

浅析企业安全生产标准化管理模式研究

杨红存

云南浩鑫铝箔有限公司 云南 昆明 650502

摘要：安全生产标准化是当前企业安全管理体系中的基本管理模式，体现了管理的对象、管理的关键点和管理过程的标准化和体系化，具有很强的实践操作性和绩效评价性，对于健全与完善企业安全生产管理机制，规范作业行为，提升本质安全，发挥了重要的作用。企业应从自身实际出发，正确认识其重要性，准确把握其核心要素，加强科学管理，注重管理体系落地见效，促进企业实现安全发展。本文对企业安全生产标准化管理模式进行了粗略的探讨。

关键词：企业；安全生产；标准化管理；模式

引言：近年来，我国不少中小型企业都开始朝着大型企业的方向努力，也就是说，企业生产和经营的规模正在朝着扩大的趋势不断发展。于是，越来越多的企业认识到了安全生产标准化的重要性以及必要性。企业安全生产标准化管理模式的一大初衷就是为了提升企业生产的整体质量，同时兼顾对经济效益的追求。未来我国各类型企业走向稳定且可持续发展之路的关键就在于安全生产管理与标准化建设。尽管在各方的不断努力之下，我国企业在这方面已经小有成就，却也在实践过程中暴露出了诸多弊病^[1]。简而言之，若想推进企业安全生产管理和标准化建设，首先需要改变已有的管理理念，其次是实现管理模式的创新，同时形成科学合理的生产标准，以确保企业战略性目标的完成。

1 企业安全生产的标准化概述

在企业生产活动中，安全是最关键的要素，制定完善的现代安全生产标准和管理方法，可对企业整个生产流程中的全部对象、环节及关键点进行管理和把控。企业安全生产标准化属于安全管理体系，在符合我国法律法规的政策要求下，根据企业自身要求制定标准化模式，重视企业生产过程中的问题及风险，强化企业生产效率的提高，充分发挥标准化的作用，在促进生产工作顺利开展的同时，为企业长期发展奠定基础。因此，企业的安全生产标准化理念，对企业发展十分重要^[2]。

2 企业安全生产标准化管理模式的建立的意义

在企业的生产和发展过程中，建立起有效的安全生产标准化管理模式，可以极大地推动企业的稳定高效发展，其具体的建立意义和发挥的作用主要体现在以下几个方面：首先，通过建立起安全生产标准化管理模式，企业能够更好的开展安全操作规程的控制，减少产品生产过程中违规操作出现的可能性。通过运用安全生产标

准化管理模式，可以对各种违规生产行为进行规范，使得各种行为都能够按照既定的流程和工序来展开，极大的降低了生产操作过程中意外情况的产生，对于企业的安全生产有着极大的推动作用。此外，通过制定系统的安全标准，企业能够对自身的生产状况进行评估，及时发现企业生产运营过程中的风险，并且根据各项风险制定出有效的解决措施，通过风险的及时发现和解决措施的有效制定，能够帮助企业快速建立危险防范体系，不断地优化自身的生产和发展环境，同时还能够培养起良好的企业文化观，培养员工们的安全生产意识，保证他们在今后的操作过程中更好地执行安全操作规程，减少事故和意外情况发生的可能性。除此之外，企业安全生产标准化管理模式的制定，还能够推动企业各项安全管理理念的快速准确落实，通过良好的标准化体系支撑，企业各部门的职工管理、企业的安全生产管理以及企业的日常经营管理等都能够更加快速有效地开展，依托于安全生产标准化管理模式，实现各项体系的高效落实，在很大程度上起到了监督和检验的标准^[3]。除此之外，在安全生产标准化管理模式的支撑之下，企业的科技创新行为和生产制造行为能够更好的贴合国家的相关规定，促进企业生产标准化、科学化发展，为企业今后长久稳定的发展奠定良好的基础。

3 目前企业安全生产标准化管理模式存在的问题分析

(1) 基层基础工作相对薄弱。特别是企业基层员工的安全意识不高、安全技能不足，设备设施机械化、自动化水平不高，管理制度不完善。在安全生产标准化管理过程中，体现为人才短缺，投入不足，管理水平低，缺乏全员参与等。(2) 认识程度有待提高。安全生产标准化早期是以政府推动为主，现已成为法定内容，在某些高危行业，政府还将标准化是否达标作为安全生产许

可的前置条件,企业为了达标而达标,被动推进,流于形式,不能发挥应有的作用。(3)与其他职业安全管理体系各自独立,分别运行。企业在建立运行安全生产标准化管理体系的同时还进行 ISO 14001 或 OHSAS 18001 的职业安全管理体系的运行^[4]。这些体系之间虽然目标和核心内容大致相同,但管理运行方式各有所侧重,存在机构重叠、文件重复等问题,产生“两张皮”现象^[5]。(4)缺乏有效的信息化工具。安全生产标准化涉及企业的人员、设备、物料、环境及生产作业管理等多项内容,需要多个部门共同参与,涉及大量的数据信息。一些企业信息化管理主要依托其综合办公系统或生产管理系统,安全管理的信息化未纳入其中,有的企业,安全管理仍然以人工为主,制约了安全管理效率、质量水平的提升。

4 企业安全生产标准化管理模式建立优化的有效措施

4.1 加强安全管理机制的优化和完善

企业进行自身安全生产标准化模式的建立和优化过程中,可以依托于原有的安全管理机制,通过对安全管理机制进行适当的补充和完善,实现安全管理模式的有效建立。在安全生产标准化模式建设过程中,应当坚持安全生产责任的合理划分,通过将责任划分到每个部门和每个员工身上,实现安全生产与个人行为的有效连接,更好的发挥出安全生产标准化管理模式的作用^[6]。此外,企业还需要进行问题的讨论和研究,通过组织员工大会以及员工研讨会等形式,通过员工之间的相互交流和讨论,找出企业生产过程中存在的一系列安全隐患,更好的培养工作人员的安全生产意识,控制企业事故的发生率,推动企业平稳健康的发展。

4.2 完善安全生产标准化流程

企业在制定安全生产制度时,注重生产流程和制度的规范与完善,不仅要包含操作流程,更要将制度精确到每一个关键点,建立完善的监管机制,为企业安全生产提供强力保障。在完善管理制度标准时,强化标准流程,应根据国家法律法规,结合本企业自身情况,从实际出发,满足企业实际要求,不仅应对其进行针对性管理,而且管理制度应随企业环境变化而变化,及时更新,保证在企业安全生产的前提下,提高生产效率。

4.3 强化部门之间安全标准化方案

在企业中,按照职责的差别划分出了不一样的部门,对每个部门展开安全标准化是十分必要的。第一步就是确保每一位员工都能自愿参与其中,接受专门化的培训方案。企业宣传部门加强教育宣传的力度,将

部门间的职责划分作为参考依据,综合考虑每一个部门的独特性,进而形成相对应的安全标准化管理方案和监管策略。只有跟进了管理工作,才能从根本上保证执行的具体效果。一套完整性极高的监管体系可以用来规范各部门的管理工作,对他们的工作态度和工作效率展开实时监测。科学有效的绩效考核围绕生产目标展开,以量化的形式考察生产环节的实际运行状况以及每一个员工对于工作的态度。最后的验收工作一定要遵照国家标准一标准进行,这样才能为企业生产安全与标准化建设提供更好的部门环境^[7]。

4.4 对员工实施安全常识教育

安全生产管理是一种常态化的管理,在对员工实施安全常识性教育过程中,要求将相关的安全知识贯穿到员工的工作过程中。在生产过程中,企业要根据安全生产管理的侧重点和不同方案对员工提出不同的要求,员工要按照企业的总体要求实施操作,也可以根据安全生产的相关要求进行具体工作的延伸。现代的企业员工都是知识型的员工,对员工实施常识性教育,他们会将学到的知识很快运用到生产实践中,久而久之将形成安全生产的良好氛围。对员工实施安全性教育也要突出特殊性教育,例如在重要机械设备的应用、化学物品的使用、安全管理应急技术的应用等方面^[8]。

4.5 配合落实安全风险评估管理流程

通常情况下,企业在展开生产活动前都需要对安全以及质量进行一个全面且综合的评估,适时发现生产过程中可能存在的安全隐患。这种事前的安全风险评估管理可以将安全隐患扼杀在摇篮中,降低了其转化为安全事故的可能性。企业在该环节需要安排专人进行进度的跟进和记录,并聘请相关的专业人士对生产实际状况展开分析和探讨,对已发现的问题提出针对性的解决方案,最大化的减少企业可能面临的损失。

结束语:综上所述,当前国内企业正值安全生产标准化建设的关键期,新时期推进企业安全生产标准化管理模式建设,将有助于提高企业安全生产管理水平、优化企业安全生产工作环境、规范企业安全生产每一环节。构建一套高效、面广、标准、长期的安全生产标准化管理模式,有助于为企业安全生产经营保驾护航。未来,企业应重点围绕安全管理方法和对象两个维度展开,以整合完善执行手段措施,实现对每个对象、每个阶段的具体管理,实现对安全生产全过程、各对象的立体全覆盖,从而大大地提高企业安全生产管理的质量和效益。

参考文献:

- [1]赵晓鹏.构建企业安全生产标准化管理模式探讨[J].技术与市场,2020,27(10):147-148.
- [2]姜钦文.浅谈企业安全生产标准化管理模式[J].科技视界,2019(04):202-204.
- [3]顾跃国.企业安全生产标准化建设项目管理[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2020(05):5-6.
- [4]孙继红.企业安全生产标准化建设关键环节分析[J].中国设备工程,2019(13):29-30.
- [5]李沿海,薛玉广.我国工贸行业企业安全生产标准化建设工作思考[J].中小企业管理与科技(下旬刊).2021(02):23.
- [6]顾跃国.企业安全生产标准化建设项目管理[J].中小企业管理与科技(上旬刊).2020(05):45.
- [7]安振成.企业安全生产标准化管理模式的构建探讨[J].企业文化(中旬刊),2020(9):165.
- [8]罗明.企业安全生产标准化管理模式的构建[J].现代国企研究,2021(10):12.