

现代房建工程管理中的创新管理模式

范亦超

嘉兴市中元幕墙有限公司 浙江 嘉兴 314000

摘要: 房建产业作为建筑行业的重要组成部分,近年来取得了突飞猛进的发展,与此同时也出现了很多问题,因此必须加快转变房建企业发展方式,不断改革和完善房建工程管理体制。基于此,本文以兰州市西北书城工程项目案例为基础,首先分析了房建工程管理模式的具体内容,然后阐述了创新房建工程管理模式必要性,最后根据房建工程管理体系中存在的问题提出了针对性的创新途径,为房建企业及建筑行业的稳定发展提供保障。

关键词: 工程管理; 创新模式; 经济效益

随着社会经济和城市化建设的快速发展,房建工程作为支撑经济发展、推动城市化建设的重要产业,同样也有着全新的发展前景。但是在现代房建工程施工管理中,仍然存在些许问题尚未解决,问题的存在影响着管理工作的有效落实,传统的管理模式已经不能适用于现代房建工程施工,在今后的发展中需要对工程施工管理模式进行创新和优化,以此来进一步推动建筑行业发展。

1 房建工程管理创新的必要性

1.1 新经济背景要求

为提高房建工程施工质量,房建企业需要不断创新房建工程管理模式。在房建工程管理创新过程中,房建企业不仅需要高度重视管理模式创新工作,还需要改变传统的经营理念。在此基础上,房建企业需要不断提高创新能力,增强创新意识。当前,许多企业不重视房建工程管理创新工作,导致房建工程管理工作无法顺利有序进行。在市场竞争越来越激烈的情况下,房建企业只有不断加大房建工程管理创新力度,才能有效保证自身稳定发展,才能在竞争激烈的市场上占有一席之地^[1]。

1.2 建筑行业的发展要求创新房建工程管理模式

社会经济的快速增长推动了建筑行业的迅猛发展,建筑行业在我国基础设施建设、城市建设中都发挥了重要作用。在建筑行业创新发展阶段,房建企业必须创新管理模式,满足建筑行业的发展需求,为建筑行业的发展增加动力。

1.3 规范房建市场

避免违规操作,有助于房建行业的可持续发展。在房建行业内,房建企业需要经常开展招投标工作。然而,招投标工作往往存在低价中标、恶意压价等不良竞争现象。另外,为了追求经济效益最大化,许多房建企业还会采用不合法的竞争手段。这些问题严重影响了房建行业的稳定发展。另外,传统的运营模式与管理机制已经不能完全适

应市场经济体制的需要。因此,管理人员需要不断创新房建工程管理模式,规范房建市场,从而为房建企业的快速发展奠定基础。

2 现代房建工程施工管理过程中存在的问题分析

2.1 房建工程施工管理缺少创新观念

现阶段房建工程施工管理中,建筑施工技术也有较大的发展,工程施工模式也紧跟时代的步伐,总体来说现代房建工程施工具有一定先进性。但是从实际的房建工程施工管理情况来看,多数的房建工程施工管理相关制度依旧沿用着传统的管理模式和管理制度,管理的相关理念都缺少一定的创新性,这也就导致房建工程施工项目在各环节管理中都存在许多问题,企业高层管理人员也不重视管理创新,对管理模式没有及时优化和调整,造成房建工程施工管理的总体水平不断下降,最终影响到房建工程管理的效率和质量。同时,我国房建工程施工管理中,最常使用的管理模式就是多方管理,简单来说就是一个工程项目中存在多个管理层次,主要的弊端也在于如果施工中管理意见不同就会发生严重的争执,甚至可能会互相推诿责任。在传统管理团队中,多数管理人员对学习新管理模式的积极性并不高,导致管理人员不能及时掌握并学习新的管理模式,导致房建工程施工经常出现偷工减料的问题,不仅影响着房建工程施工管理的秩序和质量,还会给建筑企业带来严重的影响^[2]。

2.2 缺乏有效监督

目前,我国房建工程行业的质量监督体系较为落后,目前,质量监督体系还存在许多缺陷,不能充分发挥监督作用。房建工程涉及的部门较多、涉及的流程较为复杂,很难做好质量监督工作,并且在质量监督的过程中,很难形成详细、完善的监督程序。另外,很多审计部门和管理部门忽视了质量评估的重要性,没有在后期建设中设立相应的评估中心,没有研究和解决现实中

的各种质量问题,从而降低了工程质量。工程质量直接影响房建企业的发展,质量不合格的房建企业不仅会降低建筑的稳定性与安全性,同时还造成了严重的资源浪费,不符合可持续发展理念。

2.3 管理体系不完善

管理体系不完善的原因包括以下几个方面:施工方过于重视进度,急于求成,却忽视管理工作的重要性。在实际工作中,大部分施工人员没有接受岗前培训,他们往往不了解房建工程施工的特点、重难点以及细节,从而增加了施工安全隐患,不利于提高施工效率和质量,最终将严重阻碍房建企业工程施工的顺利进行;在选择施工材料时,房建企业没有制定施工材料质量标准,容易导致施工单位的采购员在采购材料时没有按照预算或采购计划进行采购。这些采购员往往不具有专业的理论知识,使得材料的质量无法得到保证。另外,采购人员不重视材料采购工作,容易造成材料不符合相关要求、材料质量不合格、暗箱操作等问题;房建企业没有充分认识管理的重要性,它们往往认为管理部门是不直接产生经济效益的部门。因此,房建企业通常会限制对管理部门的投入,并且减少管理人员配置,导致各个部门之间的配合、各个工作流程之间的对接都出现问题,进而导致管理混乱。这不仅会降低工作效率和质量,还会造成巨大的经济损失^[3]。

3 现代房建工程的创新施工管理模式研究

3.1 房建工程施工管理理念的创新

房建工程施工管理模式进行创新,必须要对现阶段房建工程施工管理理念进行创新,主要的创新体现可以从以下几个方面入手:想要更好地对房建工程施工管理理念进行创新,相关工作人员就必须对目前建筑市场发展的趋势有所了解,掌握建筑行业发展的实时状态,并且引导企业工作人员了解市场发展下的最新动态,逐渐转变工作人员对工程管理理念的认知,从而有效地进行管理理念的创新;在房建工程施工管理中,需要积极有效地对参与公司之间的利益进行处理,明确房建工程成本管理、施工质量管理、施工安全管理、施工进度管理的具体目标和内容,结合实际工程情况,制定符合工程要求和施工现场情况的管理方案;在房建工程施工管理创新的过程中,需要对建筑企业文化进行创新,培养员工的创新意识,改善员工传统的管理观念,确保管理人员对房建工程的管理理念能够与市场发展相符合,从而更好地推动房建工程施工管理理念的创新。

3.2 加快技术创新

技术创新能加快推进企业的革新与发展,能充分完善企业的各项机制,能有效提升施工进度,能使施工人

员高效地完成施工任务。另外,技术创新还能帮助企业创建核心竞争力,保障企业在激烈的市场竞争中占有优势地位,提高企业获取核心市场的竞争力,提升企业的市场占有率。技术创新为项目管理提供了便利条件,同时技术创新也是项目施工管理进行创新的基础和前提条件^[4]。

3.3 房建工程施工管理体制的创新

现代房建工程施工管理模式创新的阶段中,不仅需要对管理理念和管理方法进行创新,还需要加强对管理体制的创新。建筑企业需要根据自身实际发展的情况与建筑市场竞争的情况,建立现代化的工程施工管理体制,让工程管理的开展更加具有科学性以及合理性。在工程管理的过程中,需要对责任、权力和义务进行明确的划分,确保全体工作人员能够明确自身所需要承担的责任和义务,帮助管理人员更好地对自身权力进行划分,从而提高房建工程施工管理的水平。同时,为了能够提高企业的地位,降低企业经营过程中的风险,推动建筑企业的可持续发展,就需要强化企业对房建工程施工的管控能力。因此,企业需要建立法人财务制度,保证对工程项目管控的权力能够有效落实,避免出现多头管理的情况。除此之外,在房建工程施工管理的准备阶段,需要建立激励制度和考核制度,对施工现场全体工作人员进行考核,以此来提高施工人员对工作的积极性和主动性,将薪资待遇与实际施工情况进行结合,加强施工现场管理的秩序和水平,进一步保障房建工程施工能够顺利开展^[5]。

3.4 施工材料、设备管理创新

房建工程具有工期长、规模大等特点,房建工程施工需要大量的施工材料。因此,房建企业需要加强施工材料管理创新,以保证施工的顺利进行。另外,房建企业还需要创新传统的施工材料管理模式,从而有效减少资源浪费,进而实现节约成本的目标。除此之外,房建工程施工还需要大量的施工设备。加强施工设备运行管理,可以有力提高房建工程施工效率和进度。因此,在施工材料管理创新的同时,房建企业需要加强施工设备管理创新。施工设备管理创新,能够有效保证施工设备的正常运转,从而有效提高施工的安全性,减少施工现场的安全隐患,有效降低施工风险^[6]。

结束语

房建行业的快速发展使得房建企业越来越多,企业水平参差不齐,房建行业的整体局面较为混乱。想要改变这种混乱局面,就必须不断完善企业的管理体制,创新房建工程施工管理模式,使企业的运行与管理更加高效。

创新房建工程管理模式需要结合企业的实际情况,综合评估不同的模式,最终选择适合企业发展的创新模式。创新房建工程管理模式是一个长期的过程,企业要站在战略发展的高度落实房建工程管理模式创新工作,通过技术创新、理念创新、体制创新等,实现企业的长远发展。

参考文献:

[1]杨国.创新思维在建设工程管理中的应用[J].住宅与房地产,2019(27).

[2]范映湖.房屋建筑工程管理创新路径分析[J].科技创

新与应用,2020(26).

[3]杨巍巍.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].科学与财富,2020(10).

[4]张计划.创新模式在建筑工程管理中的应用及发展探讨[J].中国房地产业,2019(6).

[5]曹宁苏.浅析现代房建工程管理中的创新管理模式[J].现代物业(中旬刊),2020(1):130-130.

[6]彭水良.现代房建工程管理中的创新管理模式研究[J].智能城市,2019,5(16):107-108.