

路桥工程现场施工管理的难点及应对措施

李虹*

山东泛邦工程有限公司，山东 264003

摘要：在当前我国交通事业快速发展的大环境下，路桥工程项目的数量不断增加，这使人们更加重视路桥整体建设质量与成效。在这样的新形势下，要想保证路桥工程具体建设的水平，需要加强建设现场的管理。然而，在当前的管理作业当中依然存有许多难点，针对这些难点，需要采取相应的措施与方法进行处理和解决，逐步提升建设现场管理的能力和水平。基于此，本文就路桥工程现场施工管理的难点及应对措施展开了深入以及全面的探究分析，期望经过该研究为将来的有关研究提供科学合理的参考。

关键词：路桥工程；现场施工管理；难点；应对措施

一、前言

随着时代进步与社会发展，我国城市化进程不断加快。在这样的情况下，路桥数量越来越多^[1]。与此同时，人们的要求也逐步提高，为了满足人们的实际需求情况，需要保证工程项目的整体建设质量，加强对建设现场的管理，这对推动我国建设事业的可持续发展起着不可忽视的影响。

二、路桥工程现场施工管理的难点分析

当前，在我国路桥工程实际建设作业的时候，需要加强建设现场的管理作业。然而，在具体管理的时候依然存有许多难点，具体难点内容主要体现在下图1。针对这些难点问题的存在，应该使用合理高效的方法与举措进行解决。



图1 路桥工程现场施工管理的难点

（一）施工管理监管机制不健全

虽然现阶段的我国建筑领域得以不断发展，并且拥有良好的发展空间，但是当前依然存有众多的安全隐患问题^[2]。因为当前的行业发展前景十分宽广，所以大部分企业并不了解其实际情况便投入建筑领域当中，并且使用的管理手段以及制定的管理机制较为滞后，难以根据建筑领域的实际特征，制定科学合理的管理机制。甚至在实际管理的时候出现了许多的不足以及问题，难以对工程项目建设作业进行科学合理的指导。在此以外，也存有比较严重的现象，在制定某些规章制度以后，并未将其落实在实处，导致路桥工程过于形式化。在此前提下，造成路桥工程整体质量难以保证，并且严重地威胁着人们的出行安全。

（二）施工材料质量管理不到位

*通讯作者：李虹，1981年10月，女，汉族，山东烟台人，现任职于山东泛邦工程有限公司，中级工程师，本科。研究方向：计算机科学与技术专业。

现阶段，在路桥工程实际建设的时候，大部分企业都重视实际价值以及效益，基于此目的，在实际假设的时候便会缩减材料方面的成本支出，造成材料质量存有明显的不足以及问题，这对之后路桥的可靠性以及稳定性起着不良影响。要想让路桥工程可以及时进行使用，便会有效缩短其建设周期^[3]。因此，某些建设企业为了保证工程项目的顺利竣工，便会加快实际建设的速度，造成存有许多安全隐患问题。当前，建设企业十分重视经济效益，在很大程度上忽略了社会价值以及生态价值，一方面导致路桥项目存有安全隐患问题，另一方面对企业创造实际价值起着不良影响。因此，在之后的作业过程当中，建设企业需要重视建设材料的选择，成立相应的小组，保证材料挑选作业的顺利开展。在实际采买的时候，为了保证建设材料的质量，需要让厂家出示相应的合格证书，保障建设材料的整体质量。

（三）管理人员缺乏管理认知

根据现阶段路桥项目建设管理作业的实际情况分析表明，管理人员的管理认知以及意识需要提高^[4]。由于我国建筑领域的人员数量比较多，但是他们的能力与技能参差不齐，因此，管理人员的专业素养与综合能力需要提高，缺少管理认知，导致工程项目在实际建设作业的时候存有许多问题，并且难以进行处理和解决。

三、路桥工程现场施工管理的应对措施探究

针对路桥工程建设现场管理过程当中存有的许多问题，需要采取相应的措施进行解决，制定完善以及合理的管理机制，有效提升监督管理的实际力度，对建设材料的质量进行严格掌控，保障设计图纸的可靠性以及合理性，构建一支高素养的监督管理团队，提升这些管理人员的综合素养与管理能力，具体的措施如下图2。只有这样，才可以保障建设现场管理作业的顺利开展，有效提升管理作业的可靠性以及稳定性，这对我国路桥建设事业的可持续发展起着不可忽视的影响。



图2 路桥工程现场施工管理的应对措施

（一）构建完善的管理机制，加大监管力度

随着时代进步与社会发展，我国路桥项目的实际需求逐步提高。在这样的情况下，建设企业忽略了工程项目的建设质量与成效，导致之后的作业管理并不到位。此类问题出现的因素主要是管理机制并不完善以及不合理，造成在具体建设作业的时候难以将管理作业落实在实处，导致具体作业过于有效提升其监督管理力度，为之后提升管理能力奠定良好的基础条件^[5]。在将来的作业当中，需要制定科学合理的责任机制，将安全责任落实在各个环节当中，让所有人员意识到自身的具体责任。与此同时，也应该制定科学合理的绩效考核机制，把具体的管理作业落实在实处，和有关人员的薪酬待遇进行关联，进而调动出有关人员对自身工作进行负责的主动性以及热情。与此同时，管理人员需要加强对建设安全的推广和宣传，让建设人员意识到施工安全的必要性以及意义。建设企业也应该制定科学合理的奖励机制，对表现比较好的人员进行奖励，调动出他们的参与热情以及认知，提升他们的专业水平以及综合能力。在此以外，结合我国建筑领域的具体特征，需要逐步提升我国建筑领域的实际入门门槛，在本质上提升路桥项目的质量能力以及水平。在路桥项目具体建设作业的时候，应该明确具体的管理标准，加强监督管理作业的实际展开力度，使用不定期的检查方法，保障有关规章制度的全面落实。施工人员是整个施工过程的主体，其施工安全和施工人员的施工状态密切相关。因此，很有必要进行路桥工程现场施工人员的管理。

其具体措施主要有：

1. 建立施工人员的奖罚制度。
2. 对施工人员进行定期的施工培训，提高施工人员的施工安全意识。
3. 完善路桥施工的施工规范和落实安全施工制度，保证整个施工工程的安全。
4. 要注重专业人才的培养，增加施工团队的整体水平。

(二) 加强材料的质量把控, 保证施工图纸的合理性

因为建设材料的整体质量对路桥项目起着十分重要的作用, 因此, 需要加强对建设材料质量方面的管理以及控制, 在实际建设作业的时候, 需要选取科学合理的建设材料, 选取合格的施工材料^[6]。只有这样, 才可以有效提升路桥项目的整体建设质量。在此以外, 也需要增强对工程项目的监督与管理, 重视建设速度。这样能够防止建设企业过于强调速度忽略质量方面存有的问题。在此以外, 建设企业需要有效转变自身的发展观念, 在之后的路桥项目实际建设的时候, 不要过于强调经济效益, 而出现忽略社会价值以及生态价值的现象。随着信息化时代的到来, 先进的科学技术被运用在我国各个领域当中, 尤其是对于路桥工程项目而言。在之后的建设作业过程当中, 建设企业需要将先进的技术充分运用其中, 保证施工图示的高效性与合理性。例如, 运用先进的大数据技术和云计算技术等, 对施工图纸进行改正, 找出施工图纸设计当中存有一系列问题, 采取相应的措施进行处理与解决, 保证路桥项目整体建设的质量与成效。

(三) 培养专业的监管人员

因为我国路桥工程在实际建设的时候, 其会关联许多的部门。因此, 各个部门之间应该加强团结协作以及沟通, 逐步提升有关人员的专业素养以及综合水平。为了保证路桥工程的整体水平与质量, 需要加强对相关人员的监督与管理, 在具体施工作业的时候, 需要不断鼓励他们投入定期的培训工作当中, 进而掌握更多的专业理论知识与技能, 培育他们的道德素养和职业素养。针对建设人员而言, 需要对他们的施工工艺以及工序等进行规定, 运用先进的设施设备。与此同时, 也需要提升建设人员的安全认知与水平, 结合有关标准佩戴专门的安全帽, 避免建设作业中出现严重的安全事故问题^[7]。而对于管理工作人员而言, 需要将具体的管理作业落实在实处, 让管理作业被贯穿在所有的建设人员当中。技术人员需要凭借更多的经验, 将先进的科技充分运用其中, 保证交流会的正常展开, 发现施工作业当中存有一系列问题, 采取科学合理的方法进行处理和解决。在此以外, 现阶段的管理人员缺少安全认知与意识, 导致他们的专业素养以及技术水平需要提高^[8]。在此基础上, 建设企业需要对优秀的专业管理人才进行培育, 加强他们的理论知识培训, 让他们意识到工程项目建设的意义与重要性。只有这样, 才可以让他们在之后的作业当中更加认真以及负责, 保证监督管理作业的正常展开。也能够邀请专门的专家, 使用定期讲座的方式, 让建设人员掌握更多的专业理论知识, 了解与掌握现阶段路桥项目建设管理方面的理论知识^[9]。与此同时, 加强对建设人员的定期培训, 提升他们的专业技能, 由他们的具体情况着手分析, 实现理论与实践之间的良好整合。

四、结语

在现代化社会当中, 我国交通事业快速发展, 这使路桥工程项目的数量逐步增多。在这样的情况下, 要想保障路桥工程建设作业的整体质量, 需要加强对建设现场的管理, 做好成本、质量和进度等方面的管理与控制, 逐步提升建设人员的综合素养以及专业技能, 加强对他们的定期培训, 尽量减少安全事故问题的出现, 实现提高路桥工程整体建设质量的目的, 这对推动我国交通事业的可持续发展起着不可忽视的影响。

参考文献:

- [1]任国勇.解析加强市政路桥工程现场施工管理策略[J].居舍, 2020(05):170.
- [2]娄阳.解析加强市政路桥工程现场施工管理策略[J].地产, 2019(23):106.
- [3]刘万银.路桥工程现场施工管理的难点及应对措施分析[J].居舍, 2019(34):165.
- [4]杨明.路桥工程现场施工管理的难点及应对措施[J].住宅与房地产, 2019(30):125.
- [5]刘元会.路桥工程建设中的机械化施工技术与管理措施[J].工程技术研究, 2019,4(18):90-91.
- [6]张占霄.路桥工程现场施工管理的难点及应对措施[J].工程建设与设计, 2018(23):302-303+306.
- [7]关礼,梁艳国.现场施工管理在路桥工程管理中的运用实践微探[J].科技创新导报, 2018,15(34):132+134.
- [8]蒋守军.路桥工程施工中的常见施工技术与质量管理研究[J].四川水泥, 2017(10):22.
- [9]包靖安.路桥工程现场施工管理的难点及应对措施[J].工程技术研究, 2017(10):181+187.