

# 浅析建筑工程管理中的全过程造价控制

孙晓朋

誉光工程咨询有限公司济南分公司 山东 济南 250000

**摘要:** 工程造价作为工程建设管理的重要组成部分, 造价管理需贯穿于整个设计、施工和实施过程。为提升项目价值为目标, 使用全过程造价管理可以有效缓解决传统造价管理中的问题。做好各要素的综合分析, 对可能出现的情况进行动态防控, 发挥全过程造价管理效果。本文分析了建设工程造价管理的现状, 并探讨了工程造价全过程控制点及其在工程造价中的应用。

**关键词:** 建筑工程管理; 全过程; 造价控制

## 引言

随着国家建筑工程项目的发展, 建筑工程管理期间的全程性造价控制受到广泛重视和应用, 合理采用全过程的造价管控方式, 不仅能够提前预防出现造价风险问题、有效进行事中的管理和控制, 还能进行事后的归纳总结和反思, 具有一定的重要意义。因此建筑工程企业在造价管理的过程中应重点运用全过程控制方式, 增强造价管控效果, 达到预期的管理工作目的。

### 1 现阶段全过程造价管理中存在的问题

#### 1.1 造价预估与浪费问题

目前全过程工程造价中, 最常见的是工程造价管理不周全, 很多建筑工程企业在项目开展过程中只重视中期和后期的工作, 忽视前期的项目工程准备工作, 导致无法了解各个环节, 也无法全面分析设计环节的整体工作, 更别提对各实际因素开展精准的预估, 大大增加了后期施工的难度和方案的变更, 也增加了全过程造价管理工作的实施难度, 影响了工程的整体进程。管理者把工作重心放在施工造价管理, 忽视决策、设计和竣工期间的造价管理, 还会导致非施工环节管理不到位, 出现资金超预算或者资金浪费的问题。

#### 1.2 施工阶段设计变更

通常情况下, 建筑市场的任何工程项目在经过了严格的投资额度与可行性研究审批程序后, 施工企业单位在组织员工实践展开施工活动时, 只需要合理按照施工方案进行前期准备、全过程监控作业, 确保能够将工程项目造价成本控制在审核批准的限额范围之内。然而实际情况是, 存在一些建筑施工企业单位为了盲目赶进度, 在未能够充分做好前期施工准备工作时, 就组织施工人员展开施工作业, 导致在施工过程中会频繁出现设计变更问题, 随意对施工内容进行更改, 忽视了对各个施工环节设计更改合理性与规范性的有效监督, 这样一

来就会容易造成不必要的经济损失, 影响到整个建筑工程的后期施工进度, 并且会产生各部门相互推卸责任的情况<sup>[1]</sup>。

#### 1.3 工程造价预算编制不合理

在建筑工程中, 造价预算是首要环节, 可为造价管理与控制提供参考。但目前普遍存在工程造价预算编制不合理的问题。出现这种情况的根本原因是预算部门的工作人员未对建筑工程工作量、施工团队的人力、物力进行深入了解; 监督部门管控力度不够。工程造价预算编制不合理为建筑企业带来的一些不良影响, 使造价预算无法为施工提供财务支出指导, 导致建筑工程管理体系受到影响。

#### 1.4 缺乏施工监督管理制度

在建筑工程管理过程中, 需要关注施工质量和效率。对工程进行实时监控可以保证工程的高质量完成。施工是具体的实施阶段, 必须对施工人员和材料进行合理科学的监督。现阶段, 一些项目尚未建立完善的施工监督管理制度, 各阶段工作不能很好地落实, 不能记录工作进度。全过程造价控制工作中很容易出错, 拖慢了项目施工速度。施工中没有严格核算材料方面的采购造价, 没有明确的造价清单, 这导致在施工中无法科学选择材料, 进一步增加了施工造价, 造成了资源的浪费。同时, 在施工中, 没有及时了解材料市场价格的变化, 没有在公开透明的情况下监控材料采购计划, 也会造成全过程造价出现偏差。因此, 在整个施工过程中, 要严格控制在施工进度, 制定相关监理制度, 最后严格控制施工进度。制定相关监理制度, 全面控制造价的各个方面, 加强工程科学规范化建设<sup>[2]</sup>。

### 2 建筑工程管理中的全过程造价控制措施

#### 2.1 投资决策环节的控制

在建筑工程决策阶段, 由于投资单位个人偏好而导

致研究报告形同虚设的现象屡见不鲜，为后续的造价控制工作埋下巨大隐患，同时容易加剧造价失控的概率，为有效避免以上问题应当采取以下措施。（1）完善行业规范与行业法规。严格执行行业规范与行业法规，规范施工人员行为与投资者行为，不可出现越权行为或者简化程序行为，规避主观意愿代替客观科学与客观实践的现象，借鉴国内外成熟的施工经验，完善全过程造价咨询方法，并且确保造价咨询方法可以实现与时俱进。

（2）加强造价管控力度。投资单位应当科学开展造价管控工作，并且赋予明确责任与明确权力，引入激励机制，确保单位收益与项目最终收益挂钩，充分调动造价管控工作者的工作积极性。同时确保造价管控工作不受投资单位等因素影响，更加真实、更加客观地开展建筑工程项目可行性分析，确保项目投资估算低于造价成本，并且预留出充足的浮动空间。（3）引入现代化技术。结合计算机技术以及信息化技术，科学开发工程造价管控软件，并且构建完善的信息交流平台，实现信息共建与信息共享，有效减少信息不对等的现象发生。在投资决策实施环节，造价咨询单位应当科学收集、科学对比造价资料，保证资料精准性与实效性，深度分析建筑工程施工环节当中的价格水平。并且对造价信息开展动态式管理，在开展具体项目研究环节，造价咨询企业应当采用更加先进的核算方法，通过定性分析方式与定量分析方式融合；专业分析与综合分析方式融合；静态分析与动态分析融合；宏观角度分析与微观角度分析融合，编制更为科学、更为合理的投资估算，将其作为建筑工程项目可行性研究工作的核心依据。投资方在重大决策环节，应当引入公开招标制度，选择技术过硬且社会责任较强的咨询单位，并且对项目整体的可行性开展跟踪与审核，保证研究结论的精准性与真实性<sup>[3]</sup>。

## 2.2 造价管理设计阶段

虽然设计阶段的工作与最终的工程项目建设阶段相比，其成本支出的额度和具体项目内容在复杂性和多样性上是相对较低的，但从这个阶段出发做好造价管理仍然是非常关键的。在工程的可行性决策出具以后，进入工程分析方案制定阶段，如评估不严谨，将导致后期方案设计工作非常困难。再加上设计环节可能更多考虑工程设计质量以及规模问题，对经济方面的考虑不足，有关造价管理的因素会被忽略。此阶段会形成具体的工程设计方案，如建筑流程和工艺流程等在此阶段会进一步进行方案规划。因此，要充分考虑招标文件的内容，结合招标需求设计方案，选择性价比高和成本控制严格的方案。不同的方案因为侧重点不一样，会在资金的需求

量上有不同的要求。该环节造价管理的工作人员要充分掌握造价管理知识，对方案中影响造价的主要因素进行评估和分析，尤其是对于成本差异较大的建筑材料、实用技术等，要建立重点的方案规划，在对各个工程建筑方案进行经济角度的比较后，选择最适合且性价比最高的方案<sup>[4]</sup>。

## 2.3 建筑工程施工阶段

施工阶段是整个建筑工程项目中最重要阶段，在该阶段中需要注意提高建筑工程的质量，即需要重视阶段的成本管理。因为具体成本的形成会受到建筑工程施工阶段的重要影响，即使整个建筑工程项目的成本管理是在工程的设计阶段设计的，但是仍然会受到实际建设中出现的新问题的影响。因此为了提高整个建筑工程项目的成本管理效率，可以制定科学的、能够有具体针对对象的管理方式和管理系统，除此之外应当尊重生产线的建设管理机构、各阶段各部门的数据记录和成本数据分析等，帮助建筑企业从工程造价管理全过程控制中取得更大的经济利益。建筑企业在建筑工程施工阶段要想有效降低工程项目造价成本，可以通过采取以下几方面具体措施：1）强化施工现场科学规范管理工作，提高施工组织水平。建筑企业管理领导必须督促管理人员严格按照企业规章制度规范操作，针对不同施工环节的工作内容和施工标准要求，合理组织施工人员展开有序施工作业活动，确保全体施工人员都能够依据施工设计图纸展开规范操作，杜绝出现随意更改施工设计内容的施工行为，影响到施工质量和造价成本；2）加强机械设备与施工技术管理，全面提升现场施工安全生产效率。建筑企业施工管理部门要主动加强对现场各项机械设备与施工技术的规范管理工作，安排专业人员负责定期检修维护设备，结合现场施工内容与要求及时更新施工方法，确保能够有效提升施工质量和效率，优化配置利用好各项资源，降低企业工程造价成本；3）提升费用管理水平，降低施工管理费支出。建筑企业需要结合项目施工规模和施工内容，科学精减管理机构部门，并减少施工管理层次，合理实施定额管理办法，通过有计划的对工程项目管理费用展开有效控制，避免出现不必要的成本支出<sup>[5]</sup>。

## 2.4 竣工结算阶段

（1）设计变更或者清单漏项所引起的新项目的综合单价，需由承办单位提出，在发包人同意后当做结算的依据。（2）倘若因为工程量有误差、设计变更导致工程量发生变化，需按照实际情况选择合适方法进行结算。比如，在合同约定范围内的，发包人需要将原有的综合单

价为依据进行结算。如果在合同约定范围在,承包单位提出后由建设方、监理方进行审核、确认,无误后当做结算依据。只有将竣工结算工作做好,才可以真正做到工程造价全过程管理与控制。

### 3 结束语

综上所述,建筑工程管理工作中合理采用全过程造价控制方式具有一定的重要意义,不仅能够提升企业效益水平,还能增强造价控制的有效性。因此企业在实际工作中应重视全过程造价管控措施的运用,完善前期阶段、中期阶段、后期阶段的管理机制,促使经济效益的健康、稳定发展。

### 参考文献

- [1]沈燕.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用[J].住宅与房地产,2020,(24):24-25.
- [2]孙干.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性研究[J].住宅与房地产,2020,(15):34-35.
- [3]张若筠,孟雪丽.谈建设单位对工程项目造价全过程控制与管理的积极作用[J].建筑经济,2019,000(003):47-49.
- [4]朱华旭.现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策[J].财经问题研究,2019(S2):148-152.
- [5]师婧文,陈忠营,杨宁.我国建筑企业工程造价全过程控制与管理[J].企业研究:理论版,2019(3):2-3.