

# 浅析水利工程项目管理中存在的问题及对策

吕北纬

烟台市牟平区水库管理中心 山东 烟台 264100

**摘要:** 伴随着我国经济的迅速发展,国家加大了对水利工程建设重视力度。但是由于水利工程建设是一个较为庞大的工程,且建设起来较为复杂,导致水利工程项目管理中存在很多问题,制约着水利工程的发展。基于此,提升水利工程的管理刻不容缓。本文主要分析了水利工程项目管理中存在的问题,并针对存在的问题提出相应的解决对策,以期为推动我国水利事业的健康可持续发展提供一定的参考。

**关键词:** 水利工程;管理;问题;对策

## 引言

在社会经济发展下,水利项目的建设数量更多,水利项目的建设成效也较为理想。而在新时期,国家对水利工程的需求出现了变化,使得水利工程面临的各项要求会更高,也让工程管理的传统模式逐步暴露出更多问题,需要水利工程在管理上做好改革创新,以工程管理的提升效果促使工程质量得到保障。总的来讲,对水利工程的管理问题和对策进行探究,属于现阶段水利人员需要重点考虑的问题。

## 1 水利工程的重要性

在我国农业发展过程中,水是重要的资源,我国三峡水利工程的重要性受到了全世界的认可,最主要原因就是工程建设管理过程中实现权责的有效协调与发展。水资源可以直接影响到我国农业生产与生命活动,不同规模的水利工程可以直接影响到国家经济社会发展,为人们日常生活的有序开展提供一定支持。近年来,由于我国农村经济体制的不断改革与发展,导致水利工程项目管理工作出现了各种问题,这也给水利工程的有效实施带来了一定难度,还导致水利工程的安全稳定性无法充分发挥作用,因此新时期加强水利工程项目管理工作显得尤为重要。结合当前我国水利项目的建设与发展现状来看,通过加强水利工程项目管理不仅可以有效解决农业灌溉问题,而且还可以促进我国农民的收益更好,还能够加大有效投资工作<sup>[1]</sup>。所以,相关企业及政府部门要高度重视水利工程项目管理的重要价值,严格按照相关工作制度进行施工与管理,科学落实好相关工作责任,通过该种形式可以有效加强水利工程项目管理工作,不断发挥水利工程的实际效果,全面提高水利工程建设发展质量。

**作者简介:** 吕北纬,男,汉族,出生于1968年10月,山东莱阳人,学历:大专,职称:工程师,研究方向:水利工程及水资源管理。

## 2 水利工程项目管理中存在的问题

### 2.1 水利工程项目管理机制不完善

通过分析现在的建筑工程,由于人们并不重视建筑工程技术管理工作,水利工程中这个问题更加明显,现在的管理机制还没有完善,仍然存在很多问题需要解决,严重影响了我国水利工程的质量和正常发展。没有完善的管理体制,施工人员的质量意识也会有所降低,很难保证他们在施工过程中会严格按照施工标准完成自己的工作,这种问题将会直接引起水利工程质量问题,同时也会降低水利工程的施工效率。水利工程是我国的重要基础工程,随着社会的发展现在的水利工程数量越来越多,人们却没有重视水利工程施工过程中的管理问题,过于重视工程建设却忽略了管理机制,很容易出现质量问题,不完善的管理机制也是造成后续质量问题的主要原因之一。

### 2.2 工程质量不佳

管理的水平会影响到工程建设的综合质量,包括建设阶段的质量以及水利工程在应用阶段的质量状况。首先,在工程建设阶段由于工程技术管理、工程材料管理以及工程建设人员管理等不同的因素,技术的应用状况以及阶段性的质量状况会受到影响,出现质量不佳的现象,甚至由于质量问题影响到安全。其次,在工程应用阶段质量问题产生的影响范围更大。例如,因工程质量差,不能应对防洪需求时,地区环境的安全将会受到影响<sup>[2]</sup>。

### 2.3 水利工程施工存在安全隐患

在水利工程项目建设与发展过程中,安全施工是重要基础,也是当前我国社会普遍性存在的问题,所以要高度重视水利工程项目管理的安全。水利工程项目管理过程中存在许多安全隐患。比如,施工工作成效不够显著,未能按照相关规范与标准开展安全管理工作,在水利工程项目管理过程中较少注重施工安全,这样会导致

水利工程项目施工存在安全危机；个别水利工程管理项目对存在的危机与风险未能有效进行预防工作，导致在出现各类危机的时候难以及时作出有效反应；水利工程项目建设分工不够明确、安全责任机制不到位。特别是在出现水利工程安全事故的时候，对工程人员的生命安全产生影响，还会影响到水利管理项目的有效开展，不利于水利工程管理的稳定安全发展。

#### 2.4 经营管理问题

水利工程作为国家项目，没有企业所面临的市场竞争，因此相关部门的工作人员很容易滋生惰性。没有利益的驱使，很多人对工作都不上心。这就导致在水利工程的建设过程中，缺乏有效的经营和管理。其中，主要有以下这些表现：第一，长期生活在体制内，工作人员懒散成性，没有积极进步的动力，相关的行政部门长期处于“等、靠、要”的思想状态下，完全依靠国家扶持来维持运行。第二，缺乏高素质人才。人员数量虽多，却没有足够的专业技术人才，对于经营管理更是能力不足，行政结构严重老化，行政效率低下<sup>[3]</sup>。

### 3 水利工程管理的解决路

#### 3.1 建立健全的质量管理控制体系

工程的最终质量是否能够达到验收标准，和现场的管理以及资源利用是否合理有着密切的关联。高品质的水利项目在美化环境的同时，还能够延长使用寿命，为当地经济社会发展节约大量的资金。故此，地区主管部门必须提高重视，积极建立健全内部质量监管机制，为整个工程稳步发展奠定良好的基础。质量管理体系不断优化和健全的目的在于，提升水利工程质量，并选择适宜的管理办法，并贯穿于整个项目施工中的各个阶段。在前期的发展规划、项目实施准备、施工过程，都要严格按照质量控制要求开展。在科学的管控体系指导下，工程质量越有保障，越能按照预期计划推进项目的顺利实施。主要工作如下，在工程正式开始前，需要深入了解施工现场的地形和环境基础，扫清一切可能影响到工程质量的不利因素，提前健全和完善防御体系。在整个工程的具体实施过程中，要明确内部管理与运行工作之间的地位关联、协调合作，调整好施工现场的各种关系，发现问题要及时提出并解决。项目建设完成后的质量验收，必须在质量管理体系的监督下逐一核验其是否完整。如果发现异常现象，要根据整个工程的具体需求，拿出正确的指导建议，不允许任何环节出现质量问题，加大安全保障力度<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 提升员工职业素养，引进先进的管理人才

水利工程管理水平是否能够满足工程需求的主要因

素就是相关操作人员以及管理人员的综合素质是否能达标，因此如果想要提高水利工程的实际管理水平，就必须提升相关员工的整体职业素养和综合素质，同时在原有的工作人员的基础上，不断通过相应手段对先进管理人才进行引进。可以选择定期对内部员工进行专业技术水平培训和对外人才选拔时通过优胜劣汰原则的方式提升人才素质，除此之外还可以通过相应手段鼓励企业内部员工自主进行深造。

水利工程管理技术以及水利工程管理人才是水利工程管理中重要的因素，经过相关工作人员的调查发现现阶段我国水利工程管理工作当中，相关人才的综合素质严重不足，因此需要政府相关部门以及水利工程企业管理阶层加强对人才素质的重视程度，扩大水利工程管理队伍并提升水利工程管理队伍整体综合素质，同时要结合实际情况进行自主研发以及对外引进先进管理技术。

#### 3.3 加强资金投入力度

不论是对旧水利工程还是新水利工程来说，都要注重实现长效性资金投入力度，以政府专项财政资源为主要工程建设与管理资金来源，实现资金的有效配置与合理利用，应开展好以下几方面工作。一是国家政府部门要加强对农业水利工程管理的调研工作，结合实际区域的管理工作情况，有效配置水利工程管理资金；二是要构建严格的资金审批工作程序，加强对内部结构进行有效整理，确保水利工程管理可以真正造福于农业发展，并将其应用到实际工程管理中；三是基层单位要将水利工程建设与管理资金纳入到年度工作预算中，确保资金一直处于比较充足的状态，不断推进水利工程基础设施实现常态化管理与维护。在以上发展过程中，重点要确保水利工程资金的日常管理要规范、合理，这样可以更好发挥资金的实际效力<sup>[5]</sup>。

#### 3.4 施工过程中必须完善相关技术管理措施

施工现场采用的工艺和技术与工期、质量和安全密切相关。在具体实施中，在最终方案的指导下，加强对分包商的管理，合理配置资源，提高施工效率。在相关规范的指导下，提前做好充分准备。后续各项工作应在施工方案的指导下有序进行。只有进度符合要求，才能保证质量和安全。综合衡量中国当前技术水平、员工职业素养、施工周边环境等影响因素，以具体形式综合运用，根据最终时间得出正确的计算结果。在项目运营过程中，认真分析分包商的勘察成果，充分发挥其重要作用，确定最佳设计方案。及时调整内部资源，实现合理运用。作为本工程的总承包方，应以设计图纸为重要参考，在工作中逐步完善设计方案。重点分析存在安全

隐患和影响施工进度的项目点，积极引进先进的管理方法，及时优化调整项目施工方案。随时关注行业发展趋势，发挥现代技术的重要作用，不断完善企业现有技术，提高企业整体效益，满足项目工期要求。

结束语：利工程属于一类利国利民的关键工程，但它的特殊性也让工程管理面临较大的难度。在将工程管理做好的基础上，工程建设的效益才能充分提升，让工程能够发挥更理想的效益。文章对水利工程及其管理进行了分析，并对水利工程在管理时会表现出的一些问题进行了分析，如安全、机制、投入等方面的问题。而在这一基础上，探索了针对各问题的对策，如加强质量管理、健全管理制度、加强人员管理等，而各地要结合水利工程的管理实际，对水利管理的综合措施科学运用，让

水利管理的效果得到保障，让水利工程充分发挥其价值。

#### 参考文献：

- [1]李娜.水利工程管理水平提升策略探析[J].南方农业, 2021(30): 213-214.
- [2]李春华.水利建设与水利工程管理分析[J].城镇建设, 2020(8): 49-50.
- [3]梁红伟.小型农田水利工程管理和维护中存在的问题及对策研究[J].城镇建设, 2020(1): 162-163.
- [4]才吾来.小型农田水利工程管理和维护中存在的问题及对策研究[J].生态环境与保护, 2020(6): 23-24.
- [5]杨淑淇.探究大中型水利工程管理单位财务预算存在的问题及对策[J].财经界(学术版), 2020(3): 127-128.