

建筑工程管理创新及绿色施工管理

李 挺

中国联合工程有限公司 浙江 杭州 310051

摘要: 本文就对建筑工程管理创新及绿色施工管理方法等相关内容进行了一个较为详细的概述。强调了建筑工程管理创新绿色施工管理的必要性,分析了施工管理创新的出发点,并结合建筑工程发展,给绿色施工管理提供有利支持。

关键词: 建筑工程管理; 创新; 绿色施工管理; 方法

引言

绿色施工通常在工程项目的建设环节,在保证质量以及安全标准达到相关要求的同时还需要保证资源的合理使用,防止对自然环境与生态造成污染和破坏。绿色施工管理需要符合绿色环保以及降耗的基本标准,并且对管理理念进行创新应用,提高施工管理水平。绿色建筑施工管理可以在一定程度上增强企业的市场竞争力,促进企业的健康和谐发展。

1 绿色施工理念融入建筑工程管理的必要性

现代社会生产力全面提升,城市化检查日益加快,建筑行业的建造施工活动,无论是环境影响还是能耗水平都比较高。作为高耗能行业,建筑工程施工过程以及建成后的使用环节,都存在大量能耗。近些年随着人们对生态环境保护工作重视程度的不断提高,越来越多的新理念和方法开始出现在建筑行业,包括污水处理、雨水收集再利用等,这些都为建筑工程整体朝着绿色、环保、节能的方向不断发展提供了支持。而将绿色施工理念准确融入工程管理,能够从根本上对污染问题、耗能问题进行控制,结合工程管理的各种手段和方法,可以达到事半功倍的效果,真正降低整个建筑工程对环境造成的影响。同时,随着绿色施工理念在工程中的大量实践,其在理念上、方法上也开始不断完善,如果能够将该理念贯穿在工程的整个管理工作中,不仅能够起到降低工程污染的效果,也可以为后续建筑使用、维护工作提供一定支持,对促进建筑行业的积极发展有着一定作用^[1]。

2 建筑工程管理创新模式

2.1 加强基础设施技术创新,提高项目质量

科技创新水平与基础设施建设质量具有非常密切联系,尤其是现阶段电子信息技术,不仅能满足不同行业开发设计要求,并逐渐在各行业得到普及。因此,应用信息技术,可影响到建筑项目风险管理方法从自主创新,还会提高基础设施建筑的整体技术水平,降低人力

资源管理基础建设难度系数,促进基础设施建设发展。而基础设施当中的智能系统、信息化技术开发,能有效提高人力资源配置,建立一个高质量施工队伍,提升工作人员的专业素质和专业知识,为基础设施建设打下坚实的基础。

2.2 引进大量高端人才

在当前社会发展背景下,建筑工程企业要想获得有利的发展条件和机会,需要借助自身先进的智慧理念和技术方案来进行决策。高端人才在推动科技和经济发展中具有非常关键的作用。建筑工程企业必须要引进大量高端人才,提高对人才的重视程度,为自身发展进步以及绿色管理理念的有效落实提供人才资源方面的保障。在一个非常漫长的过程中,人才是企业实现迅速发展的重要资源,在企业运营中也发挥着支柱作用。利用科学手段和方法引进大量高端人才,借助其专业知识和技术能力为企业发展和工程管理工作的顺利落实提供可靠保障,紧密联系时代发展要求作出相应的创新措施。同时建立高水平的专业队伍,加强对优势技能的培养,使得企业获得较强的发展动力^[2]。

2.3 明确施工管理责任权属

施工管理创新过程中,工程人员应当理清个人的责任与义务,从施工现场管理的基础上进行思想创新,以便意识到管理创新的内涵。基于此,工程人员应当着手于对管理人员的思想培训,说明关于环保、绿色施工、现代化管理的要求,方可让施工方发现施工管理创新的必要性。另外,在意识引导中,技术人员应当渗透自动化的管理思想,普及各个施工细节与建筑工程经济效益之间的关系,有利于促进建筑工程的快速发展。总之,在建筑产业的管理、发展过程中,施工方应当掌握各类材料的使用要求,包括于材料与环境之间的关系,考虑施工现场管理的经济效益及营收,消除管理责任不到位的潜在隐患。

2.4 管理方法与技术看新

在投资风险管理工作当中，管理方法决定了管理计划的预期目标。现阶段，我国行业竞争力愈演愈烈，建筑公司想要在这激烈竞争中占据一定位置，就必须适当调整原有的科技创新管理制度和建设项目管理制度，提高投资风险管理工作准确性。在日常操作过程当中和管理计划当中，管理者要懂得精益求精，将各种优秀的基础技术和方法应用到最新项目当中，从而提升项目整体质量。同时，管理人员可与其他管理人员保持良好沟通，向其他管理人员进行学习，且每个月定期安排工作人员进行培训，丰富他们的专业知识。但值得注意的是，在整个过程当中，他们不能完全机械式照搬^[3]。

2.5 完善建设工程施工监理制度

在施工管理初期，应要求相关人员充分考虑施工状况和管理要求，同时引入施工监理制度，促使相关部门进行相应的施工监督管理制度支持，一旦在施工过程中发现问题，应要求相关人员按照施工综合优化的标准化要求实施，避免责任无限延伸的问题。加强施工监理体系的建设，也可以通过计算机系统展示工程施工和施工问题，促使相关人员使用计算机系统对施工问题进行有效分析，规划有针对性的改进措施，确保施工问题在短时间内得到有效改善。此外，在监理体系的支持下，还可以加强建设项目各施工环节的配合，提高建设项目安全检查和质量检查的效果，确保提高施工质量管理和管理水平。

3 绿色施工管理方法分析

3.1 制定科学的绿色施工方案

由于建筑工程施工涉及范围较广，因此需要在正式施工前，制定完整的绿色施工措施，在根据国家施工规定对绿色施工方案进行优化和调整，要想实现工程绿色管理，相关管理人员从基础角度考虑问题，明确方案内容合理规划性，影响工程施工质量。而作为施工单位，培养和提高员工专业技能和职业素质在建筑工程中，绝大部分员工是从其他专业专业而来，或者招收的大学应届毕业生，这一举措虽然可以给建筑智能化管理招来大量人才，但在这同时，招收人员存在专业素质不合格，专业素质低下等情况，相关单位需要对相关管理人员工作质量有着一个严厉的把控。对相关人员定期进行专业素质培训，提升员工专业技能的同时对其相关工作加强重视，让相关工作人员与智能化管理有着极高的配合度，提升工程施工进度以及工程质量^[4]。

3.2 增加绿色建筑材料的应用

现阶段，建筑工程行业中应用了较多的绿色环保施

工材料，这些材料能够在绿色施工中发挥较大的作用和效果。然而受到研发成本较高因素的限制，其实际应用范围并不是很广泛，绿色环保施工材料的价格比较高，许多建筑工程项目在考虑到经济效益的情况下仍旧会选择使用普通施工材料。从绿色施工理念的角度展开建筑工程管理的创新，应适当扩大绿色建筑材料的应用范围。结合建设项目的综合效益，需要加强对经济效益的重视与关注。因此，政府财政部门可以利用财政补贴对绿色建筑材料的价格进行宏观调控，对使用绿色建筑材料的建设项目进行补贴，减少两种材料的使用价差，使建筑工程管理使用更多的绿色材料，有效减少建筑固体废物的产生量，实现生态环境保护和生态文明的顺利建设。

3.3 加强污染控制，重视扬尘管理

施工现场的噪音与粉尘是两个较为严重的污染源。为了有效落实绿色施工理念、降低施工污染，可以从以下两个方面着手：一方面对施工设备及运输车辆产生的噪音实行集中管理模式，划分施工时间段，避免在人们休息时施工，从而降低噪音对周围群众的影响；另一方面要加强施工人员管理，对施工人员进行专业培训，提高他们的环保意识。另外，要提高管理人员的管理水平，充分发挥绿色施工管理机制作用，实现对建筑工程的科学、合理化管理。

3.4 评估建筑资源的使用情况

建筑资源使用过程中，工程人员应当合理评估绿色施工管理投入的实际情况，分析现场管理过程中材料、能源的投入是否符合技术要求，可减少材料的浪费问题。在此过程中，工程人员也需要明确能源损耗所带来的环境污染问题，探讨机械、施工工艺的投入情况，再给予必要的技术管控，可从技术投入和施工工艺两个角度控制材料资源的投入情况。另外，施工方也需要总结水资源的使用情况，探讨水资源保护与水资源使用之间的关系，评估施工废水的收集、处理以及再循环运用情况，以便在多重管理投入中控制建筑能源的消耗^[5]。

3.5 工艺技术层面

除了管理以外，现代节能环保施工技术的应用，也是实现建筑工程管理模式创新的关键要点。首先，在项目设计方面，在建筑布局方面，充分考虑了光照条件、季风风向等情况，在满足建筑内光照需求的基础上，减少夏季太阳光直射室内的情况。在门窗设计方面，适当缩小建筑朝南方向的窗户面积，并采用多层隔热玻璃材料。其次，在项目施工环节，结合生态环境部门的要求，通过安装监测设备，对施工现场扬尘、噪声等进行监控。然后，在施工现场的节水管理方面，在绿色施工

的支持下,可以改变以往单纯节约水资源的情况,通过设置对应的智能化水资源回收再利用措施,实现水资源高效利用的同时,也满足绿色施工的要求。

4 结束语

综上所述,在建筑工程中融合创新、绿色、环保的管理理念及管理方式,明确施工组织设计及能量损耗之间的关系,有利于提升工程的经济效益。另外,工程人员应当做好污染处理与优化,重视绿色环保材料的优化与投入,这对于推动建筑工程管理质量的提升提供了必要的技术支持。

参考文献

[1] 李峰.公路项目绿色施工管理浅析——以鹤大高

速公路ZT01标段为例[J].建筑工程技术与设计,2017(31):90-91

[2] 权利军,黄蜀,刘科.城市大型地下空间综合体的施工管理——以西安幸福林带建设工程为例[J].工程管理学报,2021,35(2):147+152.

[3] 孙兴.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].冶金与材料,2020,40(2):182+184.

[4] 狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产,2020(9):149-150.

[5] 周兴钧.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].建筑与装饰,2021(11):54+56.