

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

王后¹ 朱泽瑶²

浙江省建工集团有限责任公司 浙江省 杭州市 310000

摘要:随着城市化建设的逐步推进,建筑行业也获得了飞速的发展,在实际施工过程中,由于管理理念不够先进、施工团队素质不过关等都会影响到工程建设的总体质量,一部分施工企业过度关注经济效益,而忽视了建筑结构耐久性、可靠性,致使施工企业遭受了巨大的损失。所以,在实际管理过程中,需要采取切实有效的管控对策,结合实际施工经验,探讨提升建筑工程施工质量的有效措施,在本文中针对施工管理中常见的问题,探讨了几点有效的解决对策。

关键词:建筑工程;管理现状;控制策略

1 建筑工程管理的意义

1.1 提升施工效率

对建筑工程进行系统且高效的管理,可最大程度保证建筑行业按照预期计划发展。事实证明,科学管理建筑工程能够促使各环节高效推进,在保证项目质量的同时压缩建设时间,使项目成本得到控制,确保所建设项目能够为企业带来更为可观的经济与社会效益。在实践中,相关人员需要以项目特点和业主诉求为导向,拟定切实可行的建设方案,通过全过程管理的方式使施工进度得到控制^[1],以免由于延期交工,导致项目价值难以得到应有发挥。

1.2 节约成本、保证建筑质量

成本管控一直都是促进建筑行业发展的核心内容,对于施工单位而言,在开展建筑工程施工的过程中,良好的管理措施能够极大程度上降低成本方面的支出,避免发生资源浪费的情况,并对施工单位自身的市场核心竞争力带来积极有效的影响。通常情况下,在进行建筑工程施工时,往往会涉及不同的工作流程与内容,比如说,相关部门需要依照项目需求进行公开性质的招标活动,由不同施工单位结合自身实际情况完成报价工作,等到施工单位与相关部门完成合同的签署工作后,便由施工单位全权负责这方面的内容,并以此为基础进行工程考察与建设,进而来确保整个建筑质量能够达到预期标准。

1.3 保证人员安全

建筑施工的特点主要是现场环境复杂,只有科学安排各个流程,才能避免出现不必要的问题。由此可见,建筑施工的关键在于安全管理,将安全管理融入各个施工环节,一方面能够降低风险发生概率,另一方面可为现场设施与人员安全提供保障,并避免项目出现不必要的支出。在落实该项工作时,相关人员应端正自身态

度,结合自身经验制定相应的管理方案及策略,由此为项目安全提供更有力的保证。

1.4 提升企业市场竞争力

建筑工程施工中,首先需要进行招投标,然后中标以后签订施工合同,针对工程项目的具体状况编制,科学合理的选择施工方案以及组织设计,然后才能够进入到正式的施工阶段。实际施工过程中,从建设单位的招标到施工企业投标签订施工合同到正式的施工阶段等,每一个环节都需要经过科学的管理,例如施工材料的采购、质检、使用等^[2]。施工人员的工作时间费用、机械设备的租赁购买费用等都会对整个施工企业的经济效益产生影响,所以采取切实有效的管控措施,能够帮助施工企业降低成本投入,选择最科学合理的施工方案和技术手段,创造更大的经济效益,以此来提高施工企业的综合竞争力。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 管理意识不足

目前,一些施工企业由于过于注重自身利益而忽视了工程管理,导致很多项目在施工过程中管理不到位,不符合现阶段施工企业的发展需要。很多项目的管理人员没有认识到管理的重要性,无法发挥企业自身的优势,也不愿意在项目管理模式创新方面投入过多资金,以提高企业的综合实力,从而在市场竞争中处于劣势,无法获得长期的发展。一些项目甚至存在管理上的违法行为。例如,项目被层层转包,造成工程项目安全不能得到保障,安全隐患十分严重,给工程建设带来经济损失,危害群众生命、财产安全,严重制约了建筑工程管理事业的发展,给社会造成不良影响。

2.2 管理体系不健全

对工程建设而言,健全的管理制度是保证项目顺利施工的关键,但目前我国很多施工企业对工程管理工作

的重视不够,导致工程管理工作不能按要求完成,很多项目仅凭技术人员自己的判断,管理水平低下,严重制约了工程技术水平的提高。制度制定后并不认真执行,而且缺乏专门的监督管理部门审查,导致规章制度形式化,不能真正发挥作用。当出现突发事件时,由于缺乏完善的管理体系支持,导致许多突发事件胡乱处理,不仅增加了项目成本,而且会延误工程进度。工程管理通常要从项目实施的初期开始,涵盖工程项目的全过程,以确保工程项目的施工质量符合标准和要求^[3]。但在实际管理中,往往会建立一些死循环制度,导致管理效率低下。同时,从理论上来说,项目管理人员架构应该是由总承包和总工程师共同负责,按照各自的职责分工管理。但在实际管理过程中,往往会出现形式化管理现象,导致工程管理人员缺乏实际管理能力,造成工程项目管理混乱。

3 建筑工程管理与控制策略

3.1 优化工期管理

建筑工程施工过程中还应该加大对施工周期的管理力度,特别是大规模的工程建设,为了能够进一步保证工程建设的质量,按照约定的周期完成工程建设,在施工过程中就必须加大对进度的管控。利用现代化的信息技术结合工程建设的实际状况,制定进度管理计划,加大对施工中各个环节的管控力度,更加科学合理的阐述施工方案的内容,切实提高工程项目建设的总体效率。从材料成本、施工质量以及施工周期入手,对于工程项目建设的全过程进行科学的管理,将这三者进行有机结合,在保证减少施工成本投入的前提下,确保工程项目建设的质量和工期。针对建筑工程进行施工工期管理时,首先就需要全面提高管理效果,制定完善的组织结构和管理制度,确保各个环节都能够更加的科学、合理,项目的管理人员还应该针对施工中的各项资源进行优化配置,确保在合同约定的周期内能够完成工程的建设,切实提高工程项目建设的成本效益。其次,在施工周期范围内严格按照物资供应,确保各项材料能够及时配送到位,并且做好抽样检测,保证施工现场的安全性,防止由于材料的因素影响到施工周期的顺利推进,加大力度,提高管控水平^[4],对于工程建设周期进行科学的优化和管理。

3.2 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续性发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可

以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益。除此之外,对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用^[5],给予技术材料与档案进行归纳整理,将建筑工程施工期间技术问题进行分析,分析探讨经验教训,为施工技术改善和创新提供基础,同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

3.3 成本管控

建筑工程施工过程中保证施工质量是前提,而对于施工企业来说,其最终追求的还是经济效益。所以,在建筑工程施工中,需要确保工程项目的总体投入在合理的范围以内,针对工程项目进行预算,不仅包含工程成本,还包括机械设备成本、人力成本以及潜在的安全成本,这些都应该加大管控力度。所以,还需要制定严格的施工计划,确保能够顺利落实到施工中的各个环节,形成质量控制、相互制约的机制。通过采取全过程成本管理方式,减少施工现场存在的浪费现象,全面提高施工企业的经济效益和社会效益。

3.4 优化企业内部结构

随着建筑业的快速发展,工程项目的细节化管理仍处于起步阶段,许多工作的精细化程度不高,难以适应新时期发展的需要。因此,要对建筑企业进行内部管理结构重组,不断改革和优化管理组织,提高管理效率,细化工作内容,全面落实责任制,以提高建筑企业的工作效率,促进建筑业发展。

4 结束语

综上所述,在生活水平持续提高的当下,人们针对建筑所提出诉求也与以往有所不同。作为我国的经济支柱,建筑行业与社会发展间存在密切的联系。对建筑项目进行全方位管理,既能够使项目质量得到提升,又可推动行业实现可持续发展。鉴于此,在施工期间,相关人员应给予管理工作充分的重视,借助创新性方法有序开展管理工作,通过提高管理水平的方式,为行业发展奠定基础。

参考文献:

- [1] 王德华. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 住宅与房地产, 2020, (36):124, 178.
- [2] 刘丽丽. 建筑工程管理中存在的问题及其改进措施探讨[J]. 地产, 2019(15):79.
- [3] 郭梁. 建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J]. 房地产世界, 2020, (18):74-75.
- [4] 包庆婷. 建筑工程质量管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 四川水泥, 2020(06):154.
- [5] 汪斌. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 四川水泥, 2020, (6):206.