

市政工程建设管理要点及管理体的完善

刘 霏

中铁二院建设公司 四川 成都 610031

摘要: 市政工程是涉及民生的重点项目, 保证市政工程施工质量和施工安全, 是确保市政工程建设经济效益和社会效益的基本条件。要想保证市政工程施工作业的顺利开展及市政工程质量, 需要以优质高效的市政工程建设管理作为支撑, 因此相关人员应对市政工程建设管理要点进行深入研究, 以期提高市政工程项目的质量。

关键词: 市政工程建设; 管理要点; 管理体系

引言

城市建设所需的市政工程包含的领域非常多, 无论是道路建设还是城市绿化, 都属于市政工程涉及的范围。相关从业人员需要根据不同项目的不同需求来制定好一系列科学施工方案, 才能够让项目发挥出应有的效果。相关的技术团队需要具备过硬的专业素养。企业在做一些特殊项目的时候, 也需要专业的特殊技术人员开展一系列的处理规划工作。在进行工程建设时, 施工企业需要注意工程项目与周边环境的联系, 做科学的建设管理, 使每个环节的把控都能够更加全面。

1 市政工程建设管理现状

1.1 市政工程建设中市场规范性的影响

市政工程建设的市场规范程度, 决定着整体工程的建设质量。市政工程本身具有一定的特殊性, 大多是由当地政府部门授权执行的, 所以在行政审批有可能存在一些不够完善的地方。在项目建设和管理当中, 更需要各个施工单位在施工建设之前做好实地考察工作, 结合项目的实际需求和特点, 制定出科学合理的施工建设方案和安全管理制度, 然后根据相应的法律法规和政策进行严格的方案审批, 坚决避免安全隐患的产生。

1.2 质量要求较高

当前城市建设进程与市政项目建设有着非常密切的联系, 市政工程建设质量与人们的日常生活有着不可分割的关系, 政府及民众对工程的建设需求和建设质量要求相对较高。因此, 市政工程项目建设, 就必须拥有独立的建设施工管理方案, 在完成施工建设并投入运营之后, 市政项目的使用频率以及承载量也越来越大, 工程建设的质量和安全性都会直接影响到广大人民的日常生活和使用安全。

1.3 市政工程施工管理体系不完善

市政工程多数采用的是分包的方式, 各个施工单位的资质及管理水平存在较大差别, 在施工技术管理中

存在着不同程度的差异, 使各工程环节之间的衔接质量无法得到可靠的保证。尤其是某些分包单位管理体系和管理制度不完善, 使得工程质量难以保障。为了解决这一问题, 建设单位要构建完善的管理体系, 签订完善的合同, 根据合同约定, 进行精细化的责任划分, 同时, 加强各施工单位与建设单位之间的沟通和交流, 将每一步的施工细节落实到位。

2 市政工程建设管理要点

2.1 安全管理

由于市政工程建设范围较为宽泛, 所以在实际工作中需要加强对安全管理的重视程度, 实现层次性的管理, 全面落实安全生产的主要工作职责以及任务, 根据不同岗位的工作内容, 制定完善安全规章制度。在后续工作中, 要做好安全技术交底和日常安全考核, 将安全事故处理放在首要的位置, 通过定期和不定期的检查提升安全管理的效果, 必要时可以在现场设置专门的安全检查机构, 负责施工过程中各项技术的安全落实, 并且及时发现施工中的不安全因素, 提出有效的解决措施, 提高市政工程建设效率。生产的全部活动, 对不安全因素进行全方位的控制, 消除安全隐患, 保证项目的有序进行。

2.2 施工材料管理

市政工程施工阶段要加强施工材料的储备措施, 确保使用施工材料时依然保持高质量。施工项目的推进会用到不同的材料, 有的工程项目对材料的要求非常高, 不能出现任何差错, 所以在进行材料管理的时候, 相关工作人员必须科学合理地选择采购方法, 节约成本, 提高资源利用率。在进行材料购买的时候, 工作人员也要明确自身的职责, 购买符合要求的、质量较好的材料。材料入场前需要严格审查。相关单位需要明确自身的职责, 加大监管, 让施工质量得到有效提升。

2.3 施工进度控制

在当前市政工程中,加强施工进度的控制也是重要的工作内容。工程进度由工程实际规划和开展不同部分而组成,贯穿于工程建设不同环节,相关单位要通过合理的管控,按照合同中的内容进行合理的规划。在进行施工管理时,要加强对工期的科学规划,可以将整体工程划分为不同的工作内容,全面提高整体的进度管理效果。建立独立的工程进度管控组织体系,贯彻落实责任制度,落实到个人,从而全面提高市政施工进度管理效果。随着工程的不断推进,要全面填充和完善进度管控的框架以及内容,从而使得工程能够如期完成^[1]。在进行工期管理时,要张贴进程管控表格,提醒不同人员各自的工作职责,更加协调而科学地完成工程进度管理。

2.4 施工环境管理

工程项目的施工往往伴随着污染问题,相关单位必须要注意做好环境保护工作,要做好降尘和水污染治理,同时也要严格控制噪音,保证所有的参数都符合国家环境保护标准。很多市政工程项目都在城市中心,所以在展开施工的时候往往会加重交通拥堵情况。管理者必须从全方位的角度出发,做综合性的考量,根据城市交通环境现状来进行项目规划,要注意天气变化、气候变化可能给项目施工带来的影响,结合各方面的影响因素来进行调整,降低环境污染,做好科学布置,减少施工项目与周边环境的冲突。

2.5 施工质量管理

在市政工程建设施工管理过程中,相关人员需要加强对质量管理的重视程度。良好的品质不仅有助于完善我国的基础设施,还有助于促进市政工程行业的稳定发展。在实际施工时,管理人员需要按照项目的实际情况,参考项目本身的特点和主要的施工工艺,将人力资源进行合理的安排,并且贯彻落实责任制度,实现良好的工程质量管理体系,增强整体的施工成效。另外在后续工作中,相关人员要牢记质量管理的目标,严格遵循相关的规定以及要求,准确把握其中的管理环节。工程施工要尽可能地提高资源利用率^[2],加强对质量的管理力度,可以适当地在以往工程管理模式上制定更高的标准,严格控制施工的质量。在审核材料是否合格时,要严格遵循合约制定的相关标准和规则,加强对材料品质和数量的多方面分析核对,另外还需要加强对原材料购买和品质测量的重视程度,通过完善科学的工程管控模式,提高市政工程的施工效果以及水平。

3 完善市政工程建设管理体系的策略

3.1 做好工程施工的科学部署

市政工程建设之前需要进行充分的地质勘探和周围

环境检查,搜集各方面的施工建设需求资料,考虑周围可能发生的各种情况,因地制宜地进行工程建设的整体部署。如果施工建设过程当中,因为各种各样的外部因素而致工程建设内容发生变化时,则应及时进行施工内容和施工技术的调整^[3]。由于施工前期会对工程周围进行仔细的环境检查,并且召开多次的施工建设策划会议,那么对应的工程建设部门就要对这些施工建设的细节进行更加严格的部署和安排。其中包括现场施工管理制度,合理的责任分工,严格的奖惩措施,以及各分包项目的规划和划分,保证施工建设方案能够符合相关的标准和规范。

3.2 做好专业分包以及劳务作业规范管理

做好专业分包以及对应的劳务作业分配。对于市政工程的劳务作业合作方以及专业分包方,应通过招投标的方式,根据其施工能力,履约信誉程度,以及严格规范执行流程,选择合适的分包单位^[4]。专业分包与对应的劳务合作中,如果出现施工作业不规范问题,应该严格执行相关的法律法规的基础上,根据合同条款,按照对应的施工建设需求进行严格处理。

3.3 提高建设管理水平

由于市政工程项目普遍规模大并且环境复杂,所以必须要有足够高的管理水平,才能够保证市政工程项目持续发展。市政工程建设所涉及的内容非常广泛,另外影响也比较深远,很容易受到外界因素的干扰。因此市政工程建设对于工作人员的技术水平要求比较高。要管理庞大的工程项目,各个部门必须加强协调合作,根据各方面的要求来监督^[5]。企业则需要严格筛选相关工作人员,保证所有的管理人员都符合预期要求。在进行管理的时候,相关工作人员必须要有良好的职业道德、专业的技术水平,做到在管理上心中有数。企业要加强人员培训,保证每个上岗的工作人员都具备相应的专业水平且明确自身的职责。在管理过程中还要合理利用奖惩机制,让所有的工作得到妥善安排,提高员工工作的积极性和责任心,从而保证施工质量。

3.4 完善市政工程建设管理机制

制定完善的市政工程建设管理机构能对建设工程的进程给予科学地指导,使建设工程稳而有序的进行,是市政工程质量管理体系中最重要的组织机构。在前期准备阶段要联系市政工程建设实际情况,制定完善的管理制度和组织机构。根据不同阶段的建设建立相对应的管理工作岗位^[6],配备专业管理人员,明确责任制度和工作内容,避免在施工进程中由于人员责任不明确造成损失。在市政工程建设过程中,施工单位制定完

善的责任管理机制，把责任仔细划分，分配到每个人，当施工过程中出现问题，可以第一时间找到责任人，如果管理人员没有遵循管理的规章制度，那么该管理人员就要承担相应的责任，得到处罚，在整个团队中形成威慑，从而使管理人员的责任意识得到提高。

4 结束语

综上所述，市政工程建设是促进城市建设与发展的重要举措，不仅有利于提高城市居民生活质量，同时在改善城市环境、优化城市形象方面也有重要作用，随着我国经济的不断发展，城镇建设的发展也在不断加快步伐。城市建设发展离不开基础设施，基础设施的需求增大，让市政工程建设的需求不断增加。但是由于市政工程建设具有涉及面广、安全要求高等特点，因此对市政工程建设管理的要求也越来越高。

参考文献：

- [1] 廖志成.关于市政工程建设管理的问题探析[J].价值工程, 2021, 40(32): 63-65.
- [2] 王芸, 市政工程建设管理要点及管理体的完善探析[J].江西建材, 2020(07):194+198.
- [3] 陈光农.试析市政工程建设管理存在的问题及对策[J].建材与装饰, 2021, 17(19): 191-192.
- [4] 刘文海.市政工程建设管理要点及健全管理体系的方法[J].工程技术研究,2020,5(18):178—179.
- [5] 陈春庆.浅谈市政工程建设管理中存在的问题及对策[J].建筑与预算, 2021(8): 20-22.
- [6] 欧阳凯.浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].城镇建设, 2020(8): 252, 260.