

建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策

艾 辉

周至县住房和城乡建设局 陕西省 西安市 710400

摘要: 目前,我国建设企业已经认识到建筑工程施工现场管理中存在的问题,并积极采取措施进行应对,取得了一些成绩,在一定程度上提高了施工现场管理水平。但受到多方面因素的影响,建筑工程施工现场管理中仍旧存在一些问题,建筑工程施工管理工作开展效果并不理想,工作开展水平还有较大的提升空间,仍需进一步改进。

关键词: 建筑工程;现场管理;优化策略

1 建筑工程施工现场管理的重要性

施工现场管理作为提高建筑工程项目整体质量及安全的重要环节,必须要给予高度重视。在建筑工程施工建设过程中,由于施工环境复杂,涉及的人员、设备、材料、气候等多个因素,施工人员多,施工环节多,施工面宽,有高空作业,又有特种设备操作以及电气等特种作业,交叉施工频繁,本身就具有一定的危险性和复杂性,所以必须要强化现场安全管理,规范施工操作流程,及时发现违规作业和潜在的安全隐患,及时给予制止和消除,从而避免发生质量和安全问题,确保施工建设顺利进行。在建筑施工现场,存在着众多的安全因素、环境因素,尤其是在一些人员密集、工序繁杂、环境恶劣、高空环境下,发生质量、安全事故的概率更大,所以必须要做好现场安全风险因素的分析,提前做好预防和应急处理预案,加强施工现场管理,对现场存在的隐患问题,做到及时发现,及时处理,保障施工的顺利进行,避免出现重大事故而造成人员伤亡及财产损失的情况。除此之外,做好施工现场管理,加强施工材料的现场管理和施工进度管理,做好调度指挥和现场监督,减少资源浪费,进一步强化资源的综合利用,更有利于控制施工成本,并为企业创造更大的经济效益,更有利于企业的健康发展^[1]。

2 建筑项目工程建设的施工现场管理原则分析

2.1 科学合理原则

科学是一切的基础,其代表的是一切理论的基础。想要保证施工现场管理水平达到企业预定的一系列标准(进程、速度、质量和经济的发展计划),就要在施工过程中遵循科学合理的原则来对各项管理措施进行监督。只有采取这样科学的理念,才能够为企业谋取合理的奋斗目标与业绩。

2.2 安全管理的原则

首先要做好预防措施,严格把控生产施工的环境安

全性、确保工人的人身安全。其次要建立健全的生产安全责任制度,并且要严格按照规定具体实施。最后要定期对施工环境进行检查,对各类发生的安全事故正确对待、严肃处理。

2.3 效益最大化的原则

对于建筑物来说,一般其占据空间较大并且具有较高的价值,所以在施工时,若有一些零零散散看似微不足道的浪费,汇聚起来,就会累积成一笔不小的开支。在部分企业中,因为没有做好施工现场的平面设计图,就会导致施工现场的一些建材堆放不合理,进而扰乱施工的进程,必须再次进行搬运,从而产生费用^[2]。有些因为施工顺序设计不合理,对整体的项目施工没有周全的规划,就导致不同的职工队伍难以有效配合,易损坏或者污染上一道工序的成品,进而再次施工,产生巨大的经济浪费。对于施工企业来说,在追求质量的同时最大化压缩自身的成本是维护企业长远发展的重要目标与理念。

3 建筑工程现场施工管理存在的主要问题

3.1 施工材料问题

在施工过程中会用到大量的施工材料和设备,为保证建筑的施工质量满足标准要求,在购买施工材料时要根据施工方案中的设计图纸并结合现场的实际情况对材料的质量进行严格的把控和检测,但部分施工企业在选购材料和验收时没有进行严格的检测,只是凭借自己的直觉来决定材料的质量和用量,导致施工材料的质量不满足标准要求且购买量过多造成浪费,严重的话可能会在材料方面出现危险。施工企业要对材料进行合理的安置存放和看管,管理人员要对材料的使用情况进行及时记录,避免出现浪费的情况。

3.2 施工现场人员管理问题

人是社会的重要组成部分,在社会中出现的所有问题同样都是人的问题。在进行施工现场的管理时,怎样

管理、培养人员更好地投入到工作中同样也是一个问题。随着建筑工程的不断发展,现场施工人员的数量也不断增加,一般来说,现场施工人员的来源主要为农民工。在实施一个项目时,他们并不清晰地了解施工的具体技术流程,且岗位人员流动大,很难一直致力于某一个施工环节,难以树立起工作的责任感,对工作没有热情,所以在施工时面临复杂的问题只能找专业的技术人员来解决^[3]。

施工现场还有着不同类型的工作人员,由于施工人员种类繁多,自身专业素质不尽相同,就会导致在人员管理过程中出现很多问题。施工人员不佩戴安全帽、不系安全绳、不避让高空作业者的情况在施工现场时有发生。此外,施工现场的垃圾不能够得到合理处置,到处丢弃的情况也屡见不鲜。这些现象表明施工现场的管理人员以及施工人员的综合素养不足,需要提高。

3.3 施工现场存在安全隐患问题

一些施工单位为降低施工的成本,对施工现场的安全环境没有采取严格的管理措施,往往怀有侥幸心理。但这样就会导致安全事故频繁出现,造成人员、经济上的巨大损失。

即使在施工现场有一些明显的施工安全条例以及施工注意事项,但一些施工者的安全意识淡薄,而且现场施工管理人员的监督不到位,缺乏相应的安全管理知识,没有重视起来,这样就会导致大家对安全条例不重视,使其成为一纸空文,不能有效发挥其应有的作用。

4 建筑工程中的施工现场管理与优化策略

4.1 强化对施工材料质量管理的重视

现代建筑功能性越来越强,环保要求越来越高,而且涉及的施工材料种类较为多样化,为能够全面保障施工材料的质量性能,满足整体设计要求,施工单位应该加强对施工材料采购环节的重视,确保能够事先掌握供应商的发展情况,从而选择性购买施工材料,并根据各个型号及出厂证明签订相关质量保证协议,必须要对材料进行全面的复核检验,检验合格才能允许其进入到施工现场,避免受材料的影响而导致施工质量受到限制^[4]。与此同时,施工单位还应该加强对材料储存及保管工作的重视,严格按照其种类及型号以及规格进行保管,这样能够保证材料在运用的过程中处于最佳状态,并做好相对较为全面的防尘防火措施,保证材料的整体质量性能。除此之外,施工单位在实际运用材料的过程中还应该记录各个部门材料的领取情况,并通过随机抽查方式来对材料进行复核检查,保证材料的质量,为施工项目的管理工作打下良好基础。

4.2 强化对施工安全管理的重视

建筑工程现场施工管理不仅需要加强对施工质量及施工进度、成本管理的重视,同时更应该高度重视安全管理,只有施工安全得到了保障,才有质量和企业利益而言;只有确保各种安全制度、措施在现场施工过程中得到具体落实,使得每一个施工现场安全管理人员都具备较高的安全管理及责任意识,现场施工才有安全保障。管理人员必须要实时参与到施工作业现场,检查并监督施工作业人员安全操作流程,安全防护用具的佩戴情况,做好全面防护,确保施工过程中具备最好、最全面的安全保障。安全管理重在预防为主,在施工之前,施工企业就要做好三级安全教育培训,确定安全责任,安全管理人员要对施工场地的消防设施、安全设施进行严格的检查,并提前做好安全提醒和警示,布置安全警示标语,设置安全警戒线,这样可以大大提高施工人员的安全意识和管理人员的责任意识^[1]。企业有制度有投入、管理人员有办法有责任、施工人员有意识有防护,现场施工就有安全保障,施工建设过程就能顺利实施,安全有保障了,质量和效益就都能实现。

4.3 加强建筑工程施工管理队伍建设力度

4.3.1 定时、定期、有计划地对建筑工程施工人员进行培训,培训的内容主要以提高其技术能力和安全意识为主。因为建筑施工人员是建筑工程中的主体,加强对他们的培训可以让每一位施工人员都能真正认识到安全施工的重要性,并且通过培训和学习可以大幅度提升施工人员的技术和能力,确保他们在实际施工过程中的安全性,顺利进行施工作业,从而提高工程质量。

4.3.2 要提高建筑工程现场施工管理人员的综合素养。同样也可以运用培训的方式,让每一位管理人员了解和掌握施工管理知识与方法,确保每一位建筑工程现场施工管理人员都能充分发挥自身的作用。同时,建筑工程现场管理人员的管理思维和观念要紧跟时代发展的脚步不断进行革新与优化,并将先进的管理思维和方法应用到工作当中。

4.3.3 建筑企业要培养和引进优秀的施工管理人才,让企业具备综合素质高、管理工作能力强的复合型人才。并且确保复合型人才要具备超高的道德水平和综合素养,在实际工作中要本着爱岗敬业、诚实守信的原则,做好自己的本职工作^[2]。

4.4 提高施工现场的技术管理水平

建筑工程施工工艺具有复杂的特点,项目管理者应做好施工前的策划工作,严格遵循项目施工的技术要求。在项目施工过程中,管理者应定期在现场进行工程

巡检,确保作业流程的顺利进行。施工现场还应配备专业的技术指导人员,随时纠正现场不规范的作业操作。项目管理者应重视施工流程的管理工作,及时处理、解决施工技术问题,避免因技术、工艺、操作流程等因素影响工程项目的正常实施。项目管理者还可通过PDCA循环理论实施5S管理方法,确定每个阶段的主要工作内容和要点,不断改进和完善现场管理措施。

结语

总之,建筑工程施工现场管理工作对于各项施工环节具有监督约束的作用,管理人员必须深入施工现场,认真分析影响施工管理的具体因素,从材料、安全、质量及人员等多个角度出发,积极改进现场存在的隐患

问题,不断的优化和完善管理机制,落实好各项管理标准,从而提高施工现场整体管理水平,为各项工作的开展奠定基础。

参考文献

- [1]刘律.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].住宅与房地产,2020(27):109+112.
- [2]唐文斌.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化对策[J].建材发展导向,2019(5):44-45.
- [3]李勇.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].住宅与房地产,2019(24):130.
- [4]齐靖丰.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].绿色环保建材,2019(08):211.