

建筑设计管理存在的问题与解决方法

胡行通

婺江装饰集团有限公司 浙江 金华 321042

摘要：建筑设计管理直接关系到建筑工程质量与造价情况，为保证建筑工程质量，势必做好建筑设计管理工作。但从我国当前建筑设计情况分析来看，存在很多问题对建筑工程质量与施工进度造成了一定影响。因此，有必要探究建筑设计管理存在的问题，并采取有效的对策，提升建筑设计管理质量，促进建筑工程施工顺利进行。

关键词：建筑设计；管理；问题与对策

引言：建筑设计管理是保证建筑设计质量的重要环节，良好的管理能够有序推进建筑设计工作，加强对设计各部分细节的管控，保证设计符合工程建设要求，提升设计方案的可借鉴意义。在建筑工程设计管理中，通常存在建筑设计管理意识不强、界面设计不合理、设计质量管控不严格等问题。为了更好地解决这些问题，工作人员应明确建筑设计要求与规定，加强对设计人员、设计行为的管理，有效提升建筑设计质量^[1]。

1 建筑设计的基本原则分析

我国经济的快速发展使得城市化建设进程不断加快，人们的生活水平不断提高推动下，对居住环境和建筑工程的质量也提出了更高的要求。建筑设计管理是建筑工程项目的重要组成部分，其管理的效果和管理的水平直接影响着建筑工程的质量和居住安全。建筑企业要想在激烈的市场竞争中占据一席之地并不断提高其核心竞争力，就必须持续提升建筑工程项目的质量。仔细勘察实际施工场地的地质条件和地理条件，做到因地制宜，并结合用户的实际需求创造出独具风格和特性的建筑设计方案，充分利用土地资源 and 城市空间资源的同时，还要体现出现代的建筑风格^[2]。另外，设计师在进行建筑设计时也必须重视环境的设计，要做到以人为本，重视各部分功能区的合理划分，从空间的围合和空间的序列构成等多个角度进行建筑设计的完善。

2 建筑设计管理中存在的问题分析

2.1 设计管理机制不太健全和完善

当前国内的建筑行业市场相对混乱，市场之间的竞争机制不完善，一些项目投资方考虑自身的经济效益，在项目招标时，公司会跳过公开招标环节，导致一些优秀的设计公司很少有机会进入到项目竞争中来。当地设计公司由于缺少竞争对手，他们放松了对设计方案质量的控制，国内的建筑设计行业中，还没有制定一个完善

系统的检查办法，导致目前建筑设计行业也存在着恶性竞争的不良现象。

2.2 建筑设计管理意识不强

在建筑设计管理中，工作人员对设计管理缺乏正确认知，认为设计工作主要是依靠设计人员的专业技术，且若设计出现问题还可以依靠后期的设计变更来调整，甚至认为：无论设计质量多么完美，在后期施工环节依然会存在与施工不协调的情况需要进行调整，所以只要保证设计在“大面上”没有问题就可以了。这种错误的设计管理思想直接影响着工作人员的设计管理工作行为，不能够对建筑设计的资料采集、土建工程及建筑装饰设计、材料的选用、设计标准的调整等进行严格管控，从而降低了管理效率，不利于保证设计品质^[3]。

2.3 技术设计落后

一些建筑设计人员依然采用传统的设计理念，设计方式上也没有更新，就会导致设计工作质量，对项目后续的施工建设非常不利。在设计中，对多项数据都没有集中标记，建筑结构设计也比较混乱，不能发挥有效的指导作用，使后续的施工部门对设计人员的设计意图不能领会，甚至在施工中产生交叉和碰撞的现象，此时不得不返工，施工进度就会减慢，施工质量受到影响。

2.4 建筑设计缺乏安全性考虑

在建筑工程施工过程中，安全问题是为基础与重要的问题，若建筑工程设计人员缺乏足够的安全意识，容易为整个工程施工造成安全隐患。例如，当前建筑工程施工项目大多为高层建筑，其内部结构复杂多样，特别是电气设计时，要考虑到配电系统、弱电系统、照明系统等各个领域的设计方案，不同领域的设计要求各不相同。若设计人员在设计操作过程中没有与管理人员协调一致，容易导致电气系统混乱，留下安全隐患。

3 建筑设计管理的问题处理对策

3.1 加大建筑设计的管理和监督

为了能够使设计工作落实,要开展严格审计监管工作,以监督人员细致地划分各审计工作的职责。在公司内,开展内部和外部的监督,其内部监督主要是指设计单位能够自我约束和规范设计工作,还要使内部设计流程更加明晰,更加严谨^[4]。定期开展设计工作的审查,提升设计方案工作的质量水平。外部监督主要是指由政府部门、第三方中介机构来共同检查,政府监督主要表现出了强制性,第三方行都会发动群众和借助外部专业的力量去检查设计方案的质量。

3.2 加强对设计管理的重视

建筑设计管理是当前建筑工程企业的重要管理内容,对全面提升造价控制有重要的作用,而且有助于提高施工质量。项目管理人员要树立管理意识,特别是设计环节的管理不能忽视,使建筑设计进一步优化,确保建筑企业持续稳定发展。建筑设计工作不仅仅是简单的设计图纸,而是需要在设计中控制好造价,还要合理选择材料,考虑到建筑结构的功能性,因此设计人员要具备综合素质,能够有效协调各方面的工作,这就需要设计人员要具有较高的专业技术水平,同时还要具备管理能力。相关设计人员要有能力按照各项要求展开设计工作,对于施工中所使用的材料要优化设计。设计人员还要做好现场勘察工作,对市场进行调查,对各种施工材料的质量以及应用的性能都要掌握,要求所选择的材料要性价比高,符合施工要求且不会消耗过多的成本。某工程所选用的材料为:外墙材料是真石漆,墙体材料是煤矸石页岩烧结多孔砖,保温材料是保温砂浆,门窗材料是铝合金门窗。对于施工材料的预算要采用集中管理的方式,对于施工材料要合理选购,是造价控制工作获得成效,确保工程项目施工不会存在质量问题^[5]。

3.3 建立健全技术管理体系

第一,要建立且不断健全和改进建筑设计技术管理体系。不断提高包括设计招投标在内的规范化管理,建立健全的设计经理设计、招投标管理制度。同时,设计师也必须能够不断的仔细分析建筑设计当中所存在的问题与不足,逐渐形成完善的设计理论,并付诸于设计实践,还要能够掌握先进的设计技术,要最大程度上升降低发生设计变更的情况。第二,要构建科学健全的建筑设计评价体系。在进行评价体系的构建与完善过程中,要能够站在业主的角度去考虑用户的建设需求,结合经济性与设计质量进行多方面的评价落实,切实提高设计管理的水平,保证建筑设计的质量。

3.4 创作良好的工程设计管理环境

企业应提升对建筑设计管理的重视程度,认识到工程设计管理对工程整体的影响,从而端正对此项工作的态度。因此,企业要对参与到此项工作中的所有员工进行相应的培训与教育,提升工作人员对建筑设计管理的认识,使得工作人员能够意识到做好建筑工设计管理的重要性,并以此为基础细致全面的划分具体工作任务,将具体的工作责任落实到具体部门与相关人员身上,确保建筑设计管理工作有序进行^[6]。此外,为了保证建筑设计管理工作质量与效率,单位需要建立相关的规范与标准。积极尝试应用先进的技术设备对各类设计数据进行计算与管理,罗列出对工程有参考价值的数据信息,以此为基础深入细致的开展相关工作,指导设计图纸修正与调整,保证施工图纸达到建筑工程的要求。

3.5 提升建筑设计质量控制

在监管和审查建筑设计方案、施工图等方面加强力度。开展监管工作时,可充分发挥监理单位的约束、管理作用,达到有效监管的目的,具体来说,监理单位要监管建筑工程设计管理工作,以提升建筑工程质量。在设计审查过程中,应规划设计方案及设计图审查方式,该环节需要设计人员、施工人员、技术人员共同参与,收集相关的意见或建议,为建筑设计的优化、完善提供可靠参考依据,进而提高建筑设计质量^[7]。

3.6 控制好设计成本

在项目决策之前,还要对整体项目设计做出深度的研究,当设计方案审核通过之后,还要对项目的成本做出测算。项目设计中的方案内容会占到整个项目总投资的70%,因而就要在工程的设计阶段,把握项目造价,控制好设计的内容,加强对设计概算的限制。设计师还要对设计图纸进行分析审查,保证设计内容符合项目合同的要求。对于主体方案的设计和分项方案的设计,要明确各方案之间的关系,明确设计主次在设计时,确保设计方案中要求建材设备的相关标准符合国家标准^[8]。另外,在设计方案审查之后,还要对工程进度和实际项目建设状况做出对比分析,结合实际的施工报告,来制定项目施工计划的进度控制报表。

结束语:综上所述,建筑设计管理能够直接影响建筑设计质量与设计水平,影响后续的建筑工程建设与建筑物质量,这一环节对于整个工程的推进而言至关重要。因此,要加强对建筑工程的设计管理工作,高度重视设计工作过程管理。通过本次研究可以发现,设计管理是提升整个工程设计品质的基础,因此,要结合工程实际情况,根据地区行业标准及法律法规,制定相应的

设计管理机制；还需灵活运用前期工作成果，将大量资料融入设计环节，进一步提升设计管理科学性，有效解决常见的设计管理问题，提高建筑设计管理效率，为获取更优质的设计提供有力保障。

参考文献：

[1]赖艳琳.建筑设计管理存在的问题及对策研究[J].住宅与房地产,2020(15).

[2]郑为胜.建筑设计管理存在的问题及对策[J].散装水泥,2020,No.209(06):121-122.

[3]李媛.分析建筑设计管理存在的问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2021,No.294(12):38.

[4]米振领,袁洪芬.建筑设计管理存在的问题及对策研究[J].房地产导刊,2021,000(005):56.

[5]赵艳光.浅谈建筑设计管理存在的问题及对策[J].幸福生活指南,2020,000(024):P.1-1.

[6]欧阳毅.分析建筑设计管理中存在的问题及对策[J].建筑与装饰,2020,000(004):P.16-16,19.

[7]王末英.建筑节能工程建设中无机保温材料的运用探究[J].砖瓦,2021(03):70+72.

[8]程永刚.建筑设计管理存在的问题及其解决措施[J].山西建筑,2021,44(07):247-248.