

安全目标管理在煤矿安全管理中的应用分析

孙康康¹ 王少辉¹ 范江红²

¹郑州登电煤业开发有限公司 河南 郑州 450000

²登电集团新玉煤矿有限公司 河南 郑州 450000

摘要: 现代化煤矿生产相较于过去传统煤矿生产,在技术、安全性、生产效率等环节有质的飞跃,但煤矿安全性问题仍就是煤矿行业发展的一大诱因,值得人们关注。在传统煤矿生产中,煤矿随着矿井深度的提升安全性风险越高,人的施工难度也越大,在矿井下人不仅会受到恶劣环境带来的身体不适,同时阴暗、密闭的环境对人员的身体、心理、精神都会带来致命的影响,一旦矿井出现问题,如通风、排水、设备运行某一个环节出现细节性错误,都会给煤矿作业带来致命影响。因此,安全目标管理在煤矿安全管理中有着重要的作用,值得煤矿企业关注。

关键词: 安全目标管理; 煤矿安全管理; 应用

引言

在煤矿生产过程中,安全管理发挥着不可比拟的作用和优势,加强安全目标管理的实施,可以加强煤矿安全机制的构建和完善。相比于其他行业,煤矿安全的监管内容具有一定的复杂性和多样性。在安全目标管理中,通过加强分解目标的应用,可以提高煤矿事故的防控水平,从而使安全权益得以保证。所以煤矿企业在安全管理中,要加强安全目标管理的融合,确保良好的整合效果。

1 煤矿安全目标管理的重要作用分析

对于煤矿的安全管理,应当做好安全目标管理,实际上,安全目标管理对于整个企业的安全管理有十分重要的应用价值。在煤矿企业的生产经营过程中,应当加强各个部门之间的沟通协作,明确企业自身的管理目标;同时,还应当做好对企业自身生产经营管理方针的深化分析,并进行更加完善、合理的安排,保证整体的安全生产工作有序开展,促进实现安全生产的目标。在安全管理过程中,安全目标管理的实现还有助于增强全体员工的安全生产意识,通过对安全生产责任制的优化落实,增强员工的整体素质,以此来保证企业安全生产管理水平有效提升^[1]。

2 煤矿安全目标管理应用存在的问题

2.1 煤矿企业安全管理观念不强

随着煤矿事故多发,各大煤矿产地、煤矿企业都加强了安全意识,加强了安全管理的宣传和推广,但是在实际的安全管理践行中,其只注重形式和口号,没有重视并发挥安全目标管理的作用和价值。且一些企业只注重煤矿的生产和利用,在煤矿生产和利用中投入了较大的人力、物力、财力,过于追求经济效益,在安全生

产、安全管理方面投入力度不足,导致煤矿开采事故多发,煤矿资源利用率低下。另外,在实际出现煤矿安全事故时,企业只追究责任人,不注重对管理人员、员工的安全法律教育和惩罚,也没有科学分析事故原因,导致日常安全管理措施无法发挥实际作用。

2.2 人为因素

在煤矿安全事故统计中明确指出,人的不安全行为是造成煤矿事故的主要因素。与环境及设备等因素相比,人为因素更难以控制,很容易受到生理心理等多方面因素的影响,行为存在偶然性、突发性和不规律性,难以预测和监控。尤其是在采掘作业过程中,由于工作环境复杂多变、工作时间较长,很容易使工人出现烦躁等情绪,对工人的正常操作产生影响,从而导致事故发生。

与此同时,如果工人们缺乏对危险源的辨识能力、缺乏处理不安全因素的能力、缺乏预防事故的安全意识,也会导致事故发生及事故影响进一步扩大。从实际情况来看,不少工人在生产过程中缺乏对安全事故的敬畏之心,将经济利益放在人身安全之前,对施工操作抱有侥幸心理,选择违规作业或是忽视安全保障。

2.3 管理机制不健全

对于煤矿企业而言,安全管理是一项长期性、复杂性、建设性的工程,但是大多数企业都没有做好整体规划,没有根据自身发展规模、运行条件等制定安全管理机制,导致安全目标管理缺乏保障和操作性。且一些企业现设的安全管理机构都缺乏目标管理意识,缺乏深度,无法发挥实际作用,内部分工混乱、责任不清,当出现安全事故时,各人员相互推卸,处理效果不佳,严重阻碍后期工作的进行。

2.4 安全管理力度不足

现阶段,一些煤矿企业缺少完善的安全管理机制,安全生产管理水平处于较为低下的水平。而且在实际生产中,针对事故的发生,预防措施无法有效落实下去,再加上尚未定期开展员工的安全教育培训,无法落实煤矿生产过程的安全监督。此外,一些企业管理者的安全管理意识比较薄弱化,对于安全管理工作的投入力度不足,所以企业的安全管理水平始终停滞不前,也影响着开采作业人员的人身安全,从而对企业长远发展造成了很大的威胁。

3 安全目标管理在煤矿安全管理中的技术要点研究

3.1 安全目标管理设计

(1) 根据对煤矿安全生产标准与要求,对煤矿各个环节进行严格的分析与判断,得出其中存在的风险或者问题,并明确问题的安全层级、问题症状得出具体的问题解决方案。

(2) 根据煤矿企业设置的生产目标与安全管理目标,对生产安全管理目标进行进一步的细化,保障整个生产落实到点线面,满足企业生产要求。

(3) 对安全管理目标全面性分析后,结合目前煤矿生产存在的安全生产短板,制定出有效的安全工作规划。

(4) 需要对煤矿生产中存在的各种类型风险进行合理有效的风险评估,并做好分级处理与预防控制,其中尤其要关注机械设备使用上的风险以及人为生产操作上的风险,做好及时的预防与控制,保障生产的安全进行。

(5) 选择使用控制图分析等方法,加强对安全管理目标情况的实时监控,确定其目标完成情况。

(6) 对安全目标管理具体效果进行有效的评价,同时已经做好的评价也需要进行总结,分析其中存在的问题,及时去解决。并将总结及时反馈给上级管理部门,形成对问题的反馈机制,煤矿企业领导人以及相关重要团队需要对问题进行综合性研究,形成问题清单、领导清单、整改计划、解决时限。最终根据问题设置下一步的整改要求,并定制下一步的安全目标管理标准与计划,保障煤矿企业按时、有效的完成生产作业计划^[3]。

3.2 注重安全技术和设备的更新

要想安全目标管理工作的顺利进行,安全技术和机电设备发挥着重要作用,所以企业要对煤矿作业的生产条件予以完善,加强生产安全技术的应用,构建安全的煤矿生产环境。现阶段,在各种高新技术的强大推动下,煤矿企业要积极投资煤矿安全生产技术,对国外先进安全技术予以引进,不断创新、与时俱进,确保安全生产技术体系的顺利构建。此外,煤矿企业要在第一时

间更新处理老旧机电设备,加强设备应急方案的制定,从而使机电设备的性能得以维护。

在技术手段方面,企业要将信息化技术和煤矿生产结合在一起,加强新型信息化手段的应用^[4],为安全监管工作的实施提供便利性,确保良好的安全效益水平。在安全目标管理方面,要将技术措施的多样性特点体现出来,及时将潜在隐患挖掘出来,从而给予安全监管效益良好的支撑和保证。

3.3 树立安全观念

需要树立安全观念的主体有两个,其一是煤矿企业的领导要树立安全管理的观念,其二是煤矿职工需要树立安全生产的观念。在煤矿企业安全管理过程中,必须将安全生产放在第1位,坚持以预防为主的安全管理理念,以超前行管理为主要的管理方针,通过监管尽早发现和排除安全隐患,从根本上减少安全事故发生的可能性。除了对物的管理之外,也要注重对管理层干部和广大职工的安全管理工作,不仅要做好安全意识和安全技能的培训,还要明确权责制度,加强工程开展过程中和人员配置过程中的安全管理。除此之外,领导层还要加强对安全管理观念和方式的创新,通过学习培训等多种方式提高干部安全管理意识和水平,从管理层干部开始贯彻安全生产的理念和方针。与此同时还要对前期安全管理建设做一定投入,充分考虑安全建设的长期效益^[5]。

从职工层面来说,煤矿企业的广大职工不仅是施工现场的操作者,也是发现安全隐患,排除安全隐患和处理安全隐患的主体,因此职工不仅要养成安全意识,也要掌握一定的安全技术。企业员工在组织安全教育时,要根据职工的实际开展科学合理,实用性强的安全教育,通过安全培训,法律法规普及和安全技术培训等多种方式,将安全教育渗透到广大职工的生产生活中,在潜移默化中完成生产价值和安全的统一。

3.4 加强员工安全技术培训

煤矿开采过程中各种安全事故的发生是随时的、无法准确预测的,对此每一个员工既需要具备安全意识、安全防范能力、还需要具备较强的心理素质、意外事故处理能力等,对此煤矿企业在员工下矿前,需要加强对员工的安全培训、安全教育。且还需要加强对安全生产管理人员、领导人员的安全教育,促使他们深刻认识到安全生产的重要性,以此客观的看待和处理安全事故。企业在培训过程中要加强对人员的监督和考核,杜绝形式化培训,对于培训内容要有思想、文化、技能、策略等,确保员工培训结束后具备工作需要的各项能力。此外,煤矿企业也可以定期组织员工进行煤矿开采

模拟实验,通过预设安全事故条件、隐患风险、事故发生等提高员工应对安全事故的能力,以此将危险和破坏降到最低。且企业也可以聘请一些专业人员,通过讲座的形式加强对员工的专业化指导,促使员工掌握一定的安全生产方法和技能^[6]。

结束语

综上所述,面对煤矿企业不断变化的生产需求,对于煤矿企业的安全管理,必须要充分认识到企业安全管理的重要作用,并根据不断变化的安全管理目标和形式应用相应的安全生产管理技术,并推动信息化技术与安全生产管理的紧密结合,从而带动煤矿企业安全管理质量的提升。

参考文献:

[1] 王庆伟.安全目标管理在煤矿安全管理中的应用

分析[J].中国石油和化工标准与质量,2020,40(5):87-88.

[2] 孔庆伟,田野.安全目标管理在煤矿安全管理中的应用分析[J].内蒙古煤炭经济,2019(24):159.

[3] 王洋,雷亮,张磊.大数据技术在煤矿安全生产运营管理中的应用分析[J].科技经济导刊,2019,27(9):219.

[4] 姜丽.安全目标管理在煤矿安全管理中的应用[J].现代工业经济和信息化,2016,6(11):107-108.

[5] 黄孟.基于层次分析法在煤矿安全管理中的应用研究[J].内蒙古煤炭经济,2016(8):89.

[6] 雷鸣.安全目标管理在煤矿安全管理中的应用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2015(6):55.