

建筑工程施工现场监督管理工作的有效策略

詹俊英

宁波国际投资咨询有限公司 浙江 宁波 315000

摘要：建筑工程施工现场监督管理工作是确保工程质量、安全及进度的重要环节。有效策略包括加强材料质量管理，严格把控材料进场和使用；完善安全管理制度，落实安全生产责任制；合理安排监理人员，提升专业能力，确保监理工作高效进行；规范监理市场，加强监管，维护市场秩序；建立有效的沟通机制，促进各方协调合作。这些策略共同构成监督管理工作的核心体系，为工程项目顺利实施提供有力保障。

关键词：建筑工程；现场监督管理；有效策略

1 建筑工程施工现场监督管理概述

建筑工程施工现场监督管理是确保工程质量、安全、进度及合规性的关键环节。监督管理的主要职责在于代表建设单位（或业主）对施工单位的施工行为进行全面、细致、专业的监督。这包括但不限于对施工质量、施工进度、施工安全以及施工合规性的监控。监理人员需依据国家相关法律法规、行业标准、设计图纸及施工合同等文件，制定详细的监理规划和监理实施细则，作为实施监理工作的依据。在质量管理方面，监理人员通过对关键工序、隐蔽工程、材料设备等进行旁站、巡视和检验批验收，确保施工质量符合设计要求和相关标准。他们需及时发现并纠正施工中的质量问题，防止质量隐患的留存，确保工程实体质量达到预期目标。在进度管理方面，监理人员需密切跟踪施工进度，对比实际进度与计划进度的偏差，分析原因并提出调整建议。通过协调建设单位、施工单位及相关参建方，确保施工按计划有序进行，避免工期延误^[1]。在安全管理方面，监理人员需对施工现场的安全生产条件、安全管理制度执行情况、作业人员安全教育培训等进行监督检查。他们需及时发现并督促整改安全隐患，防止安全事故的发生，保障施工人员的生命财产安全。监督管理还涉及合同管理、信息管理等多个方面。监理人员需协助建设单位处理与施工单位的合同争议，确保合同条款的履行；他们还需建立完善的监理信息档案，记录监理过程中的重要事项和数据，为工程竣工验收和后期维护提供可靠依据。

2 监督管理在工程项目中的地位与作用

2.1 保障工程质量

监督管理在工程项目中占据着举足轻重的地位，其首要且核心的作用就是保障工程质量。作为独立的第三方监督机构，监理人员肩负着确保工程按照国家规范、

行业标准及设计要求进行施工的重任。他们深入施工现场，通过旁站、巡视、平行检验、见证取样等多种手段，对每一道工序、每一个分部工程进行全面、细致的监督。无论是材料的质量、施工工艺的合理性，还是结构的稳定性，都在监理人员的严格把控之下。他们的存在，如同一道坚实的防线，有效防止了施工过程中的偷工减料、以次充好等不良行为，确保了工程质量的稳步提升。监督管理的专业性和严谨性，为打造出优质、可靠的工程产品提供了有力保障。

2.2 控制工程进度

监督管理在工程项目中还扮演着控制工程进度的关键角色。他们不仅参与制定详细的进度计划，还对实际进度进行实时跟踪和对比，确保工程按照既定的时间节点有序推进。在施工过程中，难免会遇到各种突发情况和变数，导致进度出现偏差。这时，监理人员会迅速反应，分析原因，并提出合理的进度调整建议。他们通过协调建设单位、施工单位及各方资源，确保工程在保证质量的前提下，能够按时交付。监督管理的有效控制，不仅避免工期延误带来的额外成本，还提高资源的利用效率，为工程的顺利进行提供有力支持。

2.3 管理工程成本

监督管理在工程项目中还承担着管理工程成本的重要职责。他们深知工程成本的控制对于项目的经济效益和可持续发展至关重要。因此，监理人员会仔细审核施工单位的工程量清单、计价方式等，确保工程成本的合理性和准确性。在施工过程中，难免会遇到变更、索赔等情况，监理人员会严格把关，防止不必要的成本增加。他们还会积极提出优化施工方案、提高施工效率等建议，为工程成本的节约贡献智慧。监督管理的精细管理和有效控制，为项目的经济效益最大化提供了有力保障。

2.4 确保工程安全

监理管理在工程项目中的另一不可忽视的作用是确保工程安全。他们深知安全生产对于工程项目的顺利进行和人员的生命安全至关重要。因此, 监理人员会对施工现场的安全生产条件、安全管理制度执行情况等进行全面、细致的监督检查。他们会及时发现并督促整改安全隐患, 确保施工现场的安全设施完善、操作规范。监理人员还会加强安全教育培训, 提高施工人员的安全意识和自我保护能力。他们的严格监督和有效管理, 为工程的安全施工提供了有力保障, 有效防止安全事故的发生, 保护施工人员的生命财产安全, 也为工程的顺利进行创造良好条件。

3 建筑工程施工现场监理管理主要问题分析

3.1 材料质量管理不严

在建筑工程施工现场监理管理中, 材料质量管理不严是一个较为突出的问题。建筑材料作为构筑建筑物的物质基础, 其质量直接关系到整个工程的安全性和耐久性。在实际监理过程中, 部分监理人员对材料质量的把控并不严格。一方面, 可能存在对材料进场检验的疏忽, 如未对进场材料进行全面的质量检查, 或者检验手段不够科学、准确, 导致劣质材料得以混入施工现场^[2]。另一方面, 对于材料使用过程中的监管也存在不足, 有些监理人员未能及时跟踪材料的使用情况, 无法确保材料按照设计要求和规范进行使用。这种材料质量管理不严的情况, 不仅可能引发工程质量问题, 还可能对建筑物的使用安全构成潜在威胁。

3.2 安全管理制度落实不到位

安全是建筑工程施工现场的重中之重, 在监理管理过程中, 安全管理制度落实不到位的问题时有发生。尽管国家和相关部门制定了一系列的安全生产法规和制度, 但在实际执行过程中, 部分监理人员和施工单位对这些制度的重要性认识不足, 存在侥幸心理。他们可能忽视安全教育培训, 导致施工人员缺乏必要的安全意识和操作技能; 或者对施工现场的安全隐患排查不够彻底, 未能及时发现并整改潜在的安全风险。有些监理人员在面对安全违规行为时, 可能出于各种原因选择视而不见, 甚至纵容违规行为的发生。这种安全管理制度落实不到位的情况, 极大地增加了施工现场的安全风险, 可能导致严重的安全事故, 给人员生命和财产安全带来巨大损失。

3.3 监理市场不规范, 竞争激烈

当前, 建筑工程监理市场竞争异常激烈, 而市场的不规范性也加剧了这一竞争态势, 由于监理行业的准入门槛相对较低, 导致市场上涌现出大量的监理企业和个

人, 他们之间的资质、能力和服务水平参差不齐。这种良莠不齐的市场环境, 使得建设单位在选择监理单位时面临较大的困难, 难以准确判断监理单位的真实实力和信誉。为了争夺市场份额, 一些监理单位可能采取不正当的竞争手段, 如低价揽工程、虚假宣传等, 这些行为不仅扰乱了市场秩序, 还可能对工程质量和安全造成潜在影响。部分监理单位在追求经济利益的同时, 可能忽视了自身的社会责任和职业道德, 对监理工作的质量和效果产生了负面影响。这种监理市场不规范、竞争激烈的问题, 不仅损害了监理行业的整体形象, 还可能对建筑工程的质量和安全的构成严重威胁。

4 建筑工程施工现场监理管理工作的有效策略

4.1 加强材料质量管理

在建筑工程施工现场监理管理工作中, 加强材料质量管理是确保工程质量的基础和关键。材料作为建筑工程的构成要素, 其质量直接影响到建筑物的安全性、耐久性和使用性能。首先, 监理人员应严格把控材料进场关, 对进场的每一批材料都要进行全面的质量检查。这包括检查材料的外观、规格、型号、数量等是否与合同要求一致, 以及材料的物理性能、化学成分等是否符合相关标准。为了确保检查的准确性和可靠性, 监理人员可以采用先进的检测设备和技术手段, 对材料进行科学的测试和分析。其次, 监理人员应加强对材料使用过程的监管, 在施工过程中, 监理人员要密切跟踪材料的使用情况, 确保材料按照设计要求和规范进行使用。对于需要特殊处理的材料, 如防水材料、防腐材料等, 监理人员应特别关注其施工方法和工艺流程, 确保施工质量达到预期效果^[3]。另外, 监理人员还应建立完善的质量追溯体系。对于出现质量问题的材料, 监理人员应能够迅速追溯到其来源和使用情况, 及时采取措施进行处理和整改。监理人员还应加强对材料供应商的资质审查和评估, 选择信誉良好、质量可靠的供应商作为合作伙伴, 从源头上保障材料的质量。

4.2 完善安全管理制度

安全是建筑工程施工现场的生命线, 完善安全管理制度是监理管理工作的重要职责。监理人员应协助建设单位和施工单位建立健全的安全生产责任制, 明确各级管理人员和施工人员的安全职责和义务, 形成层层负责、环环相扣的安全管理网络。监理人员还应加强对安全生产责任制的落实情况的监督检查, 确保制度得到有效执行。监理人员应加强对施工现场的安全隐患排查和整改工作, 定期对施工现场进行全面的安全检查, 及时发现并消除潜在的安全风险。对于发现的安全隐患, 监

理人员应督促施工单位立即进行整改，并跟踪整改情况，确保隐患得到彻底消除。监理人员还应加强对施工人员的安全教育培训，通过组织安全知识讲座、安全技能演练等活动，提高施工人员的安全意识和自我保护能力，监理人员还应加强对施工人员的安全行为监督，及时纠正违章作业和违反安全规定的行为，确保施工现场的安全生产秩序。

4.3 合理安排监理人员，提升专业能力

监理人员的合理安排和专业能力的提升是建筑工程施工现场监理管理工作的重要保障。监理机构应根据工程项目的规模和复杂程度，合理安排监理人员的数量和结构。确保监理人员具备相应的专业知识和经验，能够胜任监理工作的要求。监理机构还应根据工程项目的进展情况，及时调整监理人员的配置，确保监理工作的连续性和有效性。监理机构应加强对监理人员的培训和教育，通过组织专业培训课程、邀请专家进行讲座等方式，提高监理人员的专业水平和业务素质。监理机构还应鼓励监理人员积极参加行业内的学术交流和研讨活动，拓宽视野，了解最新的监理技术和管理理念。监理机构还应建立完善的监理人员考核评价机制，通过定期对监理人员的工作业绩、专业能力和职业道德等方面进行考核评价，激励监理人员不断提升自己的专业能力和工作水平。对于表现优秀的监理人员，监理机构应给予表彰和奖励，激发其工作热情和积极性。

4.4 规范监理市场，加强监管

当前，建筑工程监理市场竞争激烈，市场存在不规范的现象。为了维护监理市场的秩序和公平竞争环境，必须加强对监理市场的规范和监管工作。首先，政府相关部门可加强对监理机构的资质审查和审批工作。确保监理机构具备相应的资质条件和实力，能够承接监理工程。政府相关部门还应加强对监理机构的日常监管和检查力度，及时发现并处理违规行为，维护市场的公平竞争秩序。其次，行业协会应发挥自律作用，加强对监理机构和监理人员的自律管理。制定行业规范和标准，引导监理机构和监理人员遵守职业道德和行业规范，提升整个行业的形象和声誉。另外，政府相关部门和行业协会还应加强对监理市场的宣传和教育工作，通过媒体宣传、公益广告等方式，提高社会对监理工作的认知度和

认可度。加强对建设单位和施工单位的宣传和教育工作，引导其正确选择监理机构，确保工程项目的质量和安全。

4.5 建立有效的沟通机制

在建筑工程施工现场监理管理工作中，建立有效的沟通机制是确保监理工作顺利进行的重要保障。监理人员需要与建设单位、施工单位、设计单位等多方进行沟通协调，共同推动工程项目的顺利进行。监理人员应加强与建设单位的沟通联系，及时了解建设单位的意图和需求，向其汇报监理工作的进展情况和发现的问题，争取建设单位的支持和配合。同时监理人员还应积极向建设单位提出合理化建议和意见，为工程项目的决策提供参考^[4]。监理人员应加强与施工单位的沟通协调，在施工过程中，监理人员需要密切关注施工单位的施工情况和进度安排，及时发现并纠正施工中的问题和偏差，监理人员还应与施工单位保持良好的合作关系，共同解决施工过程中的困难和问题。监理人员还应加强与设计单位的沟通协调，在设计变更和图纸修改等方面，监理人员需要与设计单位进行密切合作，确保设计变更和图纸修改的合理性和可行性。同时监理人员还应及时向设计单位反馈施工现场的实际情况和问题，为设计单位的后续设计提供有力支持。

结束语

建筑工程施工现场监理管理工作任重道远，需要监理人员不断提升自身素质，严格履行职责。通过实施上述有效策略，可以更好地确保工程质量、安全和进度，为建筑行业的健康发展贡献力量。未来将继续探索和创新监理管理工作的新方法、新路径，为构建更加安全、优质、高效的建筑工程项目而不懈努力。

参考文献

- [1]陈小华.如何加强施工监理在建筑工程中的质量控制与管理[J].城市建筑,2021(18):259.
- [2]马立彪.房屋建筑工程施工阶段监理质量控制研究[J].建材与装饰,2021(50):50-51.
- [3]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J].微计算机信息,2020(22):105-106.
- [4]李凯.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材,2020(10):160-161.