

市政工程管理中的质量控制

冯小娇 赵婧华

山东易方达建设项目管理有限公司 山东 济南 250000

摘要:在城市发展过程中,市政项目建设的重要作用不言而喻。市政项目与城市经济发展及城市居民生活密切相关,为了充分发挥出市政项目的重要作用,在市政项目建设期间,管理人员应提高安全管理及质量控制工作水平,从多角度出发,对各道工序加以约束及规范,确保市政项目建设水平能够达到预期要求,期完成市政项目建设任务,为城市居民营造一个良好的生活环境,推动城市经济可持续发展。

关键词:市政工程;质量管理;控制措施

引言

市政工程是城市化进程中必不可少的一部分,对人们生产生活具有非常重要的影响。随着我国城市化进程的不断深入,市政工程的质量也就越来越受到人们的关注。如果市政工程的质量出现问题,一方面,会影响作业施工的效率;另一方面,还会延长工期,最重要的是会影响人们的衣食住行。相关从业人员必须采取相应的措施,加强市政工程施工质量的管理工作,落实好各项质量管理措施,确保市政工程的规范安全文明施工,尽可能地提高施工质量,争取零事故率,确保市政工程能够为人们提供良好的生存环境,进而确保人民生活的长治久安,从而提升人们的幸福感。

1 市政工程施工质量管理的必要性

市政工程包括了城市道路、照明及地下给排水管道等基础设施,其是城市社会稳定运行的基础。市政工程施工现场施工时会涉及诸多工种、专业,容易出现一些质量问题,特别是电缆敷设、通信管道等隐蔽工程,一旦出现质量问题,会影响后期工程施工进度,使施工方承受一定经济损失,不利于其塑造良好的社会形象。故而,施工单位应重视市政工程的施工质量,在正式开工建设前,认真落实各项准备工作,掌握现场施工关键点和具体施工程序,进而更好地优化工程项目的建设质量,为城市社会经济持续发展保驾护航。

2 市政工程管理现状分析

2.1 图纸设计内容有待完善

在市政项目建设前期,应做好现场勘查工作,随后以勘察数据及信息为基础,对项目图纸内容加以设计。在经过多次检查后,方可实施。但就目前而言,部分设计单位在前期未前往现场进行实地勘察,这就会导致图纸内容与工程实际存在着较大的出入,数据信息的准确性难以得到保障,图纸内容的合理性难以得到保障,各

项建设环节的展开无法得到有效的指导,使得市政项目建设质量及市政项目建设环节安全难以得到保障。

2.2 材料与设备不合格

施工材料与设备是市政工程施工质量的根本保证,在整个市政工程中占有举足轻重的作用和地位。但是,从实际情况来看,部分企业唯利是图,为了尽可能地降低成本,使用一些质量品质差、价格低廉的施工材料与设备,不但很难保证施工的质量,而且会大大缩减市政工程的使用寿命,给后续使用带来极大的安全隐患。其次,缺乏比较完善的监督管理制度,相关部门没有做好施工材料和设备的质量检查和监督工作,致使大量假冒伪劣的产品流入市政工程项目中,严重影响了施工质量。

2.3 管理环节不够规范

在市政项目建设过程中,部分基础设施建设环节极为复杂。例如,在市政给排水管道建设时,沟槽开挖环节易受多种因素影响,城市居民分布及作息时间、车辆通行时间、当地气候特征等均会对市政给排水工程建设产生不容忽视的影响,使得建设难度大大增加。不同因素对市政项目建设环节展开产生的影响也有所不同,管理环节仍未建设统一的管理标准。在市政项目建设安全管理及质量控制环节当中,部分参建单位未按照国家标准展开各项管理工作。此外,参建材料存储不当及使用不当等问题也时有发生,这也会导致市政项目建设质量及建设安全受到威胁。为了提高市政项目建设效率^[1],强化参建单位行业竞争力,在市政项目建设过程中,应以各项规章制度为基础,展开各项安全管理及质量控制工作。

3 市政工程管理中的质量控制措施

3.1 优化设计内容

为了使设计内容更加科学合理,市政部门应与当地高校进行合作,积极引进专业的设计人才,使市政项目规划及建设内容更加科学合理。此外,也可以聘请专业

的技术人员执行市政项目设计工作。在设计过程中，应前往项目现场进行实地勘察，充分掌握项目现场的实际情况。科学完善的设计内容能够提高参建人员的工作积极性，为了使设计内容更加合理，还应做好相应的审核工作，及时解决设计方案中存在的不足之处，以此使后续建设环节的展开有据可依。

3.2 规范工程建设各方面的质量行为

结合现在的情况来看，虽然市政工程建设的质量管理已有很多改革和创新，但是依旧存在一些不可避免的违规行为，这些都严重地影响了市政工程建设质量的提高。就比如说有一些施工单位并没有投入一定的时间和精力，未高度重视施工图纸的审查工作，或者是直接忽视这一个法定的程序，导致施工图纸出现失误时不能够及时发现，对整个施工质量产生很大的负面影响。与此同时还有一些中型或者是小型施工企业，并没有很好的落实施工质量管理体系，施工质量管理体系过于形式化，另外也没有建立一个符合工程实际发展的保证体系，一些监理单位的工作态度比较松懈，责任意识不强，在监督管理施工现场的过程当中不够认真和负责，导致最终的施工质量处于一种失控的状态^[2]。这些不规范的质量行为，不仅会影响工程建设的效率，而且还会严重影响市政工程建设的质量和安​​全，所以加强施工质量管理可以避免这种危险情况的发生。

3.3 加强材料与设备管理

对所用建材的质量性能情况予以严格管控，是市政道路施工质量管理工作中的要点内容，通常情况下，其主要包括科学选择建材，优化材料设备在施工地内的存放与管理、以及加强管控建材采购成本等。采购人员在筛选道路工程施工所需的材料设备时，应参照市政项目在材料质量安全等方面规范标准，以确保选择的建材类型满足工程建设要求。除此以外，还应重点调查供应商的资质与信誉情况，保证实际施工中所需建材得以及时供应。在建材运抵施工地后，可以采用抽样调查的方法对材料的质量性能进行检测，进一步加强质量控制工作的执行力度。在建材的存储管理方面，工作人员还需考虑到不同类型建材之间的差异性，确保选择的存放方式与材料的特点相适应。加强道路施工阶段的成本控制，也是优化质量管控成效的有效路径^[3]。对于施工单位来说，需严格监督管理材料采购方面的资金投放与使用情况，完善现有的材料采购制度，对采购人员的工作行为予以有效约束，避免采购的建材质量不达标、数量过多，造成资源浪费。在设备管理方面，主要需要

管控工作人员的操作行为，最大程度上杜绝违规违法操作问题的出现，安排专业人员定期测试设备设施的运行性能，实时了解并把握其使用情况，以满足道路工程现场施工的工作要求。

3.4 加强施工人员的培训

在市政工程的内部工作中，管理结构的优化，要注重现有人员能力的提升，不断壮大施工团队的实力，在市政工程开展中，充分发挥管理工作的优势。为了打造高素质的施工团队，首先要提高行政人员的准入门槛，健全选拔考核体系。除了专业技能达标外，还要有高度的工作责任心，壮大团队综合实力。在市政工作开展中，需要全体员工共同努力完成，除了个体的发展外，还要注重全员团队观念的培养，以大局为重。明确每个岗位员工责任和义务，在制度的约束下有序推进各项工作^[4]。作为企业管理者，要充分发挥他们的作用，熟知各个部门的工作流程，人员合理配置，充分调动员工工作的热情，实现个人的价值最大化。作为企业的方向掌控人员，企业管理者要充分认识到自身肩负的重要使命，以及自身工作的特殊性。管理者要时刻保持高度的工作热情，认真做好本职工作，合理分配内部资源，充分发挥他们的作用。对待工作，每个管理人员都要有足够的耐心，每件事情都要亲自过问，从细节中发现问题，以便管理工作能够达到理想的效果，满足工程质量要求。

3.5 建立健全质量管理体系

为了实现对工程施工过程的整体化监管、控制，使施工质量的提升有更大的保障，建筑单位一定要确保各工序施工效果，为此要建立完善化的质量监督体系。首先，管理体系实施过程中能对工人的操作行为起到管束作用，管理人员严格按照设计流程监管工程质量。宁波市政工程是由政府作为投资方，投资数额大，且对社会形成较大影响，故而应尽早建立质量管理目标责任制，把工程质量目标责任落到相关部门负责人及各级管理人员，借此方式规避政府投资受损的情况^[5]。建设方和中标的监理及施工单位签署委托合同环节中，要明确各自的责、权、利，建设方要赋予监理方一定权力，允许他们独立管理与控制工程质量，并主动承担相应责任。施工项目经理要对市政工程质量负责，编制质量保证计划，项目总工程师、各级质量管理人员、工人等均要有明确的质量责任，推行分工负责，项目部也要尽早构建和工程责任相配套的奖惩措施。其次，建筑单位严格落实绩效考核、奖罚机制等，进而最大限度地激发质量管理人

员的工作热情,引导他们将高新技术、科学化理念融合至质量管理实践中,使工作创新有更强大的动力。最后,持续完善质量监督制度内容,确保现行的管理模式符合新时期对市政工程施工质量提出的要求。

4 结束语

综上所述,市政工程一直都是国家建设的重中之重,如果市政工程的质量出现了问题,或者是不满足具体规范和要求,不仅会带来很大的经济损失,而且还会对人民的生命健康带来一定的影响。所以在市政工程建设 and 发展的过程中,必须要不断加强施工质量的管理,这也是当下市政工程施工企业必须要着重处理的问题,不管是施工组织机构的优化还是施工程序的管理,以及施工材料的检查等,都必须不断完善,很多细节问题必

须高度重视,只有这样才能做到精益求精,以保证工程的质量,进一步推动工程建设的发展。

参考文献:

- [1]杨迅.探究市政工程建设中如何加强施工质量管理[J].百科论坛电子杂志,2020(4):892.
- [2]刘德远.市政给排水施工工程的质量预防和控制分析[J].中国设备工程,2021(07):20-21.
- [3]欧阳凯.浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].城镇建设,2020(8):252,260.
- [4]赵明明.市政工程施工管理工作的特点与实践[J].科技经济导刊,2020,28(16):61.
- [5]彭传富.关于市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].写真地理,2020(1):11.