

建筑工程管理中创新模式的应用及发展

郭文玉

河北建设集团股份有限公司 河北 秦皇岛 066000

摘要: 目前在经济建设的不断发展下,我国传统的建筑工程管理模式已经逐渐不能符合当今时代需求,在建筑中问题也逐渐的暴露,严重的阻碍了建筑工程行业的发展,所以,建立新型的创新模式势在必行。建筑企业应积极采取新的管理方式及手段,对建筑工程中出现的问题进行及时妥善的解决,并且使建筑行业得到快速发展。

关键词: 建筑工程管理;创新模式;应用发展

引言:建筑工程是我国国民经济的支柱,建筑业在促进我国经济发展方面发挥着越来越重要的作用。然而,在这种形势下,建筑行业的竞争也越来越激烈,为了促进建筑行业的市场竞争力必须加强对建筑工程的管理,尤其要加强建筑工程管理中创新模式的应用及发展工作。创新建筑工程管理的模式对于提高工程管理效率、降低工程管理的成本、优化资源配置有着至关重要的作用。

1 建筑工程管理中的创新模式

在我国当下竞争激烈的建筑市场中,对建筑工程管理的创新模式进行相关应用及发展,在我国建筑业的发展中占据着极为重要的作用。总的来说,在建筑工程管理创新模式的应用及发展中,其能够针对相关建筑工程的实际情况,并且实现科学高效建筑工程管理体系的建设,这一体系能够实现低成本、高工程质量的建筑工程施工,还能够避免相关建筑工程事故、工程进度问题的发生,最终实现相关建筑工程项目高效有序的完成^[1]。在我国建筑业竞争激烈的今天,如果建筑企业能够较好的进行建筑工程管理创新模式的应用及创新,就能够极大程度上提高其自身在市场中的竞争力,并提高其对于相关建筑人才的吸引力,使相关建筑企业能够得到较好的发展,我国建筑业界才对建筑工程管理创新模式的应用及创新予以了较高重视。

2 创新模式应用的必要性分析

2.1 满足建筑业发展的需求

现在我国的社会主义市场经济制度在不断地完善,这对于我国的建筑行业来说既是新机遇也是新挑战,建筑行业使我国经济发展的一种重要的支柱产业,如果想要取得长久的发展,就需要提高建筑企业之间的竞争力^[2]。但是建筑企业如果想要在竞争激烈的市场中提高自身的竞争能力,就需要从创新管理模式反面出发,因此在进行工

程管理的过程中,加大科技含量和创新成分,这样可以使建筑企业在技术和设备等方面都遥遥领先,使自身的竞争力有效的提高,从而使建筑工程的质量得到保证,并减低工程管理成本,满足建筑业的发展需求。

2.2 有利于工程管理科学化

目前建筑工程行业正处于发展的黄金阶段,在项目数量不断增加的情况下,传统管理模式已经逐渐与市场脱节,造成企业存在大量的隐患和浪费情况发生,所以需要创新发展,才能提高工程管理的科学性和合理性。从以下方面入手看待工程管理工作的创新模式,大致可以分为成本管理、质量管理和安全管理,其中成本管理是影响工程企业经济效益的直接因素,包括预算成本、计划成本和实际成本,由于建筑行业具有资金投入量大,并且工期较长的特点,如果成本支出超过企业负荷,则会导致企业的资金周转出现问题,影响工程的进展,所以创新模式下的工程管理,能够提高成本管理的把控力度,确保工程预算符合标准,避免企业发生损失^[3]。质量是目前社会所主要关注的工程问题,所以质量管理工作更加具有特殊意义,由于现代工程的技术手段和施工方式发生了转变,如果盲目用传统管理模式则会与其存在偏差,致使工程当中存在隐患,一旦发生事故,就会直接威胁施工人员的人身安全和企业的财产安全,而在创新模式下所开展的质量管理方式,更加能够贴合实际,考虑工程的全面性,除却保障工程本体质量外,还会结合生态文明和节能减排的理念,从而提高工程单位的综合实力^[4]。

3 建筑工程管理中存在的问题

3.1 工程管理人员综合素质有待提高

建筑业是一个劳动密集型产业,需要在工程建设的过程中对各个要点进行管理,一般对工程管理人员的要求比较高。由于在目前的工程管理过程中,工程管理人员素质普遍都比较低,所以不能满足对工程管理的需

求,很多工程管理人员在进行工程管理工作的時候,都会更注重影响指标的制定和完成,目光比较短浅,光考虑眼前的利益,这样就导致工程管理的过程中有很多问题。很多工程管理人员在进行工程管理工作的時候,遇到突发问题没有及时的进行解决,不能对资源进行合理的配置,使施工质量受到了影响。因此在目前的建筑工程管理过程中需要加大对工程管理人员的综合素质重视力度^[1]。

3.2 工程法规仍不健全

我国建筑市场发展较国外来说起步晚,发展速度快。并且在经历了初步探索阶段以后,国内建筑业市场法律法规仍不完善,致使整个建筑业市场没有一个完善的监管体系,权责不清,敲边鼓、打擦边球的现象屡屡出现。现如今我国多数建筑工程项目实施过程中,均不同程度上存在着管理制度不完善的问题。

3.3 建筑工程管理创新机制不健全

国内建筑市场的工程企业缺乏对技术与科研的足够重视,仍然依靠传统的劳动密集型产业思维,依靠所谓人多的人力资源优势,墨守成规,不思进取。科技是第一生产力,这句话在建筑工程管理领域同样适用^[2]。只有提高科学技术水平,依靠先进的、科学的管理经验才能从本质上给工程企业和建筑行业带来质的变化。但我们清楚的看到,我国对建筑工程管理创新并没有建立完善的奖励机制,因此,各大建筑工程企业内部也没有健全的奖励措施,这在一种程度上降低了从业者从中不断探索,提升建筑工程管理水平的积极性。

4 建筑工程管理中创新模式的应用及发展

4.1 建筑工程管理体制的创新

为了能够实现建筑工程管理创新模式的应用与发展,并且相关企业必须对建筑工程的管理体制进行具体创新,满足我国建筑业发展中的相关需要。在我国传统的建筑工程管理体制中,其本身已经不能够适应我国当下的社会形势与建筑业发展需要。通过建筑工程管理体制的创新,实现企业员工的合理调配,就能够很好地实现建筑工程管理创新模式的应用及发展创新。基于此,相关建筑企业需要通过加强自身企业内部管理的措施,且保证相关建筑工程项目的顺利进行,同时保证相关建筑工程项目施工的质量,以此实现建筑公共管理体制的创新^[3]。

4.2 创新建筑企业技术管理

由于管理模式中的不足很大原因是信息管理不到

位,使工作人员在管理过程中,需要不断的查找资料,耗费时间较长、管理效率低下,导致建筑工程的管理能力提升较慢。当前,我国信息化技术发展迅速,信息化实力在世界上名列前茅,以互联网为首的信息化技术已经推出,就得到了社会各界的广泛关注,并得到了多个领域的应用与认可。在建筑工程的管理模式创新中,建筑企业要加强信息化技术的使用,而且在工程中,不仅需要我国技术,还需要借鉴国外先进建筑经验,并且通过现代化信息技术,能够加强与世界各国建筑领域的结合,广泛传播与吸取经验^[4]。信息化技术的运用,对我国建筑企业的进一步发展提供了重要助力,打破了传统管理模式的空间与时间限制,不仅提高了施工效率也推动了建筑工程管理力度的提高。

4.3 创新企业文化

企业文化是企业发展的动力基础,也是工作人员的工作导向,所以在建筑工程管理的创新模式下,也是企业文化创新的价值反馈。企业的特色文化是企业成功标准条件之一,而在时代的快速发展当中,因此企业文化的创新将会赋予企业更加庞大的生命力,通过创新模式思维,企业建立并完善激励机制、目标机制和传播机制,从而实现完美转型。在创新改革当中,企业自身问题势必不断暴露产生,为了能够良好的进行应对,企业应当以维稳作为基础,再行进行创新^[1]。

4.4 管理手段创新

信息技术和我们的日常生活必不可分,不同类型的企业都开始使用信息技术,信息技术的使用可以帮助企业实现现代化管理。在建筑企业中,建筑工程管理具有很强的系统性,往往需要对各项信息进行保存和处理,而且每一项信息之间都有关联性,要通过创新来建立一个平台开展工程管理,把企业的财务管理、成本管理、进度管理和质量管理结合到一起,实现信息的共享和流动,才可以更好地达到建筑工程管理信息化,提高建筑企业的工作效率和质量。

4.5 提升建筑工程管理队伍素质

建筑工程管理始终是由人作为主体来完成操作,因此人员素质水平会直接影响建筑工程管理质量水平。提升管理队伍的素质并实现队伍的高素质化需要全社会的共同努力。首先,政府管理部门应定期对工程企业的管理者进行素质考察,同时严格制定准入市场制度,制定合理的管理人员基本要求^[2]。其次,建筑工程企业也要加强自我净化能力,招聘管理人才时一定要认真

负责,择优录取。单位要对相关人员进行必要的素质培训。单位内部也要定期对相关人员进行综合素质考察。建筑工程管理相关人员也要加强自身专业知识水平,努力提升自己的基本素养,多学习理论知识的同时加强实践认知能力。

结语

我国建筑工程管理创新能力仍然不足,缺乏创新能力,造成建筑行业发展缓慢。要使我国建筑行业稳定发展,就要提高市场经济的稳定性,逐渐完善企业的建筑工程管理模式,并且加强创新能力。建筑工程管理创新模式拥有很多优点,对我国建筑行业可持续性发展有重

大意义。

参考文献

- [1]建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].李娟.住宅与房地产.2020(36)
- [2]王书梅.建筑工程管理的重要性与实施途径[J].质量探索.2016(03)
- [3]陶继刚.探析建筑工程管理中创新模式的具体应用[J].居舍,2019(18):146.
- [4]雷凯.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].住宅与房地产,2016.