

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

蒋茂星

江苏苏兴建设工程有限公司 江苏 兴化 225700

摘要:我国建筑业不断发展,人们越来越关注建筑工程施工质量问题,并对建筑工程施工提出了更高的要求,相关施工企业应引起重视。随着一些先进的思想和理念不断兴起,促使施工企业在施工过程中有效提升施工质量。由于在施工中运用先进的施工理念可以保证施工效率,因此其应用非常广泛。本文提出了提高建筑工程管理水平及加强施工质量控制的有效方法,希望能为相关施工企业提供一定的参考。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 施工质量控制

引言

建筑工程的施工周期比较长,施工内容比较多,工种复杂,施工人员较多。大部分建筑工程都在露天的环境中作业,高空作业较多,施工过程中会受到多种因素的影响,建筑工程施工安全和施工质量会受到诸多不良影响。所以,施工企业需要加强建筑工程施工管理中的施工质量控制,确保建筑工程的施工安全,同时保障建筑工程的施工质量,建筑工程的安全生产,提升整体的施工质量,保障整个建筑工程的高效、高质发展。

1 建筑工程管理中施工质量控制的意义

建筑工程历来是保障人民群众生命安全的重要工程,政府部门高度重视对建筑工程质量的监督,为促进建筑技术和质量管理体系的完善和发展,我国制定了相关法律、标准、质量控制规范、工程技术效益评价体系等,希望以此方式实现建设项目的高效优质发展。在这种管理体制下,我国建筑业取得了较快的发展,在技术监督和建设领域取得了显著成效,促进了社会和工业的稳定发展。除了施工企业外,参与施工过程的科研技术部门和施工设计部门必须不断优化工程技术,实现有效的质量控制管理,落实建设项目的施工效果。但是,建设项目本身的流程和环节比较复杂,容易出现质量下降,在施工技术和施工过程中存在很多缺陷和不足,特别是在施工阶段,受多种因素的影响。建设单位及有关监管部门要根据施工实际情况,完善质量管理体系,实施施工质量管理,提高建设项目的施工质量^[1]。

2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

2.1 施工人员缺乏安全意识

建筑施工具有施工规模较大、周期较长,工序复杂的特点,在建筑工程的施工过程中容易出现大量的人员聚集从而引发很多安全问题。部分企业没有对建筑工程施工人员进行安全知识教育和相关安全方面的培养,导

致很多建筑项目的施工人员自身的专业能力不过关,在施工过程中容易引发很多施工质量问题。有很多施工人员由于缺乏安全意识,其对作业施工现场的安全事故防护设施建设不到位,导致建筑企业安全事故应急处理预案不充分,从而容易使施工者在安全作业的过程当中出现违规操作等问题,最终影响到建筑项目的施工质量。安全意识对于大型建筑工程的现场施工来说尤为必要,是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素,因此相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育,以此来促使相关施工人员职业安全意识不断提高。

2.2 建筑管理部门监管力度不强

为了有效推进建筑工程高效、有序地开展各项施工活动,需要相关部门进行监督管理。但在实际的建筑行业缺乏完善的市场监督体制,各项监管制度也不健全,存在监管不到位问题。同时,在实际监管过程中有许多违规违法行为。比如,一些不按照施工流程规范施工、工程验收质量不合格的建筑工程,最后也能通过验收,这样会扰乱行业的正常运行,使市场秩序更为混乱。另外,我国大部分建筑工程一般都是以政府招标形式进行,政府未能全面审查施工企业的资质,导致一些企业存在资质造假现象。一些施工设计方案和实际施工情况存在一定的差异,在施工中就容易出现质量问题。还有一些企业一味地追求施工进度,未能严格把控施工质量,只要没有大问题,就不会停工,这样会给后期施工留下安全隐患,极易造成安全事故^[2]。

2.3 建筑工程质量监督体系不健全

在施工企业开展施工管理工作过程中,为了保证施工监管效果得以有效提升,应以健全的管理制度作为参考依据,只有制定完善的管理制度,才能保证施工质量和监管工作的有效性。相关工作人员在制定管理制度的

过程中应科学合理分配各种施工资源,包括施工资金、施工人员以及施工材料,并制定严格的行为规范,将其融入监管体系。管理人员在开展管理工作时,应对施工人员开展行为约束工作,同时应严格检查材料质量,保证工程整体施工效率和质量。在施工过程中避免偷工减料与违规操作。对目前施工企业施工现状展开分析,大多数施工企业的施工质量监督体系存在一定问题,由于施工质量监督体系不健全,导致相关工作人员无法进行监督,因此不能充分发挥自身监督职能,对于建筑工程施工质量非常不利。

2.4 建设单位对建设项目监督管理的意识较弱

建设项目具有周期长、工作量大的特点,使得建设项目管理的周期相对较长。所有方面和因素都会影响项目管理和建设的质量。无论是初步的成本预测与评估,

建筑材料的流通,还是资金的合理分配和人员配备管理,都将影响建设项目管理和施工进度效果。因此,建设单位必须注意对建设项目各个方面的监督。但是,在实际的项目管理过程中,大多数建筑公司缺乏对建设项目管理和施工质量控制重视,对建设项目的管理和监督意识很弱,对建设项目的经济效益的过度追求,缺乏专业的监督。管理部门和专业管理人才会使业务经理和建设项目经理感到困惑^[3]。

3 建筑工程管理及施工质量控制提高的有效策略

3.1 加强绿色施工和节能技术创新

在新时期背景下,节能环保理念在各行各业都得到了广泛实施。在当前的建筑工程施工中,建筑企业应加强对绿色施工理念的全面渗透,提高建筑工程的施工效果水平,避免出现较严重的资源浪费问题。在实际管理时,相关管理人员应让不同人员都能认识到绿色施工管理的必要性,增强绿色施工意识,并且定期开展宣传教育活动,在现场营造出良好的绿色施工氛围,提高整体的管理效果。在实际的宣传教育工作中,建筑企业需要更加细致地为施工人员讲解绿色施工的必要性和内涵,同时还要将绿色施工理念落实到不同的建设周期中,从而有效应对当下的激烈竞争。另外,相关施工企业还应更新当前的技术手段,建立更加齐全且完善的管理模式,全面提高技术工程的施工效果。在后续工作中,建筑企业需要引进高素质人员负责日常的绿色管理及施工,根据建筑施工要求与标准做好全过程管理,定期开展培训工作,不断增强岗位人员的综合素质和施工水平。建筑企业还应妥善应对实际施工管理中暴露出来的问题,逐渐完善整体管理模式,通过开创新来提高整体的管理效果。

3.2 建立完善的管理制度,加强成本管理

为了不断提高我国建筑工程管理以及施工质量的控制水平,相关企业应该在企业内部建立完善的管理制度,并通过有效地落实相关管理制度来不断提高我国建筑项目的施工质量。首先相关建筑企业应该从企业施工项目的实际情况出发,不断优化企业内部的管理制度,并在企业内部建立新型的管理理念,从而为工程管理提供制度保证,使项目从管理层到现场施工都有完整的监管依据,其次相关企业在进行管理制度的建立和完善的过程中要坚持公平公正的原则,并使用有效的管理制度来杜绝施工过程中的徇私舞弊、偷工减料等行为,从而为工程的质量管理提供保证,也在很大程度上提升了建筑工程的整体质量。建筑企业应建立科学合理的成本控制管理,发挥企业的最大效益。在成本控制管理中应重视成本预算管理,综合考虑从施工前、施工中到后期的成本控制,并根据准确的成本预算做好施工中的成本管理,从而有效的提升项目工程管理的效果^[4]。

3.3 加强建筑材料管理

在建筑工程方面,施工现场必须有良好的物料管理,建立完善的物资监管体系,确保建材的采购和储存符合规定要求,目的是达到理想化的质量,确保工程不受物料影响。一是要对物资的采购、检查实施严格的监督,当物资的质量、性能达到施工要求时,一些高质量、高成本的建筑材料可以最大限度地降低建筑企业的一些成本。此外,建筑公司必须始终以“质量为基础”的生产经营目标为导向,采购和管理材料作为施工质量控制的重要组成部分,严禁浪费材料,或以次充好、偷工减料等问题。建筑材料的管理要根据工程的实际情况,与施工过程和施工环节完全相适应,要真正体现材料管理的价值,便于施工管理,很好地处理存储材料的输入和输出。建筑企业必须遵守物资管理三重保障原则,物资管理的各个环节不容忽视,如采购检查、工作场所检查、运行过程中的质量控制等。只有反复的施工材料管理,才能避免施工过程中不必要的材料问题,加强施工质量控制的关键要素,从根源确保施工的有效开展。

3.4 加强施工管理模式创新

建筑工程施工质量控制需要对施工管理模式进行不断创新。施工企业要重视管理模式创新,引入各种先进的施工管理理念、管理技术和管理方法,同时还要将信息技术和管理工作进行有效融合,以实现施工质量控制信息化水平,比如:可以将 BIM 技术融入施工管理中,改进原有的管理模式和方法;分别在工程的设计和施工阶段利用 BIM 技术对施工质量进行事前控制,在施

工方案和施工设计环节排除施工中可能存在的质量隐患和安全隐患，从而完善施工质量控制模式和方法，提升整个建筑工程的施工质量控制水平^[5]。

结束语：施工企业管理的核心是工程项目。管理层不断建立社会认可、业主认可的建筑产品。施工现场管理是项目的核心，也是保证施工的关键工程质量和安全文明施工的关键。因此，要保证整个建筑工程质量优良，就要使每一个施工环节尽可能无差错，避免任何工程事故发生，减少施工企业和甲方单位的经济损失。同时，施工人员和管理人员应建立健全危机管理制度，最大限度地限制工程安全事故发生的可能性。

参考文献：

- [1] 陈建良. 建筑工程施工管理及质量控制的探讨 [J]. 智能城市,2021,7(1): 71-72.
- [2] 李君岩. 建筑工程管控及施工质量控制策略 [J]. 四川水泥,2021(1): 109-110.
- [3] 何荣团. 建筑工程质量控制分析 [J]. 江西建材,2020(10): 146-147.
- [4] 陈小彬. 建筑工程管理及施工质量控制策略 [J]. 中国设备工程,2020(17): 240-242.
- [5] 刘贤平,彭辉辉. 浅谈建筑工程管理的现状及控制措施 [J]. 中华建设,2020(8): 86-87.