

加强市政工程施工管理提高市政工程质量

岳春燕¹ 魏娜²

伟浩建设集团有限公司 山东 东营 257000

摘要: 市政工程作为城市建设的基础工程,涉及到城市的供水系统、交通系统、垃圾处理、园林维护等各个方面,不仅涉及范围广,同时受施工环境的影响,施工过程中存在一定的监管难度,导致在市政工程在施工中经常存在质量问题与环境问题。本文将对市政工程施工的管理措施进行深入探究,希望可以为市政工程施工的安全监管提供有价值的思路与方法。

关键词: 市政工程施工; 质量问题; 对策研究

引言

随着我国城市建筑规模的不断扩大,市政工程质量问题已经成为当前社会关注的重点问题,因此,市政工程施工管理人员需要做好市政工程施工管理工作,有效提高市政工程施工的整体质量。市政工程施工管理不仅能保证施工质量,还能为市政工程施工节约较多的成本,缩短市政工程施工工期,减少资金投入的同时,确保市政工程能够按照预定时间顺利完工。基于此,本文针对市政工程施工管理的现状以及存在的问题进行分析和讨论。

1 市政工程施工管理的特点

市政工程施工管理受到诸多因素的影响使得它的管理内容变得复杂并且繁多,比如市政工程施工所处的环境比较复杂,容易发生意外,施工周期相对较短,所以在市政工程施工过程中要加强管理,保证施工质量,施工能正常有序进行,按时按质按量完成。大多数市政工程施工处于市区当中,周围已经拥有很多建筑,还有许多来往车辆,地下有很多的线缆甚至地铁交错在一起,为了加快施工进度一般比较短,从而造成施工过程难度加大;在施工过程中,施工所在地天气变化,经济和政治的发展,施工所用材料的采购,施工所在地周围环境以及居民生活是否受到影响,还要调节各种利益关系,这些都使得施工量以及施工方式增加了不确定性;之前的市政工程施工管理没有完善的制度,管理比较陈旧,随着社会的不断发展施工管理也在不断变化,向着现代化不断靠近,与施工单位合作的企业提供的材料和设备存在缺陷,拖慢了市政工程施工的进程,施工团队人员的素质和技术偏低,致使施工单位部门之间出现较大差异,上级领导部门不能及时的了解实际情况,对施工计划造成错误指导,使得施工管理不到位^[1]。

2 当前市政工程施工管理现状

2.1 缺乏安全质量管理意识

从目前参与市政工程施工的施工单位的人员组成来看,尤其是作为项目的管理者,其本身的综合素养无法达到工程建设需求。主观思想上并未真正认识到安全管控与工程质量的密切关联,在项目的规划和实施阶段,应用到的管理技术显然不够科学。因此,现场的质量管控制度不够健全,大多数人没有认识到安全质量管理方案的重要性,最终影响到整个工程的顺利推进。如果项目施工中,某一施工段的相关工作需要分包或者转包,那么整体管理难度会更大。总包单位更要提升制度的约束效力,落实各项基础工作。作为企业的管理者,要保持高度的学习热情,不断提升个人的综合素养和文化水平,合理分配企业现有资源,推进各个环节工程的顺利实施。

2.2 施工队伍素质不高

市政工程施工管理工作开展过程中,会受到管理人员综合素质以及专业能力的影响,如果管理人员的综合素质以及专业能力不足,则不能对市政工程施工进行有效管理,从而影响市政工程施工的整体质量。市政工程施工管理工作中,需要管理人员具有较高的综合素质以及较强的专业能力,能够对施工现场的施工人员进行合理调配,合理利用机械设备进行施工,有效提高市政工程施工效率和施工质量。

2.3 监管机构不健全

很多领域的知识技术都有各自的重难点和要点,而在市政工程施工项目建设的时候,需要把这些领域的技术难点集中起来处理,才能够保证项目的顺利推进。而在实际施工的时候,一旦受某一个因素影响,出现了质量问题,工程项目就会因此受到剧烈的冲击。所以在进行工程施工的时候,必须要重视监管,让每一项技术应用可以更加科学可控。实际工作中,有的施工单位在监管方面不够健全,没有好的监管制度,无论是实时监督还是

整体管理控制,都存在着一些问题,使得监管机构也没有按照预期发挥出应有的作用。从实际应用上来看,监管部门的主要问题有以下几个:第一,相关的工作人员对施工情况缺乏了解,对项目所处的领域也不够清晰,以至于监管的时候无法发挥出应有的作用;第二,有的施工单位一味地节省资金,在监管方面放松了警惕,减少了资金的投入,这就使得监管工作形同虚设,工作人员没有足够的工作积极性,也让监督管理工作未能真正落实到位,产生了很多的施工问题。为了做好工程监管,相关单位的工作人员需要不断调整,建立健全监管机制,结合施工项目每个环节的推进情况来做科学的规划,注意当前监管工作中存在的问题,给出正确的决策,不要因为机制不完善或者负责人制度落实不到位而出现漏洞^[2]。

2.4 施工材料不达标

市政工程建设需要大量的材料损耗,材料的性能要达到工程建设标准,市政工程的施工质量才能满足运行需求。社会的不断发展和进步,工程质量问题已经成为目前城市规划发展中的重点。但是仍然有一些施工企业铤而走险,为了一己私利,无节制压缩成本。选择价格低廉的劣质产品进行施工,严重威胁到了人们的合法权益。即便是施工企业在选材中严格按照设计要求来完成,但是如果忽视了运输和存储阶段的工作,导致材料性能受损,也会影响到市政工程的整体质量。

3 加强市政工程施工质量管理的措施

3.1 完善市政工程建设管理机制

制定完善的市政工程建设管理组织机构能对建设工程的进程给予科学地指导,使建设工程稳而有序的进行,是市政工程质量管理体系中最重要的组织机构。在前期准备阶段要联系市政工程建设实际情况,制定完善的管理制度和组织机构。根据不同阶段的建设建立相对应的管理工作岗位,配备专业管理人员,明确责任制度和工作内容,避免在施工进程中由于人员责任不明确造成损失。在市政工程建设过程中,施工单位制定完善的责任管理机制,把责任仔细划分,分配到每个人,当施工过程中出现问题,可以第一时间找到责任人,如果管理人员没有遵循管理的规章制度,那么该管理人员就要承担相应的责任,得到处罚,在整个团队中形成威慑,从而使管理人员的责任意识得到提高。其次,有些政府部门针对市政工程建设管理不够重视,在前期市政工程招投标阶段,没有对投标单位进行全面了解和严格把控,使不合格的投标单位有机可乘。政府部门要严

格管理和监督招投标过程,制定严格的招投标制度,规范投标单位的行为,如遇不合格投标单位要禁止其参加投标,针对违反招标条件弄虚作假的投标单位进行严肃处理^[3]。

3.2 加强对于市政工程的管理意识

就我国目前市政工作的具体形势来看,要重点关注工作团队的管理,规范现场工作,充分发挥管理的效力。企业施工团队的综合能力与管理水平,与市政工程的现场施工水平,进度和安全管控有着紧密的联系。作为项目的监管机构,要认识到质量管理工作的重要意义,全面规范整个市政行业的市场,保持稳步发展。只有从源头上消除安全隐患,提高工程质量,才能保证人们的安全,社会经济的稳步运行。此外,在市政工程建设中,质量和安全一直是一个关联密切的问题,直接体现了城市发展现状。政府监管部门,要针对目前发展中存在的问题,健全和规范市场管理体系,为市政行业的发展提供更加完善的保障。此外,对于市政管理工作的实际情况,政府主管机构,要保持敏锐的观察力,时刻关注市场的变化。引进业界先进的管理技术,提高管理效率和工程质量。对于企业而言,无论是管理层还是员工,都要具备高度的责任心,端正工作态度。进一步明确市政工程专业的发展方向,不断健全和优化施工工艺,提高生产效率,推动整个行业经济的稳步发展。

3.3 建立数字化监控系统

为确保市政工程施工的安全,不仅要提高施工人员的专业素质,还应该建立数字化的监管系统,通过科技的手段,来有效提高施工现场的管理效率,加强对施工现场的远程监控能力,在最大程度上降低安全隐患。同时通过监控系统,也可在发生事故后,快速找到第一责任人,从而有效杜绝相互推诿,无人承担责任的情况。安全监督人员一定要具有强烈的责任心,坚定立场,具备过硬的理论知识与专业满技能,及时发现施工过程中存在的违规问题并坚决制止。

3.4 提高施工人员的素质

虽然在市政工程建设中管理人员占据主要地位,但是不能忽略施工人员对市政工程专业整体质量的影响。因此,需要加强对施工人员综合素质的培养,使施工人员能够严格按照施工流程进行作业。企业可以定期开展思想教育培训课程和相关的知识讲座,提高施工人员的思想水平,让他们认识到自身的责任,制定相关的奖惩机制,加强施工人员对市政工程专业重要性的认识,确保市政工程施工管理工作的顺利实施。同时,为了保证施工进度,

应提高施工效率，避免出现延误工期的情况，企业可以组建相应的施工团队，保证施工人员的专业技能可以胜任施工任务。加大对施工人员专业技能的培训力度，采取绩效考核的方法调动员工的积极性，避免出现消极怠工的情况。使用先进的施工技术和机械设备，加快施工进度，缩短工期^[4]。

3.5 重视质量检查

不同工程项目的不同程序都对应着不同的注意事项，所以相关单位的工作人员需要明确验收检查的步骤，结合实际要求来做好监督管理，并把责任落实下去。工作时一旦发现质量问题，必须立刻协调补救，稳扎稳打，弥补漏洞。要做好验收，提高合格率，同时也要能够从细节的角度出发来做更加全方位的把控，发现质量问题之后，要及时协调补救，保证每一处细节都安排到位。

4 结束语

综上所述，为了保证市政工程管理工作的顺利进行，保证市民市政服务的提供，政府及相关企业单位应该树立市政工程质量意识，重视市政工程中监理的作用，改进工作质量和工作效率。完善和效率的市政建设能提升城市的对外吸引力，促进城市的发展。

参考文献

- [1] 朱永斌.市政工程项目管理中的问题及对策探究[J].住宅与房地产, 2019(36): 139-140.
- [2] 陈春.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居舍, 2019(36): 131-132.
- [3] 梁晶晶.市政工程成本控制研究[D].燕山大学,2019.(36): 151-152.
- [4] 朱燕飞.关于市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].建材与装饰,2019(03):200-201.