

论建筑工程管理中常见问题及对策分析

陈 亮

河北建设集团北辰建筑工程有限公司 河北 保定 071000

摘要: 伴随着我国经济社会的发展,建筑行业也随之发展,对建筑行业工程的科学管理对建筑工程的质量、工期、安全、成本等都要非常重要的意义。基于此,本文就现阶段我国建筑工程管理中存在的问题进行深刻剖析,并探讨解决问题的方法。

关键词: 建筑工程管理; 常见问题; 对策

1 强化建筑工程施工管理的重要性

不管是建筑工程还是其他的企业管理工作的开展对企业的发展起着重要的作用。管理工作的好坏关系着企业的经营效益、企业规模、企业未来的发展趋势。其次,建筑工程施工有着其独特性,其受自然天气等多方面的影响,加上施工工作复杂多样、危险性比较高,在这一过程中加强内部的管理是及其有必要的。最后,建筑行业具有实时性,其发展要与具体社会背景紧密结合,新技术新工艺新材料都需要企业加强管理,促进工作人员素质的提高,保证其安全生产。

2 建筑工程管理中常见的问题

2.1 建筑工程管理意识淡薄

近年来,我国对于现代化建设的重视达到了一个前所未有的高度,建筑工程数量越来越多,所以工程管理的作用越来越重要。但是很多施工企业的管理人员对于建筑工程管理工作的认知存在一定的空白,只片面的重视工程进度问题,对工程质量和施工安全的关注程度严重不足,这难免会导致施工过程中出现一系列问题,如此使施工企业经济效益以及工作人员的人身安全都无从保证。

2.2 缺乏完善的建筑工程管理制度

科学而合理的管理制度是建筑工程管理工作的立身之本,也是管理人员开展各项管理措施的法规依据。然而结合当前我国范围内建筑工程管理工作的实际开展情况来看,部分建筑企业在工程管理中其管理制度并不完善且存在多项漏洞,导致工程安全、工程进度、工程效益等多项管理内容无法融为一体,只能单独工作且具体工作效率、工作成果均不符合企业对建筑工程项目的期望,对建筑工程管理工作的进步也造成不利影响^[1]。

2.3 施工技术和质量问题

随着科学水平的逐步发展和提高,建筑工程施工技术在不断的进步和更新,建筑的科技含量也在逐渐提

高,在建筑施工技术中,由于对特定的时间和空间的要求不同,从而增加了施工技术的工作难度,产生很多问题和矛盾。另外,建筑施工涉及的专业也越来越多、愈加广泛,这些专业在满足自己要求的同时还要满足其他专业的合理需求,从而增加了很大的难度。

2.4 建筑工程进度控制不合理

在建筑工程中对施工进度的控制是主要目的,就是在满足合同中的时间要求下完成任务,实现工程的目标及产生经济效益。影响工程的进度因素有很多,需要将建筑工程管理进行落实,如果没有得到合理的控制就会对整个工程的施工进度造成影响,同时也会给生产企业的经济带来不好的影响^[2]。

2.5 容易引发安全问题

当前我国建筑工程管理中普遍存在的安全问题就是安全责任制不健全,由于安全管理经费和管控措施并不严格,加之设备和安全器具等防护措施也存在漏洞,就导致建筑工程管理项目的安全管理效果并不理想。另外,建筑工程现场的施工安全技术和管控措施方面还存在工序不完整、项目操作不规范以及现场施工管理不标准等问题。例如,建筑工程项目中临边防护不到位、基坑边坡支护专项措施不健全等。

3 加强建筑工程管理的对策

3.1 科学合理的建筑工程管理模式

建筑企业在建筑工程管理工作的开展中,必须要针对管理工作涉及到的材料、经费、人员、设备、技术等内容进行综合分类,同时针对管理工作涉及到的进度、安全、效益、质量等目标进行全面考量。使得上述管理内容能够成为一体,管理

目标能够有机融合,以此通过对管理内容和管理目标的整理归纳,建立科学合理的建筑工程管理制度,确保建筑工程管理工作的全面性、合理性和有效性,避免由于管理制度漏洞而引发的各项问题。

3.2 加强建筑工程质量管理

对建筑工程质量的管理,不是单靠政府或是企业单方面可以完成的,质量管理是一个比价复杂的管理工作,需要多方面的有效配合。首先,政府部门要加强监管力度。政府是为人民服务的,要确实保障人民群众的利益,建筑企业往往追求利润最大化而忽视建筑工程的质量问题,这就需要政府加强监管的力度,保证建筑工程的质量。其次,建筑企业要有长远的发展目标,要意识工程质量在企业持续发展中的重要性,加强对工程质量的管理,建筑工程质量好,企业在建筑市场上才有竞争实力。企业加强对建筑工程管理的关键在于把握好建筑材料关,有好的建筑材料才能保证建筑的质量。

3.3 建筑工程施工成本管理

为了保证建筑工程经济效益的最大化,必须要加大对工程项目的成本管理。通过采取有效的成本管理措施,能够大大减少不必要的费用支出,降低工程造价,对于企业而言,通过对成本进行控制,不仅能够获取更多的利益,同时还能够提升建筑企业的综合实力。众所周知,建筑工程工期较长,在整个施工过程中会消耗使用大量的人力、物力以及财力,面对这种情况,如何让科学合理的控制成本费用成为关键问题。为了有效控制成本费用,必须要做到以下几点:首先,根据计划进度做好成本核算以及财务审计工作,设置好项目成本控制与管理的目标,从根本上对成本费用进行合理控制。其次,在建筑施工过程中,由于使用的材料数量、种类较多,所以其成本费用在整个工程费用中占据着较大的比重,对此,管理人员必须要对材料成本进行有效控制,加强采购管理,在保证材料质量的同时最大限度的减少成本费用的支出。除此之外,为了有效保证建筑施工企业获得更大的经济效益,还要不断引进新设备以及新工艺,从而全面提升建筑工程的成本管理水平。

3.4 建筑工程施工进度管理

为了避免延误工期,施工企业必须要加大进度管理力度,最终促进、建筑工程的社会效益与经济效益的最大化。在进行进度管理的时,必须要掌握相关要素,具体而言包括以下几点:第一,为了提高施工效率,必须要加大各个部门之间的沟通与协调力度;第二,建筑施工企业需要完善施工组织框架与管理模式,有效控制施工进度;第三,建筑施工企业还要根据实际情况编制施工进度计划表,并在施工过程中严格按照施工进度计划表开展各项工作,并及时做好调整,保证施工进度,从而在规定的工期内顺利完工^[1]。

3.5 完善建筑工程管理方面的技术问题

首先应该在实际施工过程中详细了解施工图纸当中的内容,并对其进行认真分析,然后根据分析的内容对施工技术进行确定,从而确保每个施工顺序的准确进行,也能够有效保证施工建设的安全性,另外,在相关施工技术工作人员进行综合性的分析之后,对每一位施工技术人员进行详细的技术方面的交代,最大程度上避免由于施工技术问题而导致影响建筑工程管理,最终影响到建筑工程的质量。

3.6 加强安全管理

建设工程的首要任务是保证施工质量的水平,要达到高质量的建筑水平,必须要对施工现场进行安全管理,要达到一个科学的安全管理设置,必须要做到以下几个方面:一是整理。在施工过程会使用各种各样的机械与材料,要严密的规划材料与机械的放置,区分机械与材料的物理化学性质,保证物品的放置科学严谨,才不会导致因存放物品产生的安全问题;二是整顿。施工现场在整理之后,还需要进行细致的整顿工作,把各种物品和机械使用标记的方式整顿好,方便下一次施工作业的使用,提高施工效率;三是清洁。要根本上对施工现场进行安全管理,要对施工现场进行不定时的清洁工作,维护机械设备的正常运转,建立一个安全整洁的施工环境;四是素养。在我国很多起安全事故中,很大一部分原因是由人们引起的,要想从根本上解决安全问题,就必须全面提升施工人员以及建筑相关人员的综合素质,宣传安全意识的重要性,企业组织定期的心理检测活动,完善监督管理机制,构建一个优化的管理模式,从而保证施工的安全有序进行。

3.7 提高人才队伍的建设

建筑工程中所涉及到的人员众多,而在管理工作中,管理人员的综合素质和工作素养是极为重要的,若其能够具有很好的团队意识、协作精神,即可以通过自己的努力将所有人员进行妥善管理,也可以针对各个方面采取有针对性的措施。今后在进行工程建设时,不论是工程管理人员,还是施工人员、设计人员,均应拥有相应的机会接受培训,在培训的过程中不仅要使其掌握更多的工作技能,也要对其开展思想工作,使其能够意识到施工质量的重要性,并且可以服从管理人员的管理和指导。另外,也要针对管理人员制定出相应的考核制度,必须保证管理队伍建设趋于完善。

3.8 加强政府部门的监督力度

应该加强政府关于建筑工程管理部门的监督和监管,政府的建筑管理监督部门工作人员应该认真履行自

己的职责,制定出一套合理的监督方法和监管模式,定时的对建筑工程的管理情况进行检查,找出不合理的现象,督促管理部门对此加以改正。同时,企业内部也要使用完善监督机制、用人机制、分配机制、市场机制等有效机制确保项目责任制的实施^[4]。

结束语

综上所述,在建筑施工中,建筑工程管理的作用很大,其能够将复杂的工程条理化、简单化,因此,要想成功跻身而出,在市场中占有一席之地,我们就必须根据实际情况,提出相应的改进措施解决管理中出现的问

题,加强建筑工程管理,提高施工管理水平。

参考文献

- [1] 韦金菽.建筑工程管理中的问题及对策探微[J].建材与装饰,2017(25): 151-152.
- [2] 张云山,李雪丽.建筑工程技术管理常见问题分析[J].建材与装饰2017(24): 122-123.
- [3] 高博.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].工程技术:全文版,2017,(03):00005-00005.
- [4] 马倩.浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J].山东工业技术,2017,(19):105.