

# 建筑施工现场管理创新及绿色施工管理的探索

耿明鑫

青岛中建联合集团有限公司 山东 青岛 266061

**摘要:**我国建筑施工规模的不断扩大虽有效推动了社会经济的发展,但也给我国生态环境造成了严重的不良影响,对此,需要施工管理人员不断进行施工管理模式创新,并积极探索绿色施工管理措施,促进建筑工程施工与生态环境维护的协调发展,从而有助于实现建筑工程建设与社会可持续发展。本文主要简述了建筑施工现场管理创新及绿色施工管理的含义及重要性,并总结了几点建筑施工现场管理创新及绿色施工管理策略。

**关键词:**建筑施工现场管理;绿色施工管理;创新

## 引言

建筑工程具备一定的复杂性,所涉及到的管理内容很多,管理工作也存在相当大的难度。为确保建筑质量,可以通过施工管理创新,提高施工效率,使得工程能够顺利建设,满足人们对于建筑的多样化需求。为此,建筑企业不能将目光放在建筑本身,而是要以创新性、前瞻性的眼光,掌握好市场的动态,获取最新的发展信息,从而对自身的管理模式进行持续性改善,适应市场竞争,获得较大的竞争优势。除此之外,建筑企业也需要重视建筑材料、技术等相关科研项目,重视新技术、新工艺的使用,从而呈现最好的建筑建设效果,使得企业获得更加理想的经济效益。在可持续发展战略的背景下,要求行业开展绿色化的施工。因此,需要做好绿色施工管理,提升管理效果,使得人类活动与环境保护能够进行协调统一。

## 1 绿色施工的概念及原则

### 1.1 概念

绿色施工近些年来逐渐进入到了人们的视野中,在施工期间,在确保建筑建设质量和安全的基础上,采用先进技术以及科学的管理方式,对施工过程进行有效控制,减少资源的浪费,减少对于环境的破坏,最终实现节能、节地、节水、节材以及环境保护这一目标。在绿色施工期间,一定要遵守国家相关规定,确保施工规范。现如今,建筑行业的各类技术的支持下实现了发展与突破,但是施工质量问题仍然存在,例如管理方式不科学、施工污染较为严重、施工环节衔接不流畅等问题。面对诸多的问题,应当将创新思维应用于施工建设当中,从而促进施工质量的提升,推动建筑行业的绿色化发展<sup>[1]</sup>。

### 1.2 绿色施工管理原则

#### 1.2.1 全过程管理原则

为规避施工过程中的各项风险,有效降低环境污染

及资源浪费问题,施工管理单位需要将施工现场管理渗透到各阶段、各环节,实现精细化管理,积极引入新时期施工现场管理理念,明确全过程管理原则,将施工企业综合效益最大化。

#### 1.2.2 树立双赢理念原则

追求经济效益是企业发展的终极目标,建筑行业也不例外,主要追求方向是盈利。但是要想促进整个行业的繁荣,使企业获得和谐、稳定、可持续发展,建筑行业就必须兼顾社会效益、环境效益,着力于推动行业环境改善,实现环境与企业共赢<sup>[2]</sup>。

#### 1.2.3 注重环保原则

建筑工程施工涉及面广、工期较长、耗材众多,因此务必将环保理念贯彻落实到各个环节,减少化学污染、灰尘污染,做到节能降耗、绿色减排。这就要求建筑工程设计必须以工程质量为先导,以环境保护为原则,严谨制定与选择施工方案。

## 2 建筑施工现场管理创新的重要性

### 2.1 建筑施工企业需要创新思维

在社会经济蓬勃发展的背景下,社会各个领域和行业的发展速度很快,建筑行业也面临着新的机遇和挑战。为确保企业能够在激烈的市场竞争中获得较大的优势,就应当具备一定的创新思维。可以说,创新思维是时代发展与科技进步的灵魂,施工企业的发展需要创新思维。为实现企业可持续发展的目标,需要将创新思维渗透到管理模式当中,开展创新性的管理,提升企业的核心竞争力与综合实力。值得注意的是,创新性管理需要渗透到每一个层级当中,既要落实管理层的责任制度,并创造新的管理方式,也需要重视施工材料的管理,尝试新材料的有效应用。

### 2.2 建筑行业需要创新思维

上述内容当中提到,我国建筑行业的发展态势十分良好,然而,也伴随着更多问题的出现。为获得工程项

目,很多企业不惜企业声誉,利用不正当的手段谋取不应得的利润。这种问题普遍存在,就意味着相关法律仍然存在一定的漏洞。为推动我国建筑行业的健康与公平发展,就需要针对行业相关的法律法规进行不断完善,使得企业成为维护建筑行业公正和有效运行的保证。为此,建筑也需要创新思维,有效解决行业当中的负面影响因素。

### 2.3 创新管理是现代化的重要标志

创新的力量是非常强大的,是推动行业进一步发展的动力。在实践中,开展创新管理可以使得行业跟上时代的发展步伐,是行业现代化的重要标志。同时,在经济全球化的背景下,我国的建筑行业也应当重视国际市场。调查显示,很多重视创新管理的企业,其未来会有更大的发展空间,也会遇到更多的发展机会,对于企业的未来发展至关重要。因此,为扩大发展空间,就需要重视并开展创新管理,从而获得更多的经济以及社会效益,并获得较大的优势,树立企业形象,创造自己的品牌<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑施工管理创新及绿色施工管理的策略

### 3.1 借助现代信息技术实现建筑施工管理创新

随着我国信息技术的快速发展,以互联网、自动化控制技术为主的现代化信息技术已被广泛应用于各行各业管理工作中,不仅减少了管理工作中人力和物力的投入,同时也提高了管理工作质量和效率。因此,建筑施工管理人员也应顺应时代发展趋势,借助现代信息技术实现建筑施工管理创新。随着我国现代建筑施工工程整体规模的不断增大,导致建筑施工管理涉及的工程信息量较大,施工人员数量也较多,若采用传统的人工管理模式,不仅需要耗费大量的管理时间,还易发生某一环节的管理疏漏,难以确保施工管理质量。针对这种情况,施工管理人员可采用信息技术建立三维模型模拟整体的施工现场,这样不仅能帮助施工管理人员对施工概况进行全面了解和对工程施工中的相关数据资料进行充分把握,从而做好施工组织设计,同时还能促进其统筹做好施工人员安排和管理,从而确保建筑工程施工顺利、高效进行。另外,在工程正式施工过程中,管理人员还可建立以互联网平台为基础的信息管理系统,并建立相关的数据信息库,将建筑施工过程中的人员、施工技术、施工进度等相关信息全部纳入该数据信息库中,以便管理人员能够快速、准确地查询相关信息,从而高效做好施工管理工作。

### 3.2 革新建筑施工管理理念

为了实现绿色施工管理应有效能,首先应制定相对完善的管理方案。在此过程中,相关部门需要积极转变管理观念,认识到绿色施工管理的重要性以及对于环境保护的突出作用。制定方案时,为使方案具有较强可行性,需要结合实际情况和施工要求,明确建设目标。为提升资源利用效率,促进施工区域生态平衡,需要建设单位展开充分调研,熟知相关条例,与施工企业加强交流,制定规划方案,确保绿色施工管理措施的有效落实。另外,应该针对绿色施工管理工作成立专项监督部门,促使施工企业可以划分各项职责,实现精细化管理,提高责任意识,从而加大绿色施工管理落实力度,同时可有效监察施工过程中出现的不良问题,做出及时调整、及时解决,全面降低施工对周围居民生活区所产生的负面影响,有效提升施工效率与质量。

### 3.3 引入绿色建筑材料和施工技术

过去,建筑施工管理人员为实现建筑施工企业利益的最大化,常会应用一些劣质的建筑材料进行工程施工,这不仅会对我国生态环境造成严重的不良影响,还会影响工程建设质量,从而会制约建筑施工和工程建设的可持续发展。对此,就需要建筑施工管理人员转变管理理念,将过去以促进企业经济发展的管理理念转变为绿色施工管理理念,积极引入一些低碳环保的建筑材料及能耗低、效率高的新型建筑施工技术开展建筑工程施工,才能促进建筑工程施工与环境保护协调发展。此方法一方面有助于实现我国可持续发展战略目标,另一方面也能推动建筑工程施工本身获得健康、稳定发展。

结束语:综上所述,建筑机电安装是建筑工程项目建设中的重要内容,新时期,由于建筑工程领域的持续发展,建筑工程项目的结构更加复杂,功能也越发完善,对建筑机电工程提出了更高的质量要求。加强技术管理,提高技术应用效果,以减少各种不良因素对建筑机电安装施工产生的干扰,完善机电工程功能,在消除建筑风险的同时,为建筑领域的持续发展做出积极的贡献。

### 参考文献:

- [1]李浩.刍议建筑施工现场管理创新及绿色施工管理[J].建筑技术研究,2020(3):97-98.
- [2]张红斌.城建建筑施工管理创新及绿色施工管理的思考[J].居舍,2020(2):157-158.
- [3]王伟.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].中国房地产业,2019(33):115.
- [4]李尚洁.建筑施工管理创新及绿色施工管理举措[J].居舍,2020(25):171-172.