

# 加强物资采购管理 提高企业经济效益

李明凯

辽宁蒲石河抽水蓄能有限公司 辽宁 丹东 118000

**摘要:** 物资采购管理对企业的发展有着重要的影响, 必须得到企业的高度关注。我国企业正处于深化改革的重要阶段, 企业的生产量也在不断加大, 同时原材料的价格也在发生变动, 就需要切实做好采购管理, 具体说来, 需要加大企业对物资采购的监管力度, 并提高采购人员的综合素质。此外, 还要制定采购计划并完善采购制度, 通过节约采购成本, 为企业发展助力。

**关键词:** 物资采购; 企业管理; 经济效益

## 引言

现阶段我国企业面临严峻残酷的经济竞争形势, 而许多企业物资采购工作还处于科学化、有序化的初级阶段, 依然存在很多问题, 因此需要企业管理层从物资采购流程上把关; 与供应商建立稳定长期战略合作关系, 完善优化物资采购和供应商管理规范; 增强采购人员综合素质等方面着手优化企业的物资采购管理工作。企业通过完成各项低成本的优质采购, 使采购行为本身为企业降低成本、增加收入提供强有力的支持, 最终推进企业整体管理水平全面提升。

### 1 关于物资采购管理概述

从物资采购管理定义出发, 企业针对生产过程中相应的物资采购、运输、验收、发放、使用以及储备等各种计划、组织以及控制活动, 就是物资采购管理。对企业生产经营而言, 物资是企业必需的各种原材料、设备、工具、消耗品、消防品、办公品、防护品等等总称。从具体的物资采购管理环节分析, 既包含了物资计划、采购管理, 也包括了物资消耗、验收入库、物资回收、核批发放等。在企业经济效益提升方面, 物资采购管理具有着重要的作用和价值。物资采购管理中物资进货成本、物资储存成本等, 都会影响到企业的生产成本。企业是不是能够及时准确、高质量的进行生产, 离不开物资进货的速度和质量。同样企业的流动资金数量、企业的资金周转速度也会受到物资采购储备金的影响。由此可见, 做好物资采购管理, 不只是有助于企业成本降低、资金周转加快, 也有助于企业经济效益的提高。基于当前石油企业物资采购管理需要分析, 企业应当对国内市场充分考虑, 借助自身的优势、资源等, 推动企业规模的发展壮大。再有, 石油企业应当重视对生产环境的改善, 注重管理模式的不断创新, 这样有助于在根本上提高企业物资采购管理水平, 从而帮助企业快

速的在市场中占据有利地位。

## 2 加强企业物资采购管理的重要性

### 2.1 有利于监督管理

企业通过不断完善物资采购管理制度, 能够监督企业采购员工的工作开展。而高效的物资采购管理能够发挥其在企业采购过程中监督、考核的作用, 并且还能够依托高科技的信息技术来督查整个采购过程。一套完备的物资采购流程包括探寻货源、洽谈、签署合同、发货查收和物资的最终入库。科学有效的物资采购管理能够对以上环节实施实时监控, 进而保障整个物资采购环节能有序性开展<sup>[1]</sup>。企业物资采购管理是对采购行为进行科学规划和合理规范, 能够保障企业正常采购工作有条不紊地进行, 同时对采购中的各项决定与问题进行全面统一管理的过程。

### 2.2 有利于合理配置资源

企业完善物资采购管理能够起到合理调配企业的各项资源要素的作用, 而企业的资源配置是标准的, 因此依据有限的资源做好物资采购是企业采购管理工作的基本原则。

## 3 企业物资采购管理现状

### 3.1 存在不规范的现象

在签订物资采购合同时, 尚存在较多不规范的负面现象, 造成企业发生很多不必要的经济损失。物资采购管理中因采购渠道过多且分散, 采购环节较多, 也会造成物资采购成本的增加。另外, 在物资采购管理中还存在企业员工滥用手中权利为自己谋私, 黑箱操作以及吃回扣等现象频发。

### 3.2 工作人员专业素养待提升

企业员工需要从企业的利益角度出发, 作为一名采购人员更加需要以保证采购产品质量和减少采购成本为出发点, 也就是说要具有高度的责任意识和专业的采购

能力。然而当前很多的企业采购人员在面对商家利益诱惑时会失去其原则。同时，一些企业没有重视对采购人员的管理，缺乏系统的培训，导致在采购过程中缺乏谈判能力，这也是导致采购产品质量不能得到保证的重要因素，会影响企业经济效益及可持续发展。

#### 4 加强物资采购管理提高企业经济效益的有效措施

##### 4.1 提升对物资采购的重视程度

随着现代经济社会的发展越来越迅猛，各大企业想要在激烈的市场竞争压力当中展现出企业的独特特点就需要形成属于自己发展的独特优势。企业想要提升市场竞争实力同时提升经济效益就必须重视每一个环节的管理，尤其要重视物资采购环节。因为物资采购的管理环节，实际上是实现企业在发展过程当中开源节流的重要前提。因此在现代物资采购管理过程当中，首先要对其进行科学合理的采购计划制定，做到计划先行。企业在管理过程当中，一定要结合企业的发展实情科学的制定物资采购计划，避免因临时采购或盲目采购的行为而对企业造成大量的成本输出浪费，在管理过程当中为企业奠定良好的物资采购基础。另外在物资采购管理过程当中，想要高效地避免一些违法行为的产生，就要在内部建立严格的管理委员机制，以专岗专职的模式来增强对物资采购的科学管理和监督指导<sup>[2]</sup>，这样的发展模式可以高效地实现采购工作的标准化和科学化进行，可以大幅降低企业采购过程当中资本输出，可以在采购过程当中提升采购效率，同时在企业物资采购管理过程当中不仅仅要制定完善的采购计划，同时要对申报进行及时的提交，对相关管理委员会的要求严格执行，保证在采购管理过程当中能够与企业的发展相契合相适应。

##### 4.2 规范化物资采购工作

物资采购计划规范化制定是企业加强物资管理的必要基础，对经济效益提升会产生直接影响，可以在提升企业生产安全性的同时使其获取更多的经济利润。企业要综合分析并总结之前物资采购计划制定以及执行方面存在的各类问题，做好物资市场调研工作，随时准确把握各类物资行情、价格等，在加强内部各部门间协调联系的基础上结合库存情况，落实物资预算统计工作，规范化制定各类物资月度以及年度采购需求计划，明确需要采购的物资类型以及数量等，明确物资采购方向，避免出现“重复、过量”等采购现象，便于及时供应以及合理储备物资。

企业要强化物资采购计划制定以及执行的合理化审核，及时发现、分析并处理存在的问题，提升物资采购计划科学性、可行性，防止经济活动开展出现物资短

缺或者积压情况，科学控制采购成本的同时流动资金顺利周转，降低经营管理中风险发生率，为物资管理以及经济效益最优化提供强有力保障。当中，能够高效地减少物资采购的支出，还可以，在管理过程当中，以优化的方式凸显出企业的经济竞争优势，不仅能够为企业发展提供良好和高校的发展动力，还能够为企业发展过程当中为企业奠定一定的发展基础。从当今发展过程当中分析可以看出，集中物资采购模式具有非常明显的优势<sup>[3]</sup>。

##### 4.3 调整物资库存结构

在强化物资管理过程中，企业要借助现代信息技术手段作用下的智能化物资管理平台，在监督、跟踪各类物资采购、管理以及应用的基础上合理化调整物资库存结构，优化物资储备环节，避免出现物资大量积压现象，增加物资管理成本。企业要借助智能化平台，动态化管控各类物资入库验收环节，采购计划、规格型号、总数量等模糊化的物资不得入库，包括质量不达标的物资，在源头上保障物资质量。在入库之后，企业要在智能化平台作用下实现对各类物资保管的全过程监控，要求相关人员必须按时清仓查库，实时保养质量下降的物资，比如，变形、锈蚀，更新各类物资库存信息数据，促使库存的各类物资得到高效应用的同时为物资合理化采购提供重要依据。此外，企业要严格控制物资出库与发放环节，构建基于各部门的层级出库与发放制度，实时完善制定的出库与发放流程<sup>[4]</sup>，利用信息化手段，构建规范化的发放领用台账，针对该环节存在的问题，不断完善制定的责任追究制度，依法追究物资错、漏发放等责任，在高层次控制物资管理过程中深化调整物资库存结构，有效提高物资应用以及运营管理效益。

##### 4.4 合理制定采购计划

并完善采购制度企业的采购部门需要制定出系统的采购管理制度，并且根据企业的战略发展需要做出适时的调整，在对企业的产品进行调整时，需要其它部门领导参与到管理制度制定环节中，这样可以实现各部门的相互监督。同时，要求采购根据采购制度的具体内容进行，对资金和物资的流动管理，比如企业的财务管理部门、仓储部门与采购部门要做好账目核对，进而根据采购制度让企业的利益得到保障。企业进行物资采购主要是满足生产部门的需要，同时还要让采购环节保证科学性、合理性<sup>[5]</sup>，这就需要企业制定出科学的采购计划，具体说来：首先，统计部门需要对库房的库存和成产车间的剩余原材料进行统计，然后由调度部门和财务部门确定采购的数量和规模，在采购人员拿到各部门领导签字

的采购报告之后进行市场采购。其次,采购环节需要考虑到市场价格因素,进而选择产品质优价廉的知名商家进行合作,这样不仅可以节约采购成本,同时还可以保证材料的质量。科学的采购计划可以避免由于采购不合理导致的产品积压问题,以及采购的原材料价格虚高问题。

### 5 结束语

综上所述,随着我国对外开放不断深入,企业在面对巨大的发展机遇同时,也面临着诸多的发展压力,这就需要企业在其发展的诸多环节中完善管理方法,其中就包括物资采购管理。物资采购管理狭义上是指对企业生产所需原材料和物资采购的管理,所采购物资的质量十分关键,不仅会影响到成本管理,还会对企业的经济效益造成重大影响,尤其是我国企业发展的新时期,企业的生产规模在不断扩大,而相关材料的价格在不断上

涨,同时企业之间的竞争更加激烈,在诸多因素的影响下,需要企业对制度、人员、预算等环节加强把控,进而确保经济效益的最大化。

### 参考文献:

[1]贾东涛.探讨加强电力物资管理提高企业经济效益的方法[J].商讯,2019(33).

[2]田稳.加强物资管理对提升企业经济效益的作用探讨[J].中国科技投资,2018(10):256-256.

[3]刘雅菊.浅谈如何加强物资管理、提高企业经济效益[J].现代经济信息,2019(18).

[4]张莉.加强物资采购管理,提高企业经济效益[J].山西农经,2019(10):116.

[5]张大鹏.浅谈如何加强企业的物资采购管理[J].财经界(学术版),2019(18).