

浅析建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

吴春巍

婺江装饰集团有限公司 浙江 金华 321000

摘要: 建筑工程施工质量与人们的日常生活、生命财产安全等密切相关。因此,提高建筑工程施工质量是建筑工程施工中的重要工作。只有做好建筑工程施工质量管理工作,才能保证建筑工程质量,才能有效促进建筑行业的可持续发展。基于此,本文分析了建筑工程施工质量管理中存在的问题,并且提出了相应的对策,以期有效提高建筑工程施工质量,从而为人们的生命财产安全提供保障。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 管理问题; 对策分析

引言

随着人们生活水平的快速提高,对物质需求也有了更高的质量要求,在建筑工程方面,也越来越看重建筑的施工质量。建筑工程质量把控要求较高并且难度较大,其不仅受到材料、机械设备等多方面因素的影响,而且涉及的施工环节众多,专业性程度高,施工流程也很复杂,只要有一方面没有做到位,就很容易引起建筑的质量问题。因此,建筑工程施工中一定不能缺少质量管理和有效的控制手段,避免出现施工质量问题。

1 建筑工程管理中施工质量控制的重要意义

建筑工程管理主要包括以下几个方面,施工现场的管理、人员管理、安全管理以及程序管理。建筑工程项目是建筑技术管理的基础,建筑工程的施工活动必须要在管理与控制下进行,及时解决施工中出现的各种问题,才能保证好建筑工程的施工质量。建筑项目管理对于控制技术施工以及质量具有重要的意义,能够确保施工项目中的各项程序,能够在合理的范围内完成。建筑项目管理能够让整个建筑工程项目更加地流畅,在提高施工效率的同时,提高施工的质量。对于建筑公司来说,一个好的建筑工程管理,能够合理协调各运行部门之间的关系,及时发现并解决在施工中产生的各类问题,保障建筑施工的安全性以及质量,建筑工程管理的优势在于,它能够将施工效率、建筑物质量、各方利益关系、施工安全问题纳入考虑范围,是整个施工工程运行的大脑,发挥着极大的作用^[1]。

2 影响建筑施工技术质量的因素

2.1 建筑工程管理体系不完善

目前,部分建筑企业对于建筑工程的管理体系不够重视,并没有结合施工场地、施工项目的实际情况做出考虑,导致建筑施工管理体系并不科学。对于施工质量、施工人员的专业素质、施工人员的安全管理没有科

学合理的管理具体细则,规章制度常常停留于表面,影响着整体建筑施工的效率。各类新兴的建筑设备、建筑管理理念与传统的建筑工程管理无法实现有效衔接,不仅无法满足实际的施工需求,更重要的是,无法保障工程施工质量与安全。

2.2 人为原因

人在建筑施工过程中起着最主要的作用,是完成建筑工程的主导者,而且一般规模较大的建筑工程,相应配备的人员也会更多。施工技术质量工作往往需要具备高素质、专业水平高的综合性人员,然而在实际情况中,大量的施工单位采纳的工作人员专业素质水平低,安全管理意识也较为薄弱,从而会在一定程度上影响建筑工程的施工技术质量^[2]。

2.3 施工质量管理意识不足

在建筑工程施工质量管理工作中,相关工作人员需要树立正确的意识。然而,一些管理人员、施工人员缺乏施工质量管理意识,导致施工质量管理工作效率不明显。施工单位往往只重视工期管理、成本管理等工作,却忽视了施工质量管理,从而导致建筑工程施工质量管理问题越来越突出。另外,一些施工单位为了追求经济效益,往往会同时开展多个项目。它们往往只重视施工进度和经济效益,却没有做好施工质量管理,从而导致施工质量不达标。除此之外,建筑行业难以建立统一的施工质量管理标准,导致施工质量参差不齐,从而严重影响了建筑工程施工的顺利进行。

2.4 原材料质量不过关

方案设计合理后,需按照方案进行施工。建筑施工中原材料的质量至关重要,原材料的质量如果不合格,再好的方案也只能是纸上谈兵,所以一定要保障原材料的质量符合相关标准。但是,目前的建筑原材料市场也存在一定的乱象。价格参差不齐,质量高低不等,没

有严格的标准管控,缺乏行业监管。一些企业家利益熏心,只将价格作为选择原材料的唯一标准,造成很多不合格的建筑材料流入市场,完工后才发现质量不合格,浪费时间和金钱。因此,需要在源头上控制,避免后发制人,严格按照建筑项目标准采购原材料,建筑企业也应建立完善的自我约束机制,比如采购原材料时,应责任明确,权责分明,出现问题直接找到责任人,这样才能倒逼采购规范,从而保障原材料的质量,进一步为整个建筑工程的质量提供支持^[3]。

2.5 施工的技术

现今科技高速发展,为此类行业相应施工技术的发展提供了切实保障。然而相关施工建设的缺陷依旧有许多。像其建工实施过程中,涉及、运用到非常多的专技知识及业内的先进技术,却因建项实操人员技能、经验欠缺或受制于诸多传统客观因素,进而无法实效地应用所需施工技术,从而造成乙方的施工质量,无法满足甲方要求,极大制约了建企施工质量的提升。

3 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制策略

3.1 建立健全建筑工程管理制度

为了加强工程施工管理质量,必须要建立健全工程管理制度。制度是实现高效管理的前提,为建筑工程的顺利开展提供保障。首先,建筑企业要具体情况具体分析,对于工程实际情况以及企业发展现状作出全面分析,制定出能够满足建筑施工管理与工程施工质量要求的规章制度,提高质量管理的效率以及监督的效果。其次,还要利用建立好的规章制度,做好质量控制的工作,制定具体的管理标准,严格按照建筑工程管理制度,开展材料采购、验收、保存等工作。最后,在整个施工的过程中,要按照规章制度,实现全面监管,对于建筑工程中出现的问题,能够及时地解决,确保施工人员的生命安全,也要确保建筑工程施工的高效率、高质量。

3.2 做好施工时期管控工作

在建筑工程施工的过程中,必须管控好施工作业时的每一个环节。无论是哪一个建筑工程的施工环节出现问题,都会影响最终的建筑质量。建筑工程的施工过程决定着整个的建筑施工质量。因此,建设企业只有采用动态化、精细化的方式,才能够更好地管控整个建筑工程的施工质量。目前,BIM技术(Building Information Modeling)已经广泛运用于整个建筑行业。对于房建企业来说,也可以运用该技术来防范施工过程中还未出现的安全隐患,及时采取有效的防控措施,保障施工的质量^[4]。

3.3 加强施工材料管理

在建筑工程施工中,施工材料管理是指项目部对施工和生产过程中所需各种材料有计划地进行采购、供应、保管、使用等一系列管理工作的总称。施工单位须加强施工材料管理,以保证施工材料质量。首先,施工单位应做好材料采购管理工作,有效解决材料运输问题。其次,施工单位应做好材料验收工作。只有把好施工材料质量关,才能为建筑工程施工奠定基础,才能为建筑工程施工质量提供有效保障。最后,施工单位应做好材料进场、储存、领用等工作。在施工结束后,施工单位还必须做好材料回收工作,以提高资源利用率。总之,加强施工材料管理,有利于保证建筑工程顺利进行,有利于节约施工材料成本。

3.4 提高技术人员专业水平

(1)招聘施工人员时,人力资源部门应全方位考虑,不仅要选择专业水平过硬的施工人员,还应注意其个人素质修养、责任心意识、大局意识等。(2)定期开展技术培训,培训工作应贯穿整个施工过程的始终。组织有关专家以座谈会、宣讲会的形式开讲座,培训活动开始前要做好宣传工作,在企业的宣传栏、微信群里进行宣传,确保每位施工者都能参加。为了提高人们参与的积极性,可以设置一些小礼品、小奖品等。丰富活动形式,可以采用知识竞赛、现场问答的形式来扩展施工人员的施工技术质量控制方面的知识。(3)设置奖惩机制。将施工者的操作规范情况纳入绩效考核,提高施工人员的学习主动性和积极性^[5]。

3.5 明确监督管理的权利与责任

企业方要在开展监管任务之前,应明确各方之权责,可联合政府、相关部门划分权责,主要任务为通过对建筑主材以及工程之各部分实体质量的严格检测,为对应质监部门提供依据以及同时监督多方责任主体落实权责。每个环节必须严格去执行,质监部门要实现规范管理,严格按照国家的规定要求建设,加强行业监管,促进此类市场有序发展,进而有效地提高、增长此类科学调控的水平,把对监管职能人员的法律监督最大化发挥,从而严格地将可能影响建设质量的因素控制好。项目的隐蔽工程环节,要做到严格规范对应质监,增强建工技术人员监督意识,大力实施轮班监督员工作制,进一步将此的现场质监、指导实现,并高效控制、质监重点模块。在土建中的焊接柱接头时,应要求工程人员按国标要求施工,提高相关施工质量,再而强化验收、审查主体与基础设施之结构。以上必须合格,才能保证相关隐蔽工程质量,真正促进提高整体质量。此外,监管部门需把工程实体质量列为主要监管对象,转变以往监督“参建各方责任主体具体质量行为”的方式,更好保证

本项之监管得以切实贯彻执行。

4 结束语

随着时代的发展,建筑工程管理工作,必须要跟随时代发生变化。在建筑工程中,最为常见的就是建筑质量问题,要想实现建筑企业的可持续发展,必须要做好建筑施工管理。根据当前建筑工程施工中存在的问题,建筑工程管理及工程施工质量的有效控制应该从管理制度、质量监管、施工人员、管理人员、施工材料几个方面入手。① 建筑工程的管理,是保证建筑施工质量最有效的手段,合理的、科学的管理方法能够加强各个部门之间的配合。② 一个好的建筑施工管理,不仅能够实现建筑质量上的提升,还能够提升建筑企业的经济利益。

参考文献

- [1] 李利芳.浅谈建筑工程施工阶段质量控制的措施[J].江西建材,2021(2):75+77.
- [2] 陈斌.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施[J].中国建筑装饰装修,2021(2):100-101.
- [3] 姜烈永.建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2020(9):48-49.
- [4] 李常委,蒋伟东,杨宪彬,等.建筑工程质量管理存在的问题以及对策探讨[J].居舍,2020(34):19-20.
- [5] 李奋旭.建筑工程施工技术质量控制方法[J].住宅与房地产,2018(15):226-227.