

浅析建筑工程管理现状分析与控制策略研究

刘 钊

上海宝地不动产资产管理有限公司 上海 200940

摘要: 建筑工程管理工作涉及的内容具有高度多样化的特征, 每一项工作内容在开展过程中均需要依照更为细致的管理制度来逐一执行。目前, 建筑行业的管理方式具有更加多元化且创新型的特征, 因此也能够更加有效地控制建筑工程的开展, 使建设过程更为顺利地完成。本文将结合当前建筑市场形式, 阐述加强施工现场建设管理的重要性, 针对项目管理存在的问题进行研究。

关键词: 建筑工程; 管理现状; 控制措施

1 建筑工程管理现状分析

1.1 建筑工程管理人才的缺失

现阶段, 我国建筑工程企业所需的人才培育及管理机制仍然无法与企业 and 行业的发展速度相匹配, 行业内缺乏高素质、高学历的优质管理人才。现有管理人才所具有的综合管理能力及管理水平相对有限, 使得企业在发展过程中存在极为严重的人才缺口。部分企业在发展过程中具备家族式企业的管理特征, 其管理人员往往缺乏专业的管理知识和管理经验。如果这类人员处于重要的管理岗位中, 那么管理效能将无法得到有效发挥, 从而对企业造成负面影响^[1]。

1.2 管理制度落实不到位

现阶段, 我国的建筑工程作为整个城市建设重点, 没有一个完善的质量管理体系会造成一些管理人员和施工人员并不明白项目具体施工到了什么阶段, 需要对工程作出哪些质量管理措施。同时, 一些施工企业为了追求工程的施工效益, 会缩短工程工期, 而忽视了质量管理的重要性。同时在建筑工程中使用到的材料种类比较多, 材料也需要进行现场的存放, 如果管理不当将会给工程质量带来很大的影响。在施工现场中还会出现设备的管理不当、操作失误等多种情况。如果设备在使用的过程中不能够进行及时的维修与保养, 将会导致工程施工效率大大降低。因此, 施工企业需要建立一个完善的质量管理体系, 才能够保证工程全面顺利地开展。

1.3 成本管控意识有待提升

在当前的建筑构建过程中, 施工企业如果想要取得长足进步, 就需要将建筑工程质量作为企业发展的根本优化内容。同时, 施工企业需要增加成本的管控力度, 并且在发展过程中将管理工作与成本控制工作相结合。这样的话, 企业才有望大幅提升其核心竞争力和自身所

需的综合实力。目前, 在我国建筑行业的发展过程中, 部分企业无法更加全面地认识成本控制工作, 部分企业具有的成本控制意识相对薄弱, 导致成本控制工作无法及时开展, 企业在发展中具有的经济效益无法得到持续提升。此外, 在开展各项施工过程中, 其施工人员对施工现场无法进行综合管理, 加之材料管理人员和相应的具体施工管理人员具有的成本控制意识相对薄弱, 导致施工材料存在严重的浪费现象; 而施工过程中存在的诸多管理漏洞, 使得施工现场极易产生设备闲置及能源浪费等问题。而相关问题将使建筑施工的综合成本大幅度增加, 导致企业的经济效益受到较为严重的负面影响。

2 加强建筑工程管理的重要性与价值

2.1 降低施工风险

建设项目风险管理是项目管理中最重要的部分, 可以有效减少施工过程中不确定因素对项目质量的影响^[2]。风险管理加强了对项目计划, 项目执行状态和问题处理的检查, 并能够及时发现和解决项目风险, 从而可以用数据更好地支持建筑项目的决策, 并避免盲目的项目决策。

2.2 节约成本、保证建筑质量

成本管控一直都是促进建筑行业发展的核心内容, 对于施工单位而言, 在开展建筑工程施工的过程中, 良好的管理措施能够极大程度上降低成本方面的支出, 避免发生资源浪费的情况, 并对施工单位自身的市场竞争力带来积极有效的影响。通常情况下, 在进行建筑工程施工时, 往往会涉及不同的工作流程与内容, 比如说, 相关部门需要依照项目需求进行公开性质的招标活动, 由不同施工单位结合自身实际情况完成报价工作, 等到施工单位与相关部门完成合同的签署工作后, 便由施工单位全权负责这方面的内容, 并以此为基础进行工程考察与建设, 进而来确保整个建筑质量能够达到预期

标准。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 加强对工程的施工质量监督力度

现阶段,我国建筑工程的施工过程中会给周围的环境造成一定的污染。究其主要原因是绿色施工理念的应用不到位,同时工程的管理力度不够。因此,为了改变这一问题,就需要加强对工程的相关监管力度,积极落实绿色施工管理工作,组建专业的监督小组对工程施工中产生的污染问题进行严格控制。通过相关的标准规范,有效地避免各种环境危害问题的发生。另外,在保证工程施工质量的基础上,还要避免因过度强调绿色施工而造成的质量问题^[3]。对于工程施工中的各个节点要结合技术指标以及自然的投入情况,编制相应的可执行文件,提高现场管理人员和施工作业人员的环保意识,加强整个绿色施工管理的水平。

3.2 优化管理人员结构,提高管理人员素质

施工企业在组建项目经理部的时候要重视对管理人员的选择,确保管理人员都有足够的施工管理经验,或者有较高的素质。对于驻现场的管理人员,施工企业应当经常组织培训,强化管理人员的安全管理以及质量管理的意识,改变以往野蛮施工野蛮管理的坏习惯,做到精细化管理,注重过程管理。对于有些项目管理人员不足的情况,项目经理应该及时向公司进行反映,尽快招聘。管理人员应该严格按照培训内容对施工过程进行管理,提高自己责任心,在对班组进行管理的时候,要注意把培训内容传递,让施工班组的负责人认识到自己的职责,将手下的工人们管理好。在执行管理的过程中一定要注意管理制度的传递,如果只有项目的核心管理者知道管理制度,那么其他管理人员就无法管好施工班组,每个员工都可以积极参与建设项目的管理,提高他们的工作积极性和安全意识,以便在建设项目的各个阶段获得更好的安全保证,从而实现更好的工程效率。

3.3 严格控制工期,避免工期被不合理压缩

在实际生产过程中,建设单位和施工单位都在想方设法的将工期缩短。在《建设工程质量管理条例》中就明确规定:建设工程不得迫使承包方以低于成本的价格进行竞标,不能对规定工期进行随意压缩。如果在建设过程中出现因为不合理压缩工期造成的安全事故,将会追究参建各方的责任。在施工管理过程中,施工单位应该严格按照工艺流程进行施工布置,结合现场实际情况,编制可行性强的施工组织设计和施工进度计划,合理的对人材机进行投入,保证各种资源可以分配均匀,这样

才能确保实际施工进度可以和施工进度计划相匹配。出现不可抗力力的时候,要及时对施工进度计划进行调整。

3.4 施工管理可视化借助BIM技术

借助BIM技术能够更好地开展建筑虚拟设计及建造等工作,推动管理可视化。在工程管理中引入BIM技术,可以把建筑物同3D模型等结合起来,与此同时,还能集成一系列信息,如施工资源信息,从而形成4D信息模型,以达到虚拟施工效果。就BIM技术来看,通常是借助计算机来实现,对建筑工程开展施工建设,针对工程施工中极易产生的问题开展预测,同时探讨有关的施工方法,对施工过程开展模拟,进一步完善施工方案。另外,针对建筑运营阶段来看,可以对能耗进行科学分析,有效开展节能控制,充分发挥BIM技术的优势作用,对运营阶段的一系列环境因素加以融合,开展有效性分析,同时对结构及材料等导致的破坏问题开展预测,为工程管理者提供针对性的措施,全面确保建筑结构安全,为其奠定坚实基础。

3.5 调整人力支援配置

与其他行业相比,建筑工程的劳动力相对密集,这决定了建筑行业对人力的高需求。因此,科学、准确地优化人力资源配置,可以显著降低企业成本。科学优化人力资源配置,减少人才流失,进一步保障企业稳定健康发展。企业相关管理人员要了解各部门情况,进行人员统计,根据公司情况进行人员调配,实行流动制度,进一步优化人事管理,同行具有灵活性。

3.6 做好施工设备与仪器的精细化管理

在建筑工程的施工过程中机械设备是非常重要的工程施工影响因素,它会对工程的质量和带来很大的影响。因此需要施工企业科学合理地选择机械设备,确保在保证工程施工质量的前提下,提高设备的使用性能。另外,机械设备在选用的时候也会影响到企业的成本和进度,在工程施工之前要对设备的型号和使用性能进行严格的选择,结合工程的施工计划、施工技术以及相应的施工材料,选择对应的设备种类。最后,企业还需要对设备的操作人员专业能力进行考核,保证工作人员可以正确地操作机械设备,发挥设备自身的价值,为企业整体经济效益和社会效益的提升起到积极的影响。

3.7 对关键技术进行更加严格且细致化的管理

建筑企业需要认识到技术的重要性,因此在开展各项管理工作中,必须对使用的技术进行更加严格的管理。例如,在对酒店建设项目进行承接构建的过程中,设计阶段需要确定整体跨度,而设计人员需要针对脚手

架的高度和预应力波纹管预埋定位进行综合考量,并且需要明确建筑环节的技术。同时,设计人员需要明确各项施工建材的使用要求,从而确保建筑设计具备技术可行性,并且以更加科学的技术方式来有效控制成本。

结束语

综上所述,随着我国建筑业的迅速发展,项目管理在现代建筑施工过程中占有越来越重要的地位,这对项目本身的正常建设产生了很大的影响。由于受传统观念等因素的影响,在项目管理中容易出现某些问题,为了改变这种状况,相关单位和管理人员要加强现代技术和应用。通过设备供应,引进先进的理念和高素质人才,

以及优化和改善相关的施工计划和管理机制,以确保整个工程的顺利进行,从而促进建筑业领域整体的健康稳定运行和发展。

参考文献

- [1] 裴秀峰. 建筑工程质量管理中的问题及应对措施[J]. 居业, 2020, (2):152-153.
- [2] 张海霞. 建筑工程质量监督与管理中存在问题及应对措施[J]. 城市建筑, 2019, 16(35):187-188.
- [3] 杨国艳. 浅谈建筑工程施工质量控制与安全管理中存在的问题及应对措施[J]. 低碳世界, 2019, 9(10):182-183.