

新形势下如何做好电梯安装项目现场管理

王成勇 杨红果

蒂升电梯(中国)有限公司成都分公司 四川 成都 610065

摘要:随着电梯市场的发展,房屋建筑工程的体量越来越大,尤其是高层建筑的兴起。造成电梯市场需求不断增加,电梯的安全性越来越受到重视,其安装管理和施工管理逐渐成为人们关注的焦点。如果电梯安装出现问题,会给企业的经济效益和人民的生命财产安全造成重大损失。因此,本文从新形势下如何做好电梯安装项目现场管理入手,分析电梯安装过程中存在的问题以及电梯安装过程中的关键控制点,希望能为今后的电梯安装管理提供一些参考,促进电梯行业的健康发展。

关键词:电梯;安装工程;项目现场管理;重要性

引言

在我国社会经济快速发展的背景下,电梯已成为城市中人们进出高层建筑的主要公共运输工具,因此,电梯的安全性受到社会大众的广泛关注。作为一种特殊的机电设备,和整装出厂的机电设备不同,电梯首先需要在制造厂进行零配件加工,然后在异地进行零配件组装,一部电梯的质量由制造过程中的质量控制和安装过程中的质量控制共同决定,而电梯的运行使用情况和其安装质量有直接关系。尤其是安装阶段的施工质量,是保障电梯质量的重要组成部分。

1 电梯安装项目现场管理的概念

1.1 管理的规划

首先,在项目安装施工管理过程中,电梯安装工程应细化。为了实现项目的分部分项实施和管理,需要确定不同阶段的控制目标。

其次,还要绘制施工进度表,设计项目管理体系,确定安装管理点,人力资源配置,这样项目管理才能有效进行。

1.2 全局理念

在电梯安装的过程当中,必须依照公司管理层要求的标准、制度和程序进行操作。公司的生产利润主要是设备收入,而电梯安装项目管理的主要任务是履行合同,主要是组织施工生产,成本普遍较低。目前市场上电梯设备的利润比过去少了很多。因此,电梯安装工程将直接影响合同经济目标的实现和合同义务的履行。

1.3 成本目标

通讯作者:杨红果、1975年11月28日、汉、男、四川、蒂升电梯(中国)有限公司成都分公司、安装部经理、高级工程师、本科、610065、hongguo.yang@tkelevator.com、研究方向:机电

成本的预测、决策、规划、控制、核算、分析、评价等机制,应与经济技术相结合,运用经营手段和管理手段,逐步完善为:经济、工资、物资、机动量、机械4个成本因素,取代原来的4个成本因素,并在制定出成本计划的前提下,控制4个成本因素,即:经营成本、工资、物资、机械费用;定期进行经济活动分析,以提高成本管理水平,确定经济目标、成本预算和成本实际,达到降低相对成本,实现利润的目的是利益与成本比较的结果^[1]。

2 电梯安装工程项目管理中存在的问题

2.1 进度管理中存在的问题

电梯安装项目管理中一直存在着较多问题,而影响安装管理的因素较多,工程管理人员自身的管理水平有限是进度管理首先要解决的问题。在实际的电梯安装过程中会出现很多情况,资金链、物流供应、设计变更和施工现场条件是常见的破坏性因素。此外,缺乏有效的监管机制也是一个进度管理问题。电梯安装过程与进度、成本和质量挂钩,但很多安装承包商只是关注其中的一个要素,在考虑其他要素时,思考欠缺,这样就会对安装工程造成恶性循环,同时也对安装工作之外的其他工作如成本、人力、进度等造成较大的不利影响,从而进一步造成合同双方经济利益上的不愉快。倘若只是一味强调进度和质量,也会导致成本上升,反作用于质量和成本控制。

2.2 电梯安装机械设备的维护存在不足

部分电梯安装工程专业承包企业使用的电梯安装机械设备已经严重受损,无法在安装过程中正常应用,不仅影响了电梯安装工程质量,还严重延误了电梯安装工程的工期,并且增加了电梯安装工程发生危险的概率。其次,在电梯安装前缺少检查环节,部分电梯安装工程

工作人员既没有按照电梯安装机械设备质量检验评定标准核对电梯安装机械设备的型号是否满足安装需求,也没有逐一检查安装机械设备是否存在松动或偏位等问题^[2]。

2.3 质量管理中存在的问题

由于安装程序的复杂性,各程序流程的执行效率较低,质量审查小组监督不力。电梯设计没有质量认证和出厂合格证,缺乏后期保证机制,项目监控纯粹是形式化。这些问题可能危及用户的个人安全。在项目质量控制过程中发现的最常见的问题是操作不当或疏忽大意,这主要是由施工过程中人员的专业技能不高所导致的。

3 加强电梯安装工程项目现场管理的措施

3.1 加强对电梯安装机械设备的维护

电梯安装过程中需要用到很多重型机械设备,重型机械设备能否正常使用直接影响着电梯安装工程质量。因此,电梯安装工程专业承包企业需要加强对电梯安装机械设备的维护。在开始安装前,电梯安装人员需要仔细核对电梯安装机械设备的型号是否满足安装需求,对电梯安装机械设备进行仔细校验,查看电梯安装机械设备是否处于可正常工作状态。其次,电梯安装人员要检查好电梯安装机械设备是否存在松动或偏位等问题,倘若检测结果发现有电梯安装机械设备存在问题,应及时进行维修处理。另外,在安装过程中,电梯安装人员必须做好对电梯安装机械设备的维护,避免电梯安装机械设备因潮湿、腐蚀等原因出现老化受损的问题,确保电梯安装机械设备的维护在安装过程中能够正常运行。

3.2 保证施工过程中的管理质量

电梯设备到场后,管理人员还需与建设单位、总包、监理等单位共同对电梯设备进行开箱检查,确认产品合格,备件数量齐全后才能开始电梯的实际安装作业。管理人员在开工前应对现场的环境及机具准备情况进行检查,合格后才允许进行正式安装。样板架的安装应严格按照电梯布置图进行,在机房部件安装结束后,管理人员应进行过程检查,检查主机的安装精度;安装完底坑设备如缓冲器、底坑导轨后,需立即进行电梯轿厢平台的拼接作业,然后进入其他导轨安装环节,且在导轨装置安装完毕后,还要按照相关规范进行检验;所有导轨垂直度、平行度、接头台阶等全部检查合格后,才能进行慢车调试;调试即可开展电梯厅门施工与安装作业。在这些施工过程中,应建立工序检查制度,本道工序检查不合格,不得进入下道工序的施工。

3.3 提高电梯安装检验的严格性

在电梯安装施工管理中,电梯安装验收管理也是非

常关键的构成部分,该验收通常包括电梯安装班组的自检、生产厂家的厂检、监督部门的验收和与使用单位的验收及交接工作等。具体来讲,现场安装人员首先应进行自检,然后生产厂家的质检员在安装人员自检合格的基础上进行专业检查作业,确保电梯质量问题或安全问题的及时发现与及时处理,如果自检结果显示合格,则需填写电梯调试报告并确定自检验收完成。其次,当地特种设备安全监督部门,应按照相关特种设备的规范对电梯进行最终的安全检测与验收,合格后凭验收报告向市场监督管理局申请办理电梯注册证书;与使用单位进行现场查验并办理移交手续,然后可投入正常使用。最后,无论是自检还是最终检测,都应注意保存相应的记录,将电梯安装全过程的所有档案和资料,进行科学的留档与备份,如此不仅能有效避免后续的纠纷,也能为企业其他工程建设提供有力依据^[3]。

3.4 认真勘察电梯安装工程周边环境

由于在电梯安装工程非常容易受到施工地区地质环境的影响,因此在开始安装前,电梯安装工程专业承包企业工作人员必须对电梯安装工程周边环境进行认真勘察,要及时发现工程周边环境存在的问题,并就当前存在的问题认真分析其原因,并积极地与业主或者是总包方进行协商解决办法,对电梯安装工程存在的安全隐患进行消除,最大限度保证电梯安装工程周边环境具备良好的安装条件,从而对电梯安装方案进行缜密、科学的可行性分析,确保制定的电梯安装方案能够适用于目前的安装条件,以此保障电梯安装工程能够达到预期的安装效果,进一步提高电梯安装工程质量,确保电梯安装工程专业承包企业工作人员以及人民群众的生命财产安全^[4]。

结束语:由于电梯属于特种设备,并不是生产出来后直接就能够使用的,需要在项目现场进行安装,一直到检验合格后才能使用,所以做好电梯安装项目现场管理至关重要,在新形式下做好电梯安装项目现场管理过程中,一定要采取科学的安装理念和方法来提高电梯产品的安装质量,只有这样才能更好地推动电梯行业安装管理水平的发展。

参考文献:

- [1]夏明杰,潘亮亮.电梯公司如何应对安装工期延误问题[J].中国电梯,2021,32(18):51-54.
- [2]申惠东.电梯安装监督检验中平衡系数常用检测方法及其问题[J].特种设备安全技术,2021(5):25-26.
- [3]宋文彬,马琳,苏丹,马苏苏.电梯安装维保管理中存在的安全问题及对策[J].设备管理与维修,2021(2):20~21.