

# 高速公路交通安全设施施工项目管理分析

党增辉

陕西路桥集团有限公司 陕西 西安 710043

**摘要:** 目前, 由于我国经济的不断发展, 使得我们生活发生了巨大的变化, 其中, 在经济发展中高速公路的发展建设越来越快。正是由于经济的发展, 使得我国对高速公路的要求也越来越高, 介于国家对高速公路的重视, 就必须不断加强高速公路交通安全设施施工项目的管理。基于此, 文章将对高速公路交通安全设施工程施工项目管理进行系统阐述。

**关键词:** 高速公路;交通安全设施;施工项目;优化措施

## 引言

加强高速公路交通安全设施工程施工项目管理, 有利于提升其管理水平, 确保其管理工作落实有效性, 促使这类项目实践中所需的资源能够得到最大限度地利用, 满足我国高速公路建设事业的可持续发展要求。因此, 需要从多个角度进行充分考虑, 积极探索高速公路交通安全设施工程施工项目所需的管理措施并加以使用, 积极开展与之相关的管理工作, 促使这类项目实践中的管理水平能够逐渐提升, 从而增加这类项目的经济与社会效益。在此基础上, 可改善高速公路交通安全设施工程施工项目管理状况。

## 1 高速公路项目交通安全设施施工项目相关知识概述

### 1.1 交通安全设施施工项目内容

施工项目管理过程中要具体考虑到人、车、路, 综合考量, 这些因素都是高速公路交通安全设施施工管理项目的重要成分。细分之下, 该项目还包括对高速公路路面标线的施工、高速公路护栏的施工、公路隔离设施的施工、公路交通标志的施工、公路视线诱导标志的施工以及公路防晕眩设施的施工。在高速公路交通安全设施项目中, 重点关注的对象是施工工程的质量问题, 这不仅仅会影响到高速公路的使用, 还能够左右现代运输中的公路美学<sup>[1]</sup>。在高速公路的交通与运营、舒适程度以及整体公路功能性上都发挥着重要的作用。

### 1.2 交通安全设施项目施工管理的意义

交通安全设施项目管理旨在关注如何根据自身实际需求创造最大化效益。项目经理负责制的应用前提下, 全面思考公路项目设施项目施工, 从整体上增强项目协调性, 同时经理负责制还能确保有组织、有计划地开展项目施工, 对于施工内外部环境, 项目经济进行充分的协调与控制, 有效整合各生产要素, 对施工资源进行科学配置, 利用现代科学技术及项目管理等技术手段,

确保高效高质量的开展高速公路交通设施项目施工。另外, 交通设施施工项目管理, 还利于施工项目预先质量目标的实现, 确保规定时间内完成项目施工, 加强项目预算, 为项目管理作用是发挥奠定良好的基础。

## 2 当前我国高速公路交通安全设施施工项目管理问题

### 2.1 项目管理者的管理意识不强

对于高速公路交通安全设施项目的管理工作而言, 要想使其获得高效的管理, 一定离不开一个好的管理人员。然而, 我国现阶段的高速公路交通安全项目管理工作者未能发挥其作用, 主要表现在相关工作人员的专业能力素养不高, 未能清楚认识到自己的职责。其最为重要的原因在于, 项目工程管理人员的管理能力有所欠缺, 没有管理意识和观念, 使得在具体的道路管理过程中难以严格要求自己, 更不能严格要求他人。为此, 在进行高速公路交通安全设施项目的具体管理过程中, 要想确保高速公路交通安全设施施工项目工作顺利, 就必须不断提高对管理人员的要求, 使其拥有较高的管理能力。

### 2.2 项目管理的盲目性

公路交通安全设施施工项目中有盲目性问题。高速公路设施施工过程中, 施工质量的监管有两家单位构成——交通管理部门以及施工单位, 二者形成的工程监督存在掣肘问题。换言之, 在具体的施工质量出现有施工单位与交通管理部门工程承担, 因此掣肘问题突出<sup>[2]</sup>。可是在实际的施工过程中, 有些施工企业为了降低施工成本, 获取更大的利润, 不惜偷工减料, 使用不合理的施工材料给与施工。这些情况一旦交通管理部门没有及时发现, 就会造成巨大的高速公路安全隐患。这样的盲目性, 是企业的特点决定的——利润, 尽可能地获取利润。这样的管理弊端在一定程度上阻碍了我国高速公路交通安全设施施工项目的健康发展。因此交通关门要严

密布防,防止一切违法的偷工减料行为发生。

### 2.3 施工项目管理缺少健全的管理制度

随着我国道路交通事业的要求越来越严格,使得高速公路交通安全设施施工项目暴露了许多问题。对于高速公路交通安全设施工程项目而言,其难度系数较大,要想使得交通设施的安全得到落实,减少交通安全问题的出现,就必须建立一个完整的交通安全设施施工项目管理制度。只有健全相关制度,才能对社会产生积极的影响,促进人们的正常生活。为此,对于当前的高速公路交通安全发展来说,只有做好交通安全设施施工项目的管理工作,才能确保高速公路交通运输的安全。

## 3 加强高速公路交通安全设施管理的措施

### 3.1 防撞护栏施工

(1)本工程护栏施工采用波形梁护栏,为半刚性护栏,在护栏施工前应结合现场实际情况进行立柱的测量放样。首先绘制护栏的布置图,并以现有构筑物作为测距定位控制点,然后进行测量放样,放样后对每个立柱所在位置进行复核检查,确保立柱位置合理且立柱下无管道、缆线等设施后,方可进行立柱安装。(2)立柱安装时,应根据放样位置采用开挖法对立柱进行埋设,并进行混凝土浇筑,待立柱强度达到设计值的75%后,利用定位尺进行双向定位,控制立柱间距及与路缘石的距离,然后安装波形梁板,梁板之间应通过连接螺栓进行连接并进行固定。(3)梁板连接时应预留一定的松弛量,不宜过早拧紧,以便通过调节使整体工程呈现线性,避免安装时的局部凸起。待调节完成,经管理人员检查之后,拧紧螺栓。

### 3.2 建立起健全的管理制度

现阶段,对于高速公路交通业来说,其首要任务在于建立完善的管理体系,只有交通安全设施施工项目的安全管理工作得到落实,才能确保高速公路交通运输的安全。另外,通过管理制度的建立,可以促使施工人员按照施工要求进行施工,增强了施工人员的责任意识,促进道路交通安全设施的建设,进而提高了项目施工的质量。建立健全的管理制度,其具体要求在于以下几个方面,首先作为项目的工作人员,在具体工作实施以前应当先对其进行考察分析,制定详细的交通安全设施,为施工确立明确的目标。其次,施工人员还要具有居安思危的精神,面对那些不确定的因素,要做好应对工作。此外,管理体系中要明确规定不同的施工阶段对于员工的具体要求,要让他们明确施工过程中应当承担的责任和义务,制定好奖惩制度,进而提高施工的质量水平。

### 3.3 科学管理设施项目

随着时代的进步,国际项目管理知识体系与科学逐步发展并日益完善,在高速公路的建设进程中,交通安全设施专业化程度不断提升,形成了完整的体系,而项目管理的发展,全球化发展趋势实在不行,管理体系科学建立过程中,要积极借鉴西方国家先进发展成果,在此基础上,保证我国高速公路建设项目的顺利发展,使其更好地满足社会发展的要求<sup>[1]</sup>。另外,网络与信息技术发展水平的提高,对于高速公路的稳定发展,有效地推动促进,并时刻谨记理念创新,为高速公路安全设施的提升打下坚实的基础。

### 3.4 严格把控公路交通安全设施的施工质量

严格把控高速公路交通安全设施的施工质量,要从以下三个方面进行。提高施工人员的素质水平,增强安全意识。国家有关部门明确规定施工人员要严格遵守施工要求,在施工的过程中,应该设立专门的现场负责人,监管与把控施工人员与质量。此外,提高施工人员的素质水平,了解与熟悉施工具体情况,运用自身知识与施工技术保障施工项目安全进行。第二,剔除盲目性,建立原材料自检制度。在高速公路交通安全设施施工项目的过程中,针对监管的盲目性,要进一步给与剔除;针对原材料,要建立自检制度。有关部门在选择与检测原材料的过程中,应该通过严密科学的程序,已经完成的施工程序要及时检测。当施工质量与施工进度出现问题的时候,应该坚持站在质量的天秤上,同时在高速公路交通安全设施施工项目的过程中,对于施工人员要平等对待,一视同仁。完善相关的项目管理制度。进一步完善高速公路交通安全设施施工项目制度,遵循安全管理制度。在进行高速公路交通安全设施施工的过程中,种种工序十分复杂,这就需要在具体的施工项目管理中,完善管理制度,加强安全意识,在各个换机的施工过程中建立责任管理。

### 3.5 提高材料使用方面的管理效率

在对高速公路交通安全设施工程施工项目进行进度管理时,应考虑该项目材料方面的管理效率,主要在于其管理是否高效,与项目进度管理是否有效密切相关。因此,需要采取有效的措施来提高该项目施工材料使用方面的管理效率。具体的措施有:(1)注重与材料供应商之间的沟通与交流,全面提高其中的信息传递效率,为高速公路交通安全设施工程施工材料的高效管理提供所需的参考信息,从而提高材料管理效率;(2)加强项目施工现场的材料管理,对材料使用过程进行严格把

控，避免对高速公路交通安全设施工程项目施工进度造成不利的影 响，从而提升该项目的进度管理水平。

#### 结束语

综上所述，在这些管理措施的配合作用下，可实现高速公路交通安全设施工程施工项目的科学管理，全面提高其管理工作效率及质量，确保项目资源利用状况良好性。因此，在高速公路交通安全设施工程施工项目实践中，为了降低其施工风险及施工成本，实现对这类工程施工中所涉及资源的优化配置，则需要加强该项目管理，且将其管理工作落实到位，满足项目施工计划深入

推进要求。长此以往，可增加我国在高速公路交通安全设施工程施工项目方面的竞争优势，促使其管理工作开展更具科学性。

#### 参考文献

- [1] 张龙娇.高速公路交通安全设施施工项目管理分析[J].现代物业(中旬刊), 2018(2): 131.
- [2] 刘尚宽.高速公路交通安全设施施工项目管理研究[J].科技创新与应用, 2017(19): 125-126.
- [3] 王建鹏.项目管理在高速公路施工阶段的应用研究[J].价值工程, 2017(12): 64-66.