

市政工程施工现场管理存在的问题与对策探索

孙 超*

上海柯衍建设发展有限公司, 上海 200231

摘要: 目前, 中国经济水平和科技水平在不断发展和壮大, 加之城市化快速的扩展, 对市政工程项目发起了重大的挑战, 同期对市政施工的操作管理也提出了新的要求, 并在实际操作中起着重要的作用和意义, 在市政管理行业中市政施工占有较重的位置, 也是企业的重点构成部分, 在实际市政工作中起着衡量标准的作用。

关键词: 市政工程施工; 现场管理; 问题与对策

一、前言

据实践调查表明, 在实际操作中为了高效躲避市政工程构建中出现的不良状况, 在此, 中国市政企业不妨借鉴一下外国发达国家市政工程施工的有关工作经验和优势, 除此之外, 还需要切合工程自身构建状况, 更好的优化市政施工操作现场的监管工作^[1]。在实际操作中, 只有充足熟悉市政施工场地存在的真实问题和状况, 才能进行科学合理的规划和制定预防措施, 由此提高市政项目的施工品质, 更好地促进中国市场经济和城乡构建扩展的目标。文章作者就自身实际工作经验, 对市政施工现场管理工作展开深度解析和探究, 并提出相应策略, 为市政施工工作献出微薄力量。

二、市政工程现场操作管理程序和内容

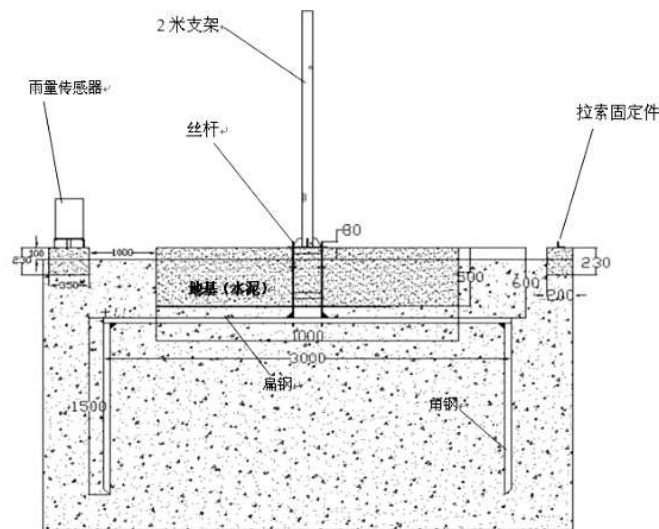


图1 将扁钢和角钢焊接成的防雷网安装在距离地面深600 mm处

在实际操作中, 管理者要重视把控项目的内容, 在此程序中, 经过工程师规划的施工图纸, 明确重点项目内容, 且施工方要对其策划出严谨细致的操作技术方案、使用原料、半成品加工、明确监察程序和管理者等, 例如没有配置防雷网避雷措施的, 按照预埋件尺寸施工如图1所示, 并对综上所述的要求进行高度重视和观察, 有效保证建筑物的品质^[2]。确保建筑物的品质是有效提高市政工程项目管理的重点工作之一, 检测是对建筑物的综合监管, 在实际管理中一定要注意不要走形式主义途径, 其施工原料的品质检测, 又或是固定资料的归档工作定要落到实处, 在管理中要落实好“三检”制度, 且对各项工作检查时一定要遵循细致、严谨的工作态度, 不能存在糊弄、失职的状况, 并在检查工作中落实好签字放行的规章制度。工程监管工作作为保证工程质量的前提条件, 在操作中对施工前期准备、施工过程中、竣工后的工作环节进行着重的掌控, 并让施工企业规划好实际操作管理条例和施工方案, 企业要对相关

*通讯作者: 孙超, 1990年11月, 男, 汉族, 江苏常州人, 现任上海柯衍建设发展有限公司施工员, 大专。研究方向: 市政专业, 公路或者雨污分流。

条例进行及时的检查和核实，在双方确定后进行签署质量确保合同证书，且在合同中要明确赔偿条例。市政项目管理工作在获取中标讯息后，要及时安排有关工作者和技术专家对实际操作场地进行细致的勘测和检查，并对地形地貌作出严谨的评估和预测，做好施工前期的安排工作，比如施工者住宿安排、确保水电等使用等，以及安装和添置各种使用设备^[3]。与此同时，还要重视对施工环境的检测和评估，在实际检测中要学会结合科学技术，例如对水源和原料的检测，要采取化验手段，并借助地质仪器的检测功能，对地质进行净空、地下结构勘测等。

三、当今市政施工管理中存在的问题

对于市政施工而言，大部分工程操作都是大型的项目，但是，实际施工操作场地比较狭小，且施工环境对周围的影响也比较大，例如，在实际操作中会造成周围交通不通或是阻塞的情况，又或是影响周围店铺正常营业等等。同期，在工作中原材料放置、工作车辆通行，以及施工者的工作环境都会受到一定程度的影响，原材料放置如图2。

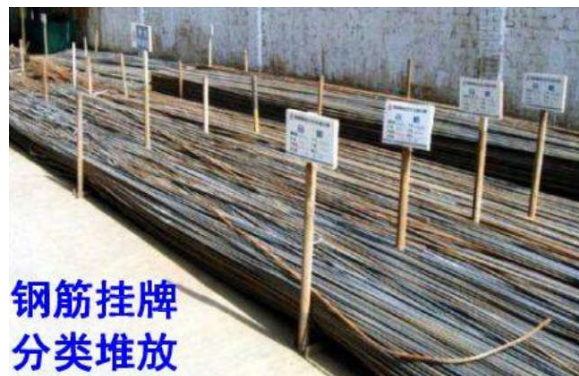


图2 原材料放置

若是在管理中，轻视此部分工作，就会极大程度上造成施工环境混乱，严重阻碍工程进度和品质，并且对操作者的安全也会造成重大的隐患，此种现象会严重制约市政工程的进步和扩展，更不利于城市的发展，也会严重影响企业自身的发展^[4]。“安全”是有效确保施工质量和进度的前提，更是企业发展的关键，所以在实际操作中，企业管理者一定要重视加强施工场地的安全性和工人自身的安全性，若是施工器械的品质出现问题，会严重影响建筑物的质量。在现实管理中，企业高层一定要为施工现场的安全制定一套完整的规章制度和管理制度，为施工者构造一个良好的工作环境，这不仅是对操作者负责任，也为工程进度奠基良好的基础，有效保证施工企业的操作效率和综合服务品质。

除此之外，市政工程管理企业在实际工作中要重视完善自身的监管系统，该系统主要是由：区域政府、施工企业、用户、工程师等职能部门组成^[5]。同期，管理系统的欠缺主要是因为在实际工作中不够重视《实施性制度》的编制，在现场操作中总是有一部分人员凭借自身经验进行操作，工作的随意度比较高，故而，在操作场地经常会看见原料乱放乱摆，在使用器械设备时无章可循，产生严重的交通堵塞，此种问题的产生，主要是因为企业在投标时，过分重视投标价格，因企业过于重视投标价格，往往忽视了技术评分，致使建筑行业对《实施性制度》的编制不够重视，严重阻碍了市政建筑企业的发展。在整个市政工作中，工程监管是企业扩展工作的方向和引导，对建筑物的施工进度和品质有着极大程度的影响，且施工管理条例由市政工作者制定策划。在新时期的市场角逐中，企业将会面临巨大的竞争压力，大部分企业对引进专业人才的意识都比较薄弱，此种观念会严重阻碍企业的进步和发展，所以，企业若想得到进一步的扩展，必定要为公司内部注入新鲜血液，由此满足企业的扩展需求，并且要落实好严格的选人制度，及时为企业选取高标准、高技能的专业人士，及时促进企业发展的步伐，为企业在行业的竞争中谋取一席之地。此时，若是还有企业使用传统的管理模式或是管理观念，定将严重阻碍工程的进度和质量，使得工作效率低下，严重制约了企业的扩展。

四、市政建筑施工管理工作改进对策

其一，市政企业的管理者若在实际工作中，能够较好的宣传施工现场的管理知识和内容，对革新操作现场的管理工作起着至关重要的作用，在实际管理中，可以经过一些文件宣传和会议教育对施工各级人员进行文化培育，并及时宣传管理知识的重要性，让从业人员能够自觉遵守和落实《实施性制度》资料上的规范和要求，有效促进施工场地管理更具科学合理、规范化，在最大程度上减低安全事故的产生，有效加强建筑物的品质和工期进度^[6]。

其二,有效完善工程操作的控制制度,可以提高施工管理的品质和实效性,同时在实际工作中也具有一定的引导性作用。在管理中,若是能够较好的安排能源,控制本金,有效制约施工中发生的浪费现象,可以极大程度上提高工作质量,在此程序中,对工作责任的增强极为重要。管理者在实施管理中,一定要学会将责任平均分配到每个环节的工作者身上,让工作者提前明白自身的工作目标和使命,及时确定自己在该项目中负责的工作和责任,这样才能达到预期的管理成果^[7]。除此之外,对项目细节上的本金掌控也很重要,且要想更好地完成此项工作,就要重视在细节上不出现重大的纰漏,保证每个施工工种都有相对应的管控机制,通过制定有关的奖惩制度,及时调动管理者对工作的积极性和主动性,及时督促管理人员承担起自身相应的责任和义务^[8]。奖惩制度图如下图3所示



图3 奖惩制度

其三,资金控制和成本预算在各行各业中都起着尤为重要的作用,对于建筑企业来讲也不例外,若是市政工程管理在实际工作中能够有效控制企业内部的资金流动和成本控制,在很大程度上促进企业内部的扩展^[9]。同期,在实际施工中少不了器械的使用和原材料的投入,器械品质的好坏,以及原材料品质的好坏,直接影响建筑物的质量和工期进度,所以在实际施工中控制好资金的使用,以及器械和原料的品质,也是高效推动市政建筑工作进步的主要因素。

其四,在新时期的迅速发展下,现代化城市构建得到了较好的扩展,故此,大幅度增加了市政施工的工作量,实际操作程序也转变的比较繁杂化。在开工之前,该项目的工程策划师要将策划内容与物理知识相结合,充足思考和研究建筑构造的科学合理性,并不只是关注建筑外表形态。在企业的快速扩展中,出现了可持续发展的企业管理模式,其意思是指公司要切合自身的实际情况,如经济收益、今后扩展趋势等,对企业进行严谨的规划,在实际策划中,从业者需要较多的相关资料,为每个施工项目环节提供有关的实用数据,进而有效增强市政管理工作的效率和品质。

其五,在整个施工环节中,实际操作者是工程的主体,与工程的质量和进度息息相关,所以,在施工中管理者一定要重视培育从业人员的专业技能和工作素养。施工企业应该重视完善公司内部的招聘制度,不能只重视建筑物的成本消耗,而忽略了人才的引进,招聘一些专业能力低下,安全意识和品质意识薄弱的工作者,这样不仅不会减少成本的消耗,一旦出现品质问题或是安全问题会大大增加成本的支出,严重影响施工进度和质量,此刻还会严重制约企业的发展和声誉。

五、结语

总之,目前城市扩展的速度与日俱增,市政施工工作规模也随之扩大,操作现场的管理工作直接影响工程的质量和实效性。故此,为了更好地保证建筑的品质和进度,一定要将想法和行动有效的相结合,在增强从业者思想构建的同时,及时利用有关思想作为引导,在此过程中构建新的管理观念,在切合公司和建筑物自身的特性,有效提高从业者的自身技能和职业素养,进而更好地促进建筑物的品质和效力。

参考文献:

[1]朱蕾.基于企业内部价值链分析的市政工程施工成本管控研究——以X公司A类市政工程项目为例[J].纳税,2020,14(03):257-258.

[2]陈振祯.水泥搅拌桩在市政工程淤泥质土层施工中的应用研究[J].江西建材,2019(12):158-159.

[3]赵超.市政工程沥青混凝土路面施工中常见问题及防治[J].建材与装饰,2019(36):272-273.

- [4]张立萍.浅谈市政工程施工合同管理存在的难点及改进[J].居舍, 2019(36):171.
- [5]赵康.市政工程给排水管道施工中质量的控制措施[J].建材与装饰, 2019(35):10-11.
- [6]宋旭东.市政工程施工项目管理标准化探析[J].中国新技术新产品, 2019(23):129-130.
- [7]郭大鹏.市政工程施工现场管理存在的不足及其应对策略[J].住宅与房地产, 2019(34):130.
- [8]洪耀斌.浅谈代建管理单位在市政工程施工阶段的管理要点[J].河南建材, 2019(06):139-140.
- [9]金克,朱宝成,郭滨.市政工程顶管施工发生管道抱死现象的解决办法[J].工程建设与设计, 2019(22):200-201.