

电力配网工程项目管理创优中的控制策略核心研究

张春卉

驻马店市华宇电力实业有限公司 河南省 驻马店 463000

摘要:随着我国经济持续快速发展,人们的生活质量不断提升,对电力能源的需求量愈发增多,这推动了配网工程的发展,并对配网工程的管理工作提出较高的要求。然而电力配网主要职责是承担电力能源的运输工作,也是电力系统重要组成部分之一。而电力工程管理工作对于电力配网系统运行有着重要的影响,是确保我国电力供应良好状态的重要措施,所以相关的电力企业应该重视电力工程管理工作,不断提升电力配网工程项目管理水平。

关键词: 电力配网工程;项目管理;创优;控制策略

引言

在进入新时代以来,我国电力领域的发展速度不断加快,作为我国基础行业的电力领域,不断影响着我国经济利益。在电力配网方面,我国取得了很大的成就,但是,电力企业需要投入大量的人力、物力以及财力等在电力配网工程管理工作等方面,本文对电力配网工程项目管理创优中的控制策略核心进行研究与分析,以期为我国电力配网工程项目的管理提供科学依据。现报道如下。

1 配网工程建设全过程管理的作用

对配网工程项目建设而言,其本身的单项工程虽然没有主网项目一样涉及庞大的建设资金以及严谨的施工工艺,但是其中任何一个建设环节都是不可或缺且至关重要的。从配网工程项目立项开始,工程建设需要经历前期电网规划、可行性论证、批复综合计划、项目招投标、物资申报及采购、现场施工组织以及竣工的质检、验收及审计等,整个配网工程建设涉及众多的过程及内容,其中任何一个方面在作业中出现异常情况都可能会给最终的配网工程建设质量带来不利影响^[1]。如果可以在整个建设过程中贯彻全过程管理理念,那么将质量管控理念融入配网建设工程开展的整个过程当中,可以及时发现可行性论证等配网工程建设过程中存在的质量问题,有效地控制配网工程建设的质量,保证项目建设可以有序开展。

2 电力配网工程项目管理的特点

2.1 电力配网工程项目管理的生命周期可预知性特点

电力配网工程项目本身具有一定的可预知性,其寿命都是有一定限度的。在进行具体的管理过程中,电力配网工程还存在着一定的顺序性特点,电力配网工程项目容易受到自身的性质以及内容等影响,导致不同阶段的生命周期也不同,而不同阶段的管理目标以及管理方

式也是不同的,所以相关的管理人员应该要对电力配网工程项目各个阶段的管理流程进行明确,从而确保工程管理工作能够顺利进行。

2.2 生命周期可预知性特点

管理配网工程项目有一个十分主要的特点,便是预知性,该特点会限制该工程项目的寿命。电力配网工程在具体的管理过程中存在一定的顺序性特点,自身的性质以及内容等会直接影响电力配网工程项目,这样便会导致不同阶段的生命周期存在一定的差异性,在不同的阶段存在的管理目标以及管理方式也会存在很大的差异,因此,在各个阶段的电力配网工程项目管理流程中需要明确相关的管理人员,最终达到顺利完成工程管理工作的目的。

2.3 复杂性

电力配网工程项目管理的内容较多,具有复杂性,涉及多个阶段、多个环节、多个部门。所以在具体实施的过程中,需要各个部门分工协作和各个环节的有效衔接^[2]。但是在实际的执行实施过程中,实际的电力工程管理的复杂性要远远大于理性模型的复杂性,不仅要对大量的信息进行收集管理,还要将工作种类分配给相关部门进行分工完成,并且对可能出现的问题进行预防措施,这就需要更多的信息技术等相关知识来解决问题。

3 电力配网工程项目管理工作控制创优的原则及方法

3.1 控制原则

一是阶段性原则。配网工程施工建设中,管理人员应该根据工程的施工周期、要求和具体情况,将工程施工分为多个阶段,然后,进行分段管理,以促进管理合理性和科学性的提高;二是层次性原则。项目管理操作难度的高低与目标层次有直接关系,目标层次越低,项目管理的难度也就越低,这就要求项目管理人员深入施工现场,细化目标,降低目标层次,保障管理有效性;三是优先性原则。配电工程项目管理工作的内容比较

多,且不同项目管理种类内容间可能存在一定的冲突。

3.2 控制方法

在电力配网工程项目中应该做好控制,主要顺序先后主要分为事前控制、事中控制以及事后控制。具体如下:(1)事前控制。事前控制是指在项目施工前进行控制,控制的工作包含很多部分,例如,施工图纸、施工材料的采购以及施工人员的培训等,需要对影响项目工程管理的因素进行控制,而整个电力配网工程施工会始终受到控制这一阶段的工作的影响。(2)事中控制。事中控制是指在项目施工过程中控制施工现场的状况,技术是事中控制工作的关键因素。不同项目之间的核对以及交接的管理工作等也是需要重点关注的,要将施工的流程进行分析与控制,做好相关材料质量检验工作。(3)事后控制。事后控制是指管理人员要做好验收工作,这一阶段的工作内容主要为审核,要保证项目建设的需求符合于各个部位的施工质量,将安全事故的发生率进行限制。

4 电力配网工程项目管理创优中的控制策略

4.1 重视文件信息的管理

配网工程管理过程中,必须重视对相关性的文件材料等的归类和保存。在具体的管理中,严格监管各阶段、各单位工作中用到的资料文件,确保信息文件的精准性。技术资料、工作分配、施工计划、施工进度等资料是资料管理过程中的重要部分^[3]。这些资料是工程建设中的技术支持和依据,所以必须重视资料文件的保存和管理。要将这些文件按类归类,设立特定的资料管理部门实行专门化管理,相关部门定期和不定期的进行抽查,确保资料的真实性,保证资料的标准型,同时防止遗漏和错误的资料,并及时补充。完善资料文件管理制度,使技术文件资料发挥应有的功能和作用。

4.2 加强质量管理

质量管理是配网工程项目管理的核心内容,因此,管理人员必须要充分重视质量管理工作。首先,电力企业要不断提高管理人员的质量控制意识,并在整个工程项目施工建设过程中将质量控制意识真切地落实到实处。比如,工程立项阶段,电力企业要组织相关专家和技术人才针对项目的可行性、合理性和经济性进行全面的调查和研究;施工阶段,加强施工工艺、技术和材料的管理,注意前后施工环节的衔接,结合之前配网工程项目案例和建设经验,针对可能出现的紧急情况,制定相应的、科学有效的应急预案,确保工程项目的顺利进行。其次,加强质量监督。管理人员要对施工过程中的施工程序、步骤进行严格监管,防止施工人员在工作中存在敷衍了事、偷工减料的现象,实现配网工程项目管

理的创优。

4.3 加强环境管理力度

配网工程项目在进行管理的过程中容易受到社会环境、经济环境以及文化环境的影响,所以在进行管理的过程中要做好环境状况的调查工作,制定比较合适的预防计划,并且做好具有针对性的预防措施,确保在进行配网工程建设管理的过程中不会受到各种因素的影响,或者是尽可能地将各种环境因素的影响降到最低。如在进行电力配网工程项目管理的过程中,要能够明确工程投资方的各项要求,同时还应该明确企业的现有管理体系以及发展战略,并且结合政府以及相关部门的政策规定综合进行管理。需要管理人员注意的是,在进行由于情况的不同所以环境也会不同,这就需要管理人员具体问题具体分析,制定符合实际情况的管理计划进行管理。

4.4 提升配网人员的专业技能及素质

在配网的运行维护管理工作中,设备和运维班组的的管理尤其关键。为构建一套行之有效的配网管理模式,除了注重设备管理之外,建设一个高水平运维班组也是非常重要的。只有拥有较高相关专业技能及较高素质的人员,才会严格遵守班组制定的日常运维规范,才能为配网运行与维护提供保证,能够及时发现线路缺陷并提出有效的建议或及时消缺或报储备项目。为了顺利开展配网工程建设全过程管理工作,更是离不开高素质管理队伍支持^[4]。一方面,建设单位必须要定期组织全体配网工程管理人员开展有关全过程管理等一些全新管理工艺及方法的宣传教育及培训工作,保证及时向他们灌输一些先进的配网全过程管理技术与方法等。

4.5 做好协调管理工作

在施工过程中,为了更好地完成多个参与方的协调工作,开展协调管理工作是十分必要的。首先,要制定相符合具体要求的协调管理制度,同时,要保证各项协调工作的科学合理性,明确规定各项协调管理工作流程以及标准等要求,除此之外,也需要明确规定各个参与方的关系,使得管理人员可以在进行协调管理时保证具有科学依据。其次,举办相关的协调会也是十分必要的,要注意定期举办,将各个参与方的沟通力度增强,共同研究工程建设过程的问题,根据出现的问题将有效的措施制定出来,将出现的问题进行解决,最后需要将相应的激励工作做好,积极鼓励那些行为表现良好的,将模范的榜样树立起来,将协调管理工作更好地完成。

结束语

电力配网工程管理是一种技术性高、复杂性强、较繁琐的工作,需要投入大量的人力、物力、财力和时

间,培养和引进更多的电力专业技术人才加入到配网工程建设中。在配网工程建设中要把好质量关,质量是配网工程项目的核心和灵魂,注重技术管理,加强协调管理,强化工程环境管理。做好每个阶段的控制管理工作。加强项目管理的创优控制,能够为工程建设管理中提供更多的保障。

参考文献

- [1]杨发吉. 电力配网工程项目管理创优中的控制策略[J]. 时代农机, 2018, 45(12):154.
- [2]崔树伟. 配网工程项目管理创优中的控制策略探讨[J]. 电子测试, 2016(20):171-172.
- [3]杨帆. 电力配网工程项目管理创优中的控制策略研究[J]. 科技与创新, 2016(12):71+74.
- [4]潘裕敏,刘燕花,王恒伟.基于演化博弈理论的EPC工程项目委托代理风险控制研究[J].工程管理学报,2019, 33(05):119-123.