

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

李向东

中国水利水电第十四工程局有限公司 云南 昆明 650000

摘要: 随着经济的快速增长, 建筑工程的建设规模逐渐扩大, 建设难度也日益加大。只有切实做好建筑工程项目管理工作, 加强施工现场管理, 及时处理好施工过程中存在的问题和不足, 确保施工效率和质量, 才能达到建设工程的标准和要求。文章主要以建筑工程为研究对象, 分析了工程项目管理中施工现场管理优化与完善的相关内容, 旨在提高建筑工程建设质量与效益, 促进建筑行业可持续发展。

关键词: 建筑工程施工; 项目管理; 意义; 特征; 重要内容; 措施

引言

施工现场管理作为整个建筑工程项目管理中的重要基础, 是决定建筑工程建设水平的关键因素。为了提升建筑工程的安全性和稳定性, 需要做好施工工作, 把握施工阶段各个环节的质量。因此, 需要加强对施工现场管理的关注与重视, 通过现代化的管理模式和管理措施, 不断提高管理水平, 保证建筑工程顺利建设。

1 建筑工程项目管理的特征与原则

1.1 建筑工程项目管理的特征

建筑工程项目是国家基础项目体系的重要构成要素, 同时建筑工程项目又有其自身的特点。加强建筑工程项目管理, 需要科学把握其特点, 才能做到有的放矢。建筑工程项目管理的特征主要体现在以下几个方面。一是具有复杂性的特征。建筑工程项目涉及很多内容, 并且很多的施工环节存在交叉。建筑工程项目参与主体多, 并且建设时间比较长, 涉及诸多部门或人员的利益等。在工程施工过程中还容易受到外界因素等影响, 进而对施工环境、施工周期、施工质量等带来不同程度的影响。所以需要施工人员在项目管理工作开展过程中科学把握工程项目的复杂性特点, 方可针对性来进行监督管控。二是具有难以预测的特点。建筑工程项目施工比较复杂, 并且涉及诸多环节, 在施工过程中还容易受到自然环境、市场形势、政策法规等方面的因素影响, 所以存在很多的不确定性, 这也决定了建筑工程项目在管理活动开展过程中需要做好预测分析, 这样才能更好地加快推进项目管理活动并顺利达成相关的目标。三是具有明确性的特征。虽然目前随着经济社会发展形势不断变化, 建筑工程项目管理面临的要求更高。但是无论如何变化, 建筑工程项目管理都需要明确相关的目标以及具体内容, 确保严格按照既定的规范要求有序实施作业, 严格进行质量、安全等控制监督, 这样才能切

实保障项目建设目标的顺利达成。所以明确性的特征也是建筑工程项目管理活动应当充分把握的基本要素。只有结合实际明确具体的要求和办法, 才能切实为施工活动的有序开展提供科学正确的指引。如果不够明确, 内容不够细化, 那么在具体施工环节就容易出现执行走样或者发生安全隐患等问题, 不利于保证施工成效。

1.2 建筑工程项目管理中施工现场管理的原则

为了充分发挥建筑工程项目管理中施工现场管理的作用, 需要在开展施工现场管理工作之前, 明确管理原则, 并结合建筑工程的建设要求和现场情况, 优化和改善建筑工程的施工现场管理, 提升建筑工程的建设质量和效益。

1.2.1 坚持预防为主的原则。在工程项目管理活动开展的过程中, 施工项目管理人员要坚持预防为主的基本原则。所有的问题或者隐患要提前进行分析研究, 要充分考虑内外部因素等影响, 从全面加强质量和安全管理的视角出发来进行综合研判, 以此找出施工过程中可能存在的薄弱环节, 提前制定相关的防护措施和管理机制, 从而切实保证建筑工程项目施工活动严格按照既定的规范实施, 最大限度保证施工成效。

1.2.2 建筑工程施工现场管理需要遵循科学合理的原则。在建筑工程中, 为了达到建筑工程管理要求和标准, 掌控建筑工程的施工进度和施工质量等, 需要确保各项管理工作的科学性和合理性。

1.2.3 要坚持安全第一的原则。在建筑工程项目施工过程中出现安全性问题比较常见, 并且还有很多潜在的安全风险难以全面预测。在施工过程中需要施工人员牢固树立安全第一的理念和意识, 要切实保证人身安全, 加强人员安全意识的培育, 要切实做好相关的基础管控, 强化精细化管理, 及时排查各类安全隐患并制定针对性防范措施, 这样才能切实保证工程施工项目的有效开展。

2 建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题分析

2.1 建筑材料问题

目前,建筑工程项目管理过程中对于材料和施工设备的管理还存在一些问题,导致施工现场管理不能全面落实,影响建筑工程建设质量。同时,在建筑工程中,一些施工单位没有及时认识到施工现场管理的重要作用,在施工现场出现材料随意堆积等情况,影响施工材料质量,并在一定程度上增加了建筑工程成本损耗,不利于建筑企业的可持续发展。

2.2 施工流程不规范

在一些建筑工程施工现场,施工流程不规范引发的安全问题屡见不鲜。在具体的施工过程中,如果缺少专业的施工流程作为基础依据,没有安排专业的技术人员对施工工作进行指导,将降低建筑工程施工现场管理的有效性和科学性,无法保证建筑工程的建设质量。另外,在建筑工程中,还存在一些偷工减料的行为,对施工进度和施工效率都带来了一些负面影响^[1]。

2.3 控制施工质量

要想从根本上控制施工质量,就必须进行合理的建筑工程项目管理。具体来说,工程施工过程将会遇到各种问题,如不实施科学化的管理,必定会引发安全隐患,进而造成施工质量的下降。而建筑工程项目管理重视的是施工过程的监督,尤其是对施工所需的材料和设备进行全方位的检查,这样既可以确保施工过程的安全性,也可使得施工质量显著改善。对于施工过程中出现的特殊情况,建筑工程项目管理人员能够第一时间做出判断,将损失降到最低。

2.4 项目管理队伍素养需要提升

全面加强建筑工程项目管理,需要不断提升管理队伍的素养,强化队伍培育,这样才能切实为工程项目的有序推进提供强大的人力支持。当前在工程项目管理活动开展层面,施工管理队伍中经验丰富的老一辈管理人员退休,新一届管理人员实践较少,经验不足,在相关的政策法规、管理方法与技术等培训方面开展不到位,管理队伍的素养偏低,管理人员和施工人员之间缺乏沟通,不利于保证项目建设活动的高效开展。

3 施工现场管理的优化对策

3.1 加强对施工现场建筑材料的管理

3.1.1 切实做好建筑工程施工材料管理工作,确保施工材料质量符合建筑工程建设标准和要求,避免因施工材料质量问题而对现场管理工作造成影响。

3.1.2 根据建筑工程的建设情况,明确工程施工材料的采购要求,及时掌握施工材料市场价格,杜绝有质量

问题的施工材料进入建筑工程施工现场,提高施工材料的安全性和可靠性^[2]。

3.1.3 在对施工材料管理的过程中,需要保证施工材料供应的稳定性,确保材料货源的充足,并做好施工材料的存储工作,减少施工材料浪费,提高建筑工程建设质量,促进施工现场管理工作顺利开展。

3.2 强化建筑工程质量管理

工程质量历来是建设工程的重要内容,也是建设工程的终极目标。所以,在建筑工程中,要加强施工质量管理,切实做好质量控制。在对材料的管理过程中必须加强材料采购环节的监督管理力度,确保材料完全符合施工标准。另外,必须对施工工程质量中的材料存储与保管工作进行严格把关,防止出现施工材料损坏、丢失等问题,为工程建设和竣工提供基础保障。充分发挥建筑工程施工现场管理作用,确保施工设备状态稳定,避免设备在使用过程中出现故障,提高建设工程的效率,加强对施工设备的定期维护,保证施工质量管理的科学性和科学性。

3.3 加强精细化管控

建筑工程项目管理是一项复杂性、动态性的管理活动,涉及很多的环节,并且关联因素比较多,影响因素复杂。为此需要施工管理人员牢固树立全面化精细化管理的意识。围绕工程项目的推进,要从质量管理、安全管理、进度管理、成本管理以及风险管理等视角出发,建立完善的管控体系。要将各类要素充分考虑在内,并合理确定各自的管控目标。在施工过程中要坚持“质量第一、安全为先”的管理原则,针对项目施工活动,要从施工设计、施工组织、施工验收等每一个环节来加强针对性精细化管控,发现问题及时纠偏,从而保证施工成效^[3]。比如针对施工设计环节,要做好全面勘察工作,同时要针对施工设计各方面的要素,考虑历史因素、现实情况等做好参数的分析研究,以此形成完善的施工设计方案,确保施工人员对照施工图纸设计等要求有序开展施工作业。在施工环节,围绕材料管理方面要重点加强质量管控,针对应用的各类材料要进行针对性防控,建立从材料采购、使用、储存等全方位的监督机制,确保有人负责、有人监督并能及时整改。

3.4 强化施工技术管理

随着建筑工程建设标准不断提升,对施工工艺及施工技术的要求也在不断提升。建筑工程中采用现代化的施工技术,应确保建筑工程各个阶段施工作业的质量,同时,安排专业技术人员对现场施工情况进行指导,及时发现施工过程中的问题,充分发挥施工现场管理的作用。

3.5 提高管理者的整体素质

一是要根据建设工程的具体要求，制定有效的培训教育计划，加强对管理人员的培训，不断提高管理人员的综合素质和专业能力，促进施工现场管理工作有序地开展。二是管理人员要积极转变管理观念，提升技能水平，强化工作责任意识，充分发挥施工现场管理的作用，提高管理水平^[4]。

结语：综上所述，建筑工程项目管理工作的开展需要明确目标，把握重点，加强监督，强化防范，这样才能切实保证施工成效。为此需要施工管理人员提高对项目管理工作的重要性认识，严格按照政策和制度规范要求来监督

执行，注重过程沟通，强化风险管控，进而确保建筑工程项目管理活动实现既定的目标，创造更大的效益。

参考文献：

- [1]胡丽娜.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].江西建材,2016(10):283.
- [2]石涛.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2016(40):91-92.
- [3]冯海林.试论建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].四川水泥,2018(9):225.
- [4]章报.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].江西建材,2017(23):263+265.