

# 建筑施工管理存在问题分析与优化

杨洁坚

浙江圆宇建设工程有限公司 浙江 宁波 315399

**摘要:** 随着世界上科技的飞速发展, 各国经济水平均有所提升, 随之各国的现代化建筑就提上了日程, 当前大部分建筑施工速度较高, 但是依然存在一系列的管理问题, 所以为了更好的帮助企业在激烈的建筑市场竞争中占据有利地位, 需要加强建筑施工管理, 针对当前所出现的问题进行优化解决。本文将针对建筑施工管理中出现的问题进行分析, 并给出几项合理建议。

**关键词:** 建筑施工; 技术管理; 问题分析; 优化方式

## 1 建筑施工管理的重要性

目前, 我国社会经济呈现快速发展趋势, 建筑工程项目施工管理活动的开展实施, 具有极其重要的现实价值。结合实际生产生活情况可知, 建筑工程项目施工管理活动的重要性, 主要有以下内容: 施工管理活动的开展实施, 是确保建筑工程项目施工进度、项目工程施工质量、项目工程施工安全等各项管理任务得以顺利有效实施的重要手段, 在建筑行业领域不断发展的整个过程中, 上述管理任务的实现不仅影响到整个建筑工程施工任务能否顺利有效实现, 而且还在一定程度上影响建筑工程行业领域的进步及发展, 极具现实意义。

## 2 建筑施工管理中存在的问题

### 2.1 建筑施工技术管理体系不完善

虽然目前建筑行业发展迅速, 但是依然没有出现一整套完整的技术管理体系, 往往延续之前的项目逐级分包的形式, 其质量不能进行保证, 另外不同的企业在面对建筑施工时的监管力度也不同, 导致不同企业承办的建筑质量也不相同, 所以想要建立一套完整的质量规范标准难以实现<sup>[1]</sup>。面对这样周期长、技术层面高的建筑工程, 如果不能形成一套有效的管理体系, 那么一定会导致建筑质量受到影响。企业在运行的时候往往选择与分包公司采用文档合同的签订来进行工程的保障, 但是在实际操作过程中还是存在一些问题, 企业与下级公司没有进行及时的沟通, 出现了问题也不采取措施, 也就导致了后期制成的建筑质量与最初的设想存在差距。这主要是因为承包公司在实际运行中没有按照合同规定去采购原材料, 他们一味的为了控制建筑成本, 去选取价格低廉但质量较差的施工原材料, 这就对之后的建筑施工质量埋下了严重的安全隐患。

### 2.2 轻视材料质量问题

建筑材料作为项目施工的物质基础, 是影响整个建

筑施工质量的关键性因素, 如果建筑施工原材料在质量上不过关、不合格, 就会度整个项目的施工质量产生严重的影响。因此不能轻视建筑施工原材料的质量问题, 只有对严格监督建筑施工原材料的各个环节才能保证建筑施工原材料的质量, 才能确保项目施工的质量。项目施工方在项目施工过程中常会对建筑施工原材料进行偷工减料, 材料浪费的现象也常常发生, 使得项目建设的建筑施工材料费用居高不下<sup>[2]</sup>。如果能够对建筑施工材料进行合理有效的利用会大大提升建筑施工的整体效益。建筑施工管理人员的材料质量控制意识不强, 无法做到严格选材, 甚至有一些管理人员以权谋私, 在施工材料选择上选用劣质材料, 谋私利, 导致这些施工材料在施工使用时不达标、不合格, 并进而影响项目施工的整体效果和质量。

### 2.3 建筑工程管理意识薄弱

建筑工程项目施工作业的过程中, 工程管理人员缺乏必要的建筑工程管理意识, 忽视了树立建筑工程管理意识的重要性, 导致建筑工程管理意识薄弱现状的出现, 并对整个建筑工程管理活动的开展实施有较大的阻碍作用。实际生产生活中, 在建筑工程行业不断发展的情形下, 多数施工企业树立了重视工程施工技术忽略工程施工管理的发展理念, 单纯性的认为工程施工技术的提升是强化施工企业核心竞争力的唯一途径, 以至于建筑工程项目活动开展过程中, 普遍存在建筑工程管理职责缺失、建筑工程问题管理缺失等管理缺陷, 不利于建筑工程管理效用的发挥。在较为薄弱的建筑工程管理意识发展情形下, 建筑工程项目施工作业过程中的工程管理职责设置、建筑工程管理制度等发展得较为滞后, 不利于建筑工程管理活动的开展实施<sup>[3]</sup>。

### 2.4 相关机构监管不到位

建筑物质量会直接影响其使用寿命, 为了有效保证

使用者的人身安全，国家对于建筑施工的相关事项做出了明确的规定。但是，在实际施工中，不同的地区在政策上有一定差别，造成监管部门工作开展困难。特别是一些经济欠发达的地区，相关机构监管不到位，导致建筑物整体质量降低施工人员自身专业素质欠缺当前阶段，为了提升建筑物的整体质量以及延长使用寿命，对施工整体队伍提出了更高的要求。但是，据相关数据调查分析显示，当前建筑施工队伍中，有超过50%的人员均来自农村，农民工因受教育程度不高，加之未得到专业化的培训，导致施工过程中频频出现问题。

### 2.5 安全问题

受传统管理思想的影响，建筑工程在管理过程中对施工人员的安全保护还有很多欠缺，导致了安全事故的发生。主要表现在以下几个方面；首先，施工企业为了节约成本，对施工人员的安全防护不到位，例如特殊岗位应该配备的劳动防护用品缺失或者质量不良，工程现场应该安装的安全防护等没有按照标准要求进行安装，这些安全问题直接威胁着人们的生命安全，其次对施工人员的安排不合理<sup>[1]</sup>。施工现场一些高危作业对人员的身体素质有很高的标准，特别是在一些高温等作业情况下，要避免选用年龄大、身体素质较差的人员进行操作，保证人员的安全，还有缺少必要的应急救援制度。

## 3 建筑施工管理优化方法

### 3.1 建立健全施工管理体系

针对当前建筑现场技术管理混乱的问题，可以通过不断的实践建立健全完善的施工管理体系，从源头上对施工技术进行管理，科学合理的安排不同的建筑工序所需要使用的工程技术。面对不同施工企业的承包项目时也要建立相应的技术及质量监管体系，对每一阶段进行完整且科学的验收，确保其不会影响最终建筑的整体质量。

#### 3.1 严格控制材料质量

施工材料的质量是决定施工质量的主要因素，因此在采购材料时一定要质量过硬，不能选择有质量问题的施工材料。首先，要提高采购人员的道德水平，防止采购人员因利益而采购质量不过关的材料。其次，在选购材料时要选择持有生产安全合格证的厂家，货比三家，多选择一些商家进行比较，最后选择质优价量的生产厂家，从而确保施工材料的质量。

#### 3.2 建筑工程人力资源的优化

建筑工程行业范围内，掌握工程施工技术和工程施工管理策略的复合型人才，对建筑施工企业的长远化发展有着极其重要的促进作用，基于此，为解决建筑工程行业现阶段存在的工程管理人员综合素养水平不高的发

展现状，重视并积极开展建筑工程人力资源的优化工作，具有极其重要的现实意义<sup>[2]</sup>。其具体内容为：首先，建筑工程管理层应意识到复合型人才的综合性，重视并积极开展相应的工程人才培养活动；其次，为改善建筑工程范围内现有管理人员架构，进一步提升建筑工程管理人员的综合素养水平，人力资源管理者应针对建筑工程管理人员的个体特性，有针对性的制定人才发展培养计划，例如，部分工程技术人才具备较强的工程施工技术能力，但缺乏一定的发展性眼光，不能很好的开展施工管理活动，施工企业应对该类人才开展相应的管理知识技能培训活动，帮助其丰富个人的建筑工程管理意识和管理手段，促进施工企业内复合型人才数量的逐步提升。

### 3.3 创新管理模式

当前阶段，为了更好地应对建筑市场的变化，建筑企业应该创新自身管理模式，及时有效做出调整。建筑企业的管理水平高度会直接影响企业自身竞争实力，由此，就需要重点做好管理工作，从而不断提升企业综合实力，为企业赢得更多经济效益。目前阶段，我国信息技术手段在不断更新，在此背景下，建筑企业开始积极应用现代化手段更新自身管理模式，确保符合现代化要求。在管理过程中，建筑企业积极融入了智能化管理办法，其能够将信息化与建筑企业管理模式有效融合在一起，建立了完善的信息网络体系，从而有效辅助建筑企业完成管理工作<sup>[3]</sup>。

### 3.4 政府应该强化自身监督职能

在建筑施工管理工作中，政府部门应该积极强化自身职能，制定并颁布相关规章制度，从而有效提升建筑企业施工的安全性。同时，政府部门应该安排相关人员到实地进行考察，针对不同的工程制定不同的质量安全体系标准，并对监督工作进行不断完善。在做好监督工作的同时，政府部门还应该积极做好检查工作，随机抽取部门建筑样本，检验施工材料是否符合要求，如果发现问题，需要安排施工单位及时作出整改，并给予一定处罚。

### 3.5 重视安全管理与控制

在当前的知识经济时代下，为了提升建筑工程施工安全管理效果，施工单位应组织施工人员进行专业教育培训，可组织施工人员参加安全知识宣传教育讲座，对施工人员进行安全教育以及施工安全技术交底，使得所有基层施工人员都能够学习到施工安全防范专业知识。在施工现场管理工作中，可在施工现场醒目位置张贴警示标语、宣传语，对施工人员起到警示作用。在对施工

人员进行安全教育培训以及指导工作中,可以为施工人员介绍具体案例,具体包括由“偷工减料”、安全控制意识淡薄等所引发的施工安全问题,使得施工人员能够积极主动的参与施工安全管控中<sup>[1]</sup>。

结语:综上所述,建筑电气施工的质量直接关系到用户用电安全和日常生活体验,必须予以足够的重视,特别是随着智能化建筑的不断发展,电气系统施工作业工程量越来越大,施工单位必须加强施工过程的管理和控制,从管理体系、选材把控、施工工艺技术以及人员

能力培养方面入手,全面提升建筑电气工程的施工质量水平。

#### 参考文献:

- [1]郭志慧.浅谈建筑施工管理[J].居舍,2019(17):136+198.
- [2]梁晓斌.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].居舍,2019(17):143+153.
- [3]孟东兵.建筑施工管理存在问题分析与优化[J].科技创新与应用,2019(16):187-188.