

论项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析

张兴佳

中国航空技术国际工程有限公司 北京市 100101

摘要: 目前,在城市化进程高速发展的背景之下,土木工程建筑项目的规模在与日俱增,随之而来的就是施工建筑难度也变得越来越,因此导致对土木工程的建筑施工技术和质量有了更严格的要求。项目管理能够在土木工程建筑施工过程中发挥很大的职能,高效的开展项目管理工作不仅可以提高建筑工程质量,最大程度的降低施工的资金成本,也能保障工程施工的安全进度,更能为增加施工企业的经济效益做出巨大的贡献。

关键词: 项目管理;土木工程建筑;应用

1 土木工程施工中项目管理的重要性

土木工程施工中项目管理的重要性主要包括以下几点:(1)有效保障工程质量;在整体施工不断推进的过程中,项目管理部门能够有效增强施工人员的培训和相关教育工作,强化施工人员的专业技能,如果有疑难的作业出现,施工项目管理部门也可以及时得到员工反馈并进行技术指导,有效解决员工们在工作中出现的问题,有利于工程顺利实施,也能提高施工作业人员对于工程进度的关注程度,极大员工的工作热情,从而保障土木建筑工程的质量^[1]。(2)项目管理可以起到控制成本的效果。对于土木工程建筑而言,其具体的工程项目往往是一次长时间的工作,调动的人力、物力和财力都非常多,因此在工程施工过程中会存在许多的突发性或者不确定的因素,而项目管理就能够根据以往经验和设计相关的建模进行有效的环境分析,制定出较为全面的建筑计划,同时项目管理部门还能够根据市场发展的情况针对工程项目中的具体内容进行有效调整,起到控制成本,减少不必要消耗的目的。项目管理涉及工程施工的每一个环节,项目投资是整个工程的资金保障,有效控制项目资金的成本使用,才能确保整个土木工程施工按照进度顺利实施^[2]。

2 建筑工程项目管理工作概念

建筑工程中的项目管理,是对施工的项目进行有效的管理,利用专业的管理技能完善施工的一系列内容,规范施工人员的行为,明确施工材料和设备的质量,对整体施工内容进行统筹管理。存在的本质就是对工程项目内容进行有效的规划,保障工程施工的合理性。在实际工程施工的过程中,对于施工的管理通常会交给施工项目经理,由经理对全局进行全面把控,有效控制施工全过程。在管理中,主要将施工人员、材料、设备等内

容作为结算的主要对象,保障施工的安全性与可行性,通过管理不同的对象,并保证施工合理开展,帮助企业节约施工成本,提升实际的建筑经济效益^[3]。

3 土木工程施工项目管理问题分析

3.1 质量管理的问题

目前,我国部分施工企业在土木工程项目质量管理方面还存在一些问题,主要有原材料质量不足、人员缺乏良好的质量控制观念意识。因此,工作人员所制订的质量管控方案和计划缺乏科学性,难以满足具体的质量管控根本要求,甚至会埋下很多质量隐患,对土木工程的施工建设的整体质量都会造成非常不利的影响。

3.2 管理施工人员的问题

施工现场人员主要由民工组成,具有流动性大、管控难等特点。而在我国传统劳务登记工作的方式是采用人力工作。从施工工作人员相关信息的登记、记录,以及相关信息的复印、打印,再到相关信息的档案存放,大量繁杂的工作,使得劳务信息管理人员在工作过程中难免会出现差错^[4]。然而,一旦出现工人上工动态跟踪滞后、工资核算混乱等问题,势必会导致施工工作人员的利益受到损害,由此引起的劳务纠纷事件不在少数。

3.3 施工进度的管理问题

当前,我国建筑企业在进行土木工程项目施工时,为了切实保障实际施工进度和计划相符,采取的主要措施是控制投入资金,缩短施工时间,但是这种控制资金的方法也需要保障工程的质量,从而确保施工的各个环节和质量控制处于预期范围内。但是,通过分析我国建筑企业在土木工程项目的具体施工情况可以发现,有相当一部分建筑企业管理部门针对工程施工进度的管理工作不够重视,这就导致在实际施工的过程中存在施工流程混乱、管理不够统一的情况。同时,由于现阶段的土

木工程项目施工难度普遍较大,工程周期也比较长,所以很多工程是由外包公司来完成的。

3.4 资金管理存在问题

目前,我国土木工程建筑项目数量不断增多,因此,在这种情况下,土木工程行业的竞争越来越激烈,这就导致部分企业为了争夺市场而选择了低价的竞争策略,这种做法尽管吸引了投资人,但是在实际施工的过程中,容易出现项目资金紧缺的情况^[1]。施工单位为了确保工程的正常进行,会将一部分建设资金进行挪用,造成建设资金链断裂情况的出现。这种情况充分凸显了项目管理中资金管理的重要性。

3.5 成本管理问题

现如今,在土木工程的施工项目成本管理中,受诸多因素的影响还存在很多问题,不能确保各项工程成本的高效化、有效性控制,难以确保企业的经济效益。主要因为在成本管理期间,相关部门未能形成准确的成本控制观念,未能有效地进行材料、机械设备与人力资源的成本控制,导致企业的经济效益受到不利影响。

4 土木工程施工项目管理问题的应对措施

4.1 全面展开施工质量管理与控制

在土木工程建筑施工中应用项目管理措施,要想创造良好的管理效果,首要环节是增强相关管理人员的质量意识。在此基础上,才能够更加有效的指导施工人员展开各个环节的工作,从而从根本上提升土木工程建筑施工质量。还应在整个施工企业管理工作中融入质量控制理念,从细节入手对企业职工的行为进行有效规范^[2]。同时,还必须严格控制材料质量,从采取的采购环节入手,对材料质量、规格、运输、成本等进行全面分析,并对施工材料进行抽样质量检验,只有符合质量要求的材料才能够进入施工现场,从根本上保证土木建筑施工安全性和质量。

4.2 加强对于建筑施工材料的管理

加强项目管理水平是促进土木工程建筑施工质量显著提升的一项重要举措,在施工的过程中加强项目管理的同时,也需要加强对建筑施工材料的监管,首先要确保施工材料符合施工产品要求,达标的产品有利于施工的顺利进行,也有利于保障建筑的质量。土木工程施具有特殊性,它的施工环境大多在室外,对于施工材料的管理需要特别留意,如水泥,需放在干燥不潮湿的地方保存。在建筑施工材料的日常管理中,注重管理环境,提升材料的利用率,比如一些材料可进行二次使用,为了减少浪费,减少资金投入,可将这些材料回收

进行二次利用,比如钢筋混凝土中所用到的钢筋、电线、钉子和一些金属。不同的施工材料具有不同的材质,要进行区别对待,比如木材应当防治雨淋,防止其发霉腐烂^[3]。

4.3 解决质量管理问题

实际的工程项目管理工作中,为了确保项目的施工质量,解决当前的质量管理问题,应该综合开展分析和研究工作,构建专业化的质量管控模式和机制。首先,应重点开展原材料质量的管理工作,在工程的采购环节中,要求采购人员针对所使用土木工程材料质量全面检验分析,明确材料有无质量问题,所采购材料必须带有质量合格证明和检验证明,确保其质量符合标准的情况下才能应用在土木工程的施工项目中。在材料进入现场之前,还需要安排专业人员开展质量检验工作,保证材料符合标准才能引入施工现场,从根本上确保所使用材料的质量符合土木工程项目的施工标准。其次,具体的质量管理工作中还需创建较为完善的质量保证体系,明确各个部门的质量管理标准,要求每个部门都要按照标准要求执行任务,不可以出现工程的质量问题^[4]。企业在编制质量保证体系期间,还应该明确有关的质量方针与目标,提升质量管理体系的协调性与操作性,在土木工程项目中有着良好的指令性,能够保证相关工程的良好建设。

4.4 加强项目工程的成本控制

工程项目的目标在于追求利润的最大化。为了实现利润的最大化,需要合理控制成本和收入。项目竞标后,如何合理控制成本,是施工单位需要注重的问题。在成本控制时,施工单位需要依据成本的实际支出,及时调整成本费用,全面动态地掌握成本费用,严格监管资金的支出流程,确认资金的明细流向,完整记录项目资金的动态,确保资金合理规范使用,保证项目工程每个进度都有足够的资金^[1]。为了有效管理资金、控制成本,项目管理人员可以依据项目进度、项目规划,提前制定项目资金的支出计划,统筹安排项目资金的流出。

4.5 做好土木工程的项目资金管理

土木工程建筑工程需要大量的资金支持正常的施工作业,工程施工中每一个环节都需要资金的有效利用,因此要做好资金的合理分配工作,除了会计部门的账目以及建筑资金使用计划,施工过程中还会出现一些不合理或者不必要的费用支出,项目管理部门此时就要做好相应的管理工作,督促会计核算和管理,杜绝挪用工程资金的现象,对于每笔资金的来源和流向都要做详细的

记录,要求相关人员进行妥善的报备以及具体票据的提交工作,将每笔资金的用处记录在案,分析资金的利用率,从而达到有效控制成本的目的^[2]。

结语

综上所述,社会经济不断发展的过程当中,土木工程建筑施工作业活动的积极有效开展,具有极其重要的现实价值,其不仅是现代社会经济产业支柱的重要组成部分,而且还与民众生产生活质量水平有关,为满足土木工程建筑施工作业发展需要,做好相应的质量、安全、进度管控工作,积极推动项目管理在土木工程建筑施工

作业期间的切实有效应用,具有极其重要的现实意义。

参考文献

- [1]陈远星.项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J].河南建材,2019(04):129-130.
- [2]吕晓平.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].住宅与房地产,2019(34):122
- [3]李海威.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].智能城市,2020,6(09):82-83.
- [4]王秦.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].建筑工程技术与设计,2020,15(26):231-244.