

# 加强市政工程施工管理的措施分析

张 宇

集宁区市政公用事业服务中心 内蒙古集宁区 012001

**摘 要：**随着我国经济水平不断发展，国家相关部门越来越重视城市建设。为了给广大居民建设宜居城市，市政工程施工团队不断改进施工技术，逐步提升自身的施工水平。尽管我国的市政施工团队的整体技术水平得到了飞速提升，但要想保证市政工程质量，还需要依靠相关的市政工程施工管理人员的管理落实。我国当前的市政工程施工管理中还存在较多的问题，本文将对相关问题和对策进行详细探讨。

**关键词：**市政工程；施工管理；解决对策

## 1 加强市政工程施工管理的必要性

市政施工团队必须要保证市政工程质量，这就要求在施工过程中要有专门人员进行管理，如此才能使市政工程质量与施工安全得到保障。由于施工现场经常会出现建筑材料摆放杂乱、机械设备随意停放的情况，会给现场的施工人员在施工过程中产生一定的阻碍，因此需要有专门的管理人员对现场施工环境进行管理。另外，在工人施工的过程中，也可能出现个别人违规操作机械设备的现象，因此需要有专业的管理人员对其进行指导与管理。在市政工程施工的过程中，相关团队注重对施工的监管将会在一定程度上建立良好的社会形象，进而使施工单位的经济效益和社会效益得到增加。如果在建设城市时是由信誉良好的施工单位进行施工，那么当地的市民也会更加放心。因此，市政施工单位在施工的过程中需要进行适当监管，这样不仅能够帮助施工单位提高工作水平和工作质量，而且能在一定程度上提高施工单位的经济效益。

## 2 市政工程施工管理的具体对策

### 2.1 强化管理人员的管理意识

目前，施工管理团队还没有形成较强的管理意识，而在今后的施工管理工作中，相关工作人员必须提高自己的管理意识。在日常的管理工作中，要想提高普通工作人员的管理意识，需要先强化相关领导的责任意识。只有施工管理的团队负责人主动加强自身的管理意识和责任意识，才能起到带头作用，从而逐步提高工作人员的管理意识。此外，相关负责人要对管理人员提出更高的要求，同时要注重选拔管理人员。通过日常工作情况，不断向员工强调管理意识，这样员工会在潜移默化地影响下提高自己的管理意识，从而提升管理能力。

### 2.2 建立完善的管理体系

要想提升市政工程施工的管理水平，还需要建立完

善的管理体系。一套完整的管理制度和管理体系是施工质量得到保障的基础。如果管理人员在开展日常的管理工作时没有相关的制度约束，则会使管理环节出现问题，因而建立完善的管理体系十分必要，并且相关工作人员要在日常工作中严格落实相关的规章制度。相关建设单位需要对工作人员进行约束，因而需要结合管理人员的日常管理情况制定相关的质量管理体系以及工作管理制度，从而对施工单位员工起到一定的约束作用。在制定质量管理体系以及工作管理制度时，相关管理人员应明确规定施工流程，并监督相关的施工人员严格按照规定的工作流程进行施工。同时，要让管理人员明确各个岗位的工作内容以及其所承担的相应工作职责。只有管理人员在日常的管理工作中能各司其职，才能使市政工程的最终质量得到保障。此外，上级领导可以在质量管理体系和工作管理制度中适当加入奖罚制度，安排具有良好职业操守的监督人员对日常工作进行监督，并将施工人员以及管理人员的日常工作情况进行记录并上交单位领导，领导根据工作人员的工作情况采取奖励或惩罚措施。通过这样的方法可以使相关的管理制度得到完善，同时能在最大程度上提高工作人员的工作效率。

### 2.3 提升工作人员的整体素质

提高施工人员的施工水平，上级领导可以结合现场工作人员在施工过程中遇到的困难开展定期培训，这样施工人员在参加培训时会更有针对性。针对施工人员的培训可以从专业知识和实际操作两方面进行，负责培训的人员可以给工人们系统地讲解专业知识，让其对工作原理更加了解。同时，单位内还要组织施工人员进行机械设备的操作训练，通过反复练习可以帮助施工人员掌握正确使用相关的机械设备的方法，从而在最大程度上提高施工人员的工作水平和工作效率。对于管理人员的管理水平，除了对其开展定期培训外，还应该为其邀请

行业内的专家开展宣讲会，让专家在宣讲会上传授一些管理技巧。同时还应鼓励管理人员积极参加一些行业的交流会，让单位内的管理人员通过与外界进行接触和交流来吸收一些先进管理经验，通过这样的方法管理人员的管理水平将得到大幅度提升。

### 3 加大对施工现场的监管力度

#### (1) 加强对施工材料和施工设备的监管

首先，在采购施工材料前，管理人员应做好采购的预算，采购时选择市面上口碑较好的生产厂家，并在保证质量的前提下与厂商建立长期稳定的合作关系。其次，还要在施工现场进出口建立临时检测点，检测所采购的材料，只有经过检测且质量达标的材料才能运输到施工现场内部，通过这样的方式可以避免施工材料质量不达标而引起的工程质量问题。再次，相关人员还需要设置施工材料储存仓库并安排专门的管理人员进行看管。相关管理人员应及时将现场摆放的材料收回，并采取正确的处理方式对其进行处理。除此以外，负责施工材料管理的人员还需要对材料的消耗情况进行记录，当发现材料不足以供应施工人员继续施工时，应提前联系材料生产厂商供应原材料。而对于一些机械设备，相关管理人员要制作安全使用手册并分发给施工人员，施工人员则应严格按照机械设备的正确使用方法进行施工。同时，相关管理人员还要对机械设备进行定期维护，这样能够在一定程度上延长机械设备的使用寿命，从而减少开支。最后，针对机械设备在施工现场乱停乱放的现象，管理人员可以制定相关的管理制度对使用人员进行约束，不断纠正现场施工人员在施工过程中出现的不良行为，从而逐渐提高施工人员的工作水平。

#### (2) 加强对施工技术的监管

首先，管理人员需要仔细审查相关人员所制定的施

工方案，结合实际情况分析方案中所涉及的施工技术，并尽最大能力为施工人员提供新设备和新材料等，从而积极为施工人员创造一个良好的施工环境。其次，相关管理人员要对施工图纸进行研究，必要时可将图纸送到专业的审查机构进行审查。当设计图纸存在漏洞时，要组织专业人员进行讨论并尽量弥补，从而保证市政工程的最终质量。再次，管理人员还需要对施工技术人员进行管理，要为其制定相应的施工管理制度。通过对技术人员的监督不断提高其实际操作能力，同时注重施工人员技术水平的提升。由于技术人员的技术水平将直接影响整个市政工程的施工效果和质量，因此当施工过程中出现问题时，施工人员要及时向上级汇报，以便及时采取补救措施。最后，相关的管理人员还要邀请专业人员对合同进行研究，进一步保障施工单位的利益。当合同出现变更时，管理人员应第一时间与相关负责人进行讨论，并及时与对方洽商相关工作。

### 结束语

本文简单介绍了市政工程加强施工管理的必要性，分析了市政工程施工管理中存在的问题，主要包括管理人员的管理意识淡薄、没有建立一套完整的管理体系、工作人员的自身素质不高以及管理人员对施工现场的监管力度不够等，并给出了具体的解决措施。通过强化管理人员的管理意识、建立完善的管理体系、提升工作人员的整体素质以及加大对施工现场的监管力度等方法来提升施工团队的整体施工质量。

### 参考文献

- [1]卢俊丞.市政工程施工中的安全管理与质量控制策略探究[J].建材发展导向,2021,19(20):105-106.
- [2]王群.工程施工现场安全管理存在的问题及有效措施研究[J].房地产世界,2021(19):129-131.