，规范其操作步骤，定期举办施工质量安全的各类教育会议，并突出施工安全质量的重要性，开展各项技能培训，提升施工人员的专业素质，构建目的明确化、高度严谨的管理队伍^[1]。

2 建筑工程现场施工管理的必要性

2.1 保质保量完成工程，健全、完善的质量管理方法对于促进建筑工程的顺利施工有着重要作用。从专业的管理角度来说，质量管理方法在建筑工程施工技术、质量管理与控制等方面具有约束作用。与此同时，还要将施工过程中的施工方法与施工条件有机结合，从而大幅度提高工程的总体质量。

2.2 符合工程进度、质量要求，在建筑工程正式施工之前，专业的工作人员会对施工的各种情况进行预先

设计和规划。在目标设计过程中，需要加强建筑工程项目管理力度，确保所设计出来的方案具有科学性、合理性，还要科学、合理分配施工现场的所有资源。运用高效的管理方法在提高工程进度、质量、效率等方面都有着至关重要的作用。

3 建筑工程现场施工管理中的主要问题

3.1 材料管理工作不到位

在现场管理工作开展过程中，材料管控工作未达到预期要求，有待增强。例如在进行材料采购时，偏离法规、规范的标准要求，使建筑材料不符合设计要求，导致材料浪费。完成采购工作后，材料在没有检查的情况下就被投入使用，可能会因为材料质量问题，耽误工程进度，推迟工程周期，进一步影响工程施工质量。在进行材料保管工作时，部分管理人员没有进行材料分类，将各类材料堆放在一起，导致材料保管混乱，后续易出现混用或错用情况，严重浪费材料^[2]。

3.2 安全控制不到位

安全始终是建筑施工控制工作的一个关键所在，会贯穿到整个施工过程，很多施工行为都会影响现场安全，施工行为不规范，这不是一件简单的工作，是需要单位支出一定的施工成本，加强人力资源方面成本、设备管理等支出，才能为安全提供有利条件，而很多企业会为节约成本违反相关规定，就会埋下安全隐患。比如以下几点：

3.2.1 安全责任落实不到位

很多单位没有设定具体的安全管理制度，或者指定的安全责任不够明确，一旦施工安全出现问题，责任无法落实到位，推诿或者故意转移安全风险的情况就会出现，影响施工进度。

3.2.2 安全检查不到位

施工安全检查是非常关键的，一旦检查不按照流程

实行,工作怠慢情况很容易出现事故。

3.3 建筑工程项目质量控制不力

不少施工方对施工现场的质量控制力度不足,严重影响了建筑工程项目的整体质量,尤其在建材、机械设备以及作业技术上的质量控制不到位^[1]。

3.3.1 在建材上,施工方不仅没有做好入场建材的检查与检测,同时也没有做好建材入场后的管理存放,没有做好施工建材的书面记录,甚至还会因为施工材料保存时防潮防火不到位,导致建材质量与性能在入场后反而达不到施工使用的标准。

3.3.2 在作业施工上,施工方的技术管理也不到位,最终导致工程建设出现负重过于集中、基础工程承重能力不够等严重的性能问题,不仅带来了安全风险,也因为需要返工而进一步加大了施工费用,导致工程造价失控。

3.4 施工流程缺少规范化管理

现阶段,“豆腐渣”工程频繁出现,使建筑工程施工质量与施工安全问题引发人们的高度关注。常见施工流程缺少规范化管理行为:建筑企业为实现自身经济效益的提高,将工程项目采用多次转包的形式,从而造成建筑资金、建筑材料大量流失等情况的出现;施工人员自身素质水平低下、施工经验的缺失;监管人员监管力度的缺失;管理制度匮乏等^[4]。

4 建筑工程现场施工管理中的问题的优化措施

4.1 注重施工现场的建材管理

①采购部门需要清楚地知道各种材料的最新市场价格,要以最优的价格购买到性价比比较高的材料,采购到的材料必须要进行质量检测。

②在选择施工材料时,相关部门要设立严格的门槛,坚决不使用劣质材料。在材料检测环节,需要完善抽检政策,保证施工材料的整体质量。

③供应商和采购施工方要建立有效的沟通机制,以保证采购方能及时补给货物,并对于临时需要的某些施工建材,能及时获取货源。

④在建筑材料储存环节,货物的存放应根据类型、型号、用途的不同分开放置,例如,湿度较低的地方可以存放钢筋,对于不能接触水源的货物,要垫起来存放。

4.2 加强安全控制

4.2.1 健全建筑工程单位的资质,从工程招标开始审核承包单位,严格审核工程资格,从根源杜绝安全隐患。

4.2.2 明确各方施工主体的责任,制定具体的规章制度,制定职责所在的具体安全管理责任,明确施工现场安全管理的方向,减少管理的盲目性,监督每个施工人员安全行为,在责任范围内落实安全行为^[1]。

4.2.3 做好日常安全检查,包括日常检查、专项检查

及设备安全检查等,组织定期和不定期检查,从制度建立的情况和实施状态下手,落实安全管理的问题。

4.2.4 加强安全工作的宣传教育,提升管理人员对安全事故处理的能力,积极宣传安全知识、提高职工的安全意识,了解安全的重要性,提升施工中对安全工作的重视,提升自我保护意识。

4.3 加强建筑工程施工成本控制

建筑工程施工现场管理,不仅要抓好质量、安全、施工进度,控制施工成本也是现场管理人员的重要职责。在现场施工管理过程中,管理人员要严格按照工程预算做好施工成本的动态控制,要深入到施工各个环节,分析其工程开展的情况,特别针对材料浪费及施工进度慢的情况,立即分析原因,及时采取相关措施,加强对各项工作的落实与审查。现代建筑施工,积极应用绿色节能、低碳环保理念,在保证建筑工程施工质量及功能需求的基础上,减少资源浪费,提高资源利用率,科学合理控制施工成本,为企业创造更好的经济效益与社会效益,提高建筑企业在市场中的核心竞争力,从而实现企业长远发展^[2]。

4.4 提高安全管理意识

建筑企业要格外重视施工人员的安全和施工现场的安全管理,避免在施工过程中造成不必要的危险。为防止现场出现聚集或人流量大的情况,管理人员要根据人员的工种进行划分区域,对于容易发生危险的地方进行实时监控,避免施工人员出现危险的情况。在施工前要对施工人员和管理人员进行安全教育和专业技术培训,达到提高安全意识和专业技术水平的效果,尽可能选择专业能力较强的技术人员来完成施工,对于高空危险工作要选择具有操作证书的专业人员,保证现场所有人员的安全。

4.5 建立完善、科学的施工现场管理制度

完善、科学的施工现场管理制度是保证到位的施工现场管理的前提,在制定施工现场管理制度时要整体考虑各方面的相关因素,掌握施工操作人员的施工作业技能,确定施工操作及管理者的综合专业素质能保证操作施工、规定规范贯彻执行。科学、有效管理施工材料是控制施工成本、保证施工质量的关键。在施工进行前,需要掌握施工材料的供货途径,提前预订,准备好所有的施工材料,依据施工进度,执行施工现场管理制度,有效安排施工材料进场次序,建筑施工现场的管理及监督人员要依据施工进度,掌控施工材料情况^[3]。

4.6 质量控制

4.6.1 建立项目部质量管理体系和质量奖惩制度,与领班和团队签订质量承诺或保证。凭借各种质量体系,

在实施奖励和罚款，充分调动工人的积极性；

4.6.2 谨慎使用劳动力市场上存在的团队；

4.6.3 严格封闭材料，材料是直接形成工程实体的主要元素，材料质量决定了工程质量。严格按照图纸设计和标准接受标准，不允许在项目中使用不符合要求的材料，以保证项目质量；

4.6.4 严格过程质量控制，项目子项目或组件是通过叠加每个过程形成的实体，过程的优点导致工程实体的优缺点，过程决定结果；

4.6.5 严格接受质量检验和验收；

4.6.6 我们应该认真对待，分批进行随机检查，坚决要求返工。

结语

建筑行业的发展必须要紧跟时代的步伐，不能与时

代的发展脱轨，必须要在建筑工程管理的现状中，及时做出整改，提出有效的建议，不断创新管理方法，加以完善，大力促进我国建筑行业发展的需求。所以，在工程施工的管理中，施工现场的管理是重中之重，作为项目的管理者应根据工程的进展情况，制定切合实际的合理的制度，在保证施工安全的基础上积极促进工程的高效完成。

参考文献

[1]柏治荣.土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施研究[J].低碳世界,2020,v.10;No.204(06):129-130.

[2]周会风.建筑工程现场管理工作中存在的问题及对策分析[J].中国室内装饰装修天地,2020(002):40.

[3]吴铠良.医院建筑施工工程现场管理的重要性及管理策略分析[J].建筑与装饰,2020(006):45-45.