

# 建筑工程管理的主要因素及对策分析

崔庆礼

上海绿地建筑工程有限公司 上海 201400

**摘要：**随着我国综合实力的提升，人们的经济水平也在逐渐提高，对建筑的需求量越来越大，因此建筑工程管理的质量和效率是建筑企业提升其核心竞争力的关键。提升企业经济效益的主要措施是保证建筑质量、控制投入成本、提高管理效率，其中科学合理的建筑施工管理是决定项目成功与否的主要核心。基于此，文章对影响建筑工程管理的主要因素及对策进行了深入分析和探讨。

**关键词：**建筑工程；工程管理；影响因素

## 引言

建筑工程管理是项目建设中的一个重要环节，对项目的整体质量有较大影响。但是，在各种因素的影响下，建筑管理却出现了一些问题，危及建筑质量和安全。结合目前对建筑工程管理水平的分析，可知由于主客观因素的影响，建筑工程管理的发展仍然存在许多问题，导致管理水平和效率得不到有效提升。对此，为了提高建设项目的管理效果，应加强管理办法的制定，建立健全管理机制，全面提高管理人员的水平和素质，以促进建筑工程的顺利开展。

### 1 对建筑工程管理产生影响的主要因素

#### 1.1 人为因素的影响

建筑的施工都需要人参与到其中，如建筑工程需要人进行决策、组织和监理，这就使得人为的因素成为影响整个工程的主要因素，但是实际的施工中并不是所有人都具有高素质的，不少人都缺乏专业的知识和素养，这导致了工程的效率和质量都无法得到很好的提升，所以施工企业要加大对人的培养，以便为工程质量提供有力的保障。有些工程的管理者的管理意识不够，思想比较落后和陈旧，没有很好的认清建筑行业的发展趋势，有些建筑工程管理人员对法律制度的反抗心理比较强烈，这使得企业的管理仅仅流于形式，管理模式一成不变，缺乏创新，这对企业的管理效率的提升是很不利的<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 工程建设管理体系不健全

制度是工程管理重要的执行依据。管理体系的不健全，不仅会影响到工程的建设品质与安全，也会使整个工程的建设管理工作变得杂乱无章，工程的建设秩序不能得到更好的保障。管理人员在具体开展工作时，职业操守较差，缺乏执行的重要依据，使整个工程的管理工作不能得到更好的开展。

#### 1.3 技术管理机制

技术管理是建筑工程管理工作的主要核心，在建筑工程管理工作中起着至关重要的作用，因此加大技术管理的力度和质量是提高建筑工程管理工作的规范性、科学性和合理性的有效途径。现阶段，在技术管理工作开展过程中，部分建筑工程管理人员存在质量管理监管不到位的现象，为了追求暂时的经济利益，管理人员在技术管理的过程中没有严格按照技术实施规范和标准进行监控，存在一些技术操作不规范的现象，从而对建筑施工人员的人身安全和财产安全产生了一定的影响，是影响建筑工程施工质量和效率的关键。

#### 1.4 施工材料

建材是建筑工程施工中的重要组成部分，也是确保施工过程顺利进行的基础。而建筑材料的质量也会影响整个项目的质量，如果建筑材料的质量存在问题，不仅会增加材料的回购率，还会增加建筑企业的建设成本<sup>[2]</sup>。

#### 1.5 施工进度控制不合理

控制好工程的施工进度对于建筑工程的管理是至关重要的，如果工程施工队具有高效率和高组织性，那它更有可能建造出高质量的建筑。人员安排不合理，人员素质过低以及人员积极主动性差等问题还常常出现在建筑施工队伍中，彼此间的协调配合性差，这都是造成工程进度缓慢到的原因，严重的还会影响工程质量，导致工程在使用中出现种种问题。施工进度过慢很可能会造成工程预算超支，工程无法高质量完成，施工进度过快也会导致细节上得不到很好的处理，最终使得工程的整体质量受到影响。质量受到影响会危害到居民或者建筑者的生命财产安全，从而严重影响到建筑工程的经济效益。

#### 1.6 管理法律法规存在漏洞

在建筑工程中，有漏洞的管理法律法规不利于施工的开展，并且会影响建筑质量。当前的法律法规主要偏

向于以往建筑项目的陈旧管理模式，同时法律法规的整个制度环境也不完善，导致管理体制难以创新发展。此外，建筑企业还削弱了各专业部门之间的合作和沟通，阻碍了建筑企业科学配置资源，使管理工作缺乏专业性，从而影响了建筑工程管理的整体水平。

## 2 提升建筑工程管理效率的有效措施分析

### 2.1 对工程施工人员的综合素质和责任感加以提升

建筑工程施工单位要加强对施工人员和管理人员素质的培训，提高建筑工程管理的施工效率，使专业人员的施工水平得到进一步的提升，除此之外，还应聘请专业的施工人员或技术管理人员对现有的问题进行解答，以便提升施工人员的学习效率和进程，提升企业的施工与管理效率。在另一方面，建筑施工单位还应加强人才的引进，将更多高素质的人才引进过来，为企业增添活力。企业加强对员工的创新培训也是很有必要的，通过提升员工的创新意识为企业创造一个良好的氛围，从而将创新落实到实际的工作中。

### 2.2 加大工程建设全过程监督管理的力度

建筑工程在建设期间，会涉及到多个阶段，从准备阶段的人员配备到建设阶段的资源配备及工艺控制，直至整个项目的竣工，都会涉及到管理工作。只有适时加大工程建设全过程控制的力度，才能保证整个工程的建设进度及品质。除此之外，还要充分的利用信息平台进行实时动态信息的监管，及时把握政府的政府及制度，控制工程进度及建设成本投入，保证工程的建设品质及效率<sup>[1]</sup>。

### 2.3 构建新型建筑工程管理体系

我国建筑工程管理体系的现状是缺乏专业的工程管理理论，没有可以借鉴的工程管理经验，因此构建科学合理的管理体系的难度较大。专业的管理理论和丰富的管理经验是构建科学合理的管理体系的前提，故而在构建管理体系的前期准备阶段，可以学习国外的建筑工程管理理论，借鉴其管理经验，根据我国的实际情况选择合适的理论和经验，与现阶段的建筑工程发展现状相结合，制定一套合理的新型建筑工程管理体系。建筑工程管理体系的构建是提高建筑工程管理工作质量的关键，是提高建筑工程管理水平的重要途径，从而为建筑工程的质量和效率提供保障。

### 2.4 严格管控施工材料

在建筑项目施工过程中管理建筑材料非常重要。材料的质量、性能和规格会影响整个项目的施工质量和控制水平，因此在施工前，要根据项目的设计要求和施工要求选择合适的施工材料。施工公司可安排专门人员去

材料市场进行研究，选择合适的建筑材料。如果能确保建筑材料的质量和性能，那么可以选择低成本的材料，使建筑材料的质量符合工程施工的标准，以达到节约建筑成本的目的。将建筑材料运输到施工现场后，需要进行第二次检查。另外，要根据物料的特性和类型对物料进行分类，由专业人员进行物料存储管理，并记录每种物料的出入时间，这样可以有效提高建筑材料的质量，并为后续的建筑环节提供相应的数据信息。

### 2.5 重视建筑安全和质量方面的管理

在进行建筑施工时可以采取安全责任制，从而对每个施工环节做到有效管控，可以委派专门的安全监督小组对工程进行流动式检查，并要求现场的所有施工人员都做好安全措施，在安全得到了保障的前提下，这时候就应该对质量进行有效的管理了，在实施责任制时需要根据具体的情况进行，将每一项工作落实到施工小组，再对个人的施工内容进行划分。要想避免施工管理中的问题扩大化，一定要将责任具体到人，实施全面优化。对于工程质量需要委派专门的监督核查人员对工程进行及时的检查，以便提高建筑工程的整体施工质量。

### 2.6 建立一支专业化管理队伍

管理人员的专业素质直接会作用于整个工程建设品质，建立一支专业化管理的队伍，利用网络平台、自媒体面向社会公开进行专业技术管理人才的招聘，保证管理队伍人员的专业化水准，加强在职管理人才的培训，从建设规范、责任落实、工艺控制、资源配备、工期及成本控制等多角度开展培训，通过成绩考核的形式保证培训的结果。

### 2.7 规范建筑工程管理法律法规体系

在建筑工程中，管理人员要高度重视自己的工作，并确保相关法律法规的有效落实。同时，还应加强信息化建设，将信息化技术融入管理工作。就建筑工程而言，为了实现标准化的管理要求，需要政府相关部门按照现阶段的建筑行业发展情况进一步完善已有的法律法规，为建筑工程管理的创新提供依据。管理者还应严格根据法律法规来规范管理工作，做到照章办事。另外，政府还应基于市场调研来完善配套的法律法规及整体管理体制，为建筑业的管理及发展夯实基础，营造一个适宜的管理环境，以促进企业创新内部管理体制、灵活调整管理方向。除此之外，建筑企业也应增进各专业部门的通力合作，保证管理者和各管理机构之间的交流沟通，从而加快管理效率的提升。

### 2.8 保证机械设备配置的科学性和合理性

在施工前，应结合项目的实际施工情况，根据设计

图的要求配备相应数量的机械设备。另外,在使用机械设备之前,要事先对机械设备进行调试和测试,以保证机械设备在施工过程中正常运行,有效提高设备的运行效率,避免人为因素降低设备的运行效率。目前,随着科学技术的快速发展,越来越多的新型机械设备被应用到工程项目建设中,这种新型机械设备可有效提高建筑项目的施工效率和质量。加大对先进设备的引进,组织人员进行技术培训,及时了解先进设备的使用,最大限度地发挥先进机械设备的作用,有效提高建筑工程项目的质量。

#### 结束语:

综上所述,建筑工程管理工作至关重要,其相关工作的有效执行能确保建设项目的施工质量。现阶段,建

设项目的要求逐渐提高,建筑工程管理水平也相应提高。所以,应对其中的主要影响因素进行综合分析,并提出相应的改善对策,从而加强施工安全管理、提高员工修养、改善施工质量、实施信息化管理。这样建筑企业才能获得更强的市场竞争力,从而提升自身的综合效益,实现可持续发展目标。

#### 参考文献:

[1]张成瑞.装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的运用[J].城市建设理论研究,2020(17):42-43.

[2]白仲千.建筑施工技术管理特点及信息技术的应用分析[J].现代物业,2020(07):88-89.

[3]张亚军.刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].砖瓦,2020(06):143+145.