

房建施工项目安全管理的难点和对策探究

程冬冬

广西建工集团第二建筑工程有限责任公司 广西南宁 530000

摘要: 房建工程施工项目安全管理工作是整个建筑工程施工管理中的重中之重, 只有保证工程施工的安全才能使工程顺利竣工, 如没有及时发现和解决存在的安全隐患而导致安全事故的发生, 不但会影响进度还会带来一系列质量和人身财产安全方面的问题。为此, 本文将从安全管理的角度出发, 对房建施工项目中存在的安全管理难点问题进行分析, 然后提出针对性的解决建议。

关键词: 房建工程; 施工项目; 安全管理; 难点; 对策

引言: 我国社会的发展和城市化进程的不断加快, 推动了房建工程项目的发展, 促使房建施工项目的规模更大, 涉及到的范围更广, 内容更多。相关方面的管理工作的开展难度更大, 工作更加的复杂。房建施工中的安全事故问题时有发生, 如高空坠物、机械伤害、触电等安全事故问题, 影响施工的进度、导致施工质量问题、造成一系列的损失和极大的影响^[1]。需要做好安全管理工作, 做好风险的防范工作, 做好施工中的安全检查监督工作, 降低风险隐患和安全事故。

1 房建施工项目安全管理难点分析

1.1 原材料的问题

房建工程项目在施工阶段对于原材料的质量和数量都提出了较高的要求, 从而增加了质量检验工作的难度。部分承包商为了达到经济效益最大化目标, 在采购基础原材料的过程中, 没有重视安全质检工作, 导致在施工阶段所使用的原材料存在质量问题, 甚至在施工现场出现偷工减料的现象, 给房建工程项目带来了较大的安全隐患。在房建工程项目施工的过程中, 所选材料的质量如果无法得到保证, 则会对工程项目的施工质量造成严重影响。例如: 使用比设计直径小的钢筋; 柱体内的钢筋数目与图纸有差异等情况。虽然满足了强度使用要求, 但是与设计要求有差距。这些偷工减料的行为都是项目中的安全隐患, 一点被调查或者出现问题都会给建筑行业带来不利影响。

1.2 施工场地大型设备管理存在问题

施工过程, 尤其是现代建筑工程施工过程中, 除了需要人力来进行建设, 最重要的劳动力就是大型机械设备了。大型机械设备在施工现场的使用分两种, 一种是从其他公司租借, 另外一种是将公司自有机械设备调用到其他施工场地中。大型机械设备使用大部分按天或者

按小时计费。因为费用很高, 且施工环节衔接紧密, 所以很多机械设备在使用前没有得到检修就开始使用。例如: 2008年10月30日, 福建省霞浦县新城区迪鑫阳光城房地产3号楼工地现场, 12名工人在没有检查升降机的情况下, 擅自开启升降机进行施工, 因升降机螺栓脱落、吊笼坠落, 造成吊笼内12名工人全部死亡的重大事故。所以机械设备出现故障的几率很高, 维修机械设备需要专业的人才处理, 所以不仅延误了施工进度; 若机械设备有安全隐患, 还可能造成施工人员的生命受损。所以需要日常将机械设备养护得当, 定期保养和检查; 设备进场后, 不要急于使用, 让专业人员对机械设备进行检查, 确定没有故障后再投入使用。从而杜绝设备问题对工期和施工人员的不利影响。

1.3 安全生产监督管理体系不完善

尽管, 大部分的房建施工单位和企业都认识到了安全管理的重要性, 也在积极的实施安全管理, 但是仍然存在很多的安全事故和安全隐患。这主要是由于缺乏完善的安全生产监督管理体系, 对于安全管理的目标不够明确, 没有实施全面的安全管理工作, 监管的力度比较小, 监督不严格, 导致施工项目中很多的风险隐患并不能在第一时间得到有效的解决^[2]。安全管理的模式存在一定的滞后性, 安全评估的体系不够完善等, 安全管理工作的开展缺乏完善的制度, 监管工作的开展一般只进行前期的调查工作、施工中的安全管理和控制, 缺乏实时的追踪控制, 也会影响到安全管理工作的实施效果。

1.4 安全管理领域的投入不足

主要体现在人员配置和安全设备投入两方面: (1) 人员配置不足, 导致安全管理工作无法正常开展, 存在安全管理盲目性强的问题, 给安全事故的发生创造了“可乘之机”; (2) 安全设备的投入不足, 难以根据实际安全

管理需求配置足量的主流设备,而作为一项专业性较强的工作,若未得到设备的支持,实际取得的安全管理效果自然差强人意^[3]。

1.5 人员安全意识薄弱

从人员角度出发,我们发现房建施工虽然一直打着安全第一的口号,但在实际生产中不少施工队伍并未将该口号真正落实到生产中。尤其一小部分只重视经济利益的企业,将大部分的时间、精力和金钱都放在了企业生产上,只追求施工的进度和能取得的经济效益,却忽视了对施工安全方面的管理。当领导层都缺乏施工安全管理的觉悟,更不用说其他施工人员和管理人员了,不仅使安全管理工作流于形式,而且还可能存在偷工减料、为追求进度而忽视质量等问题。此外,从监理角度出发,不少监理人员对安全生产监理方面的认识还存在一些误区,认识监理只是辅助性工作,只加强施工进度和质量管理就行,因而忽视了对施工安全的监理,安全监理力度不够是影响房建工程施工安全的主要因素之一。

2 房建工程施工安全管理的措施

2.1 做好施工前期的准备工作

建施工项目的安全管理需要重视做好施工前期准备工作。做好施工建设的材料、人员、设备的管理,做好项目施工前的调查工作、招投标管理工作、项目规划设计工作。在这些工作开展的过程当中,都需要做好安全预测、评估和分析工作,确保项目的可行性,方案的可操作性。针对可能出现的安全隐患问题,需要提前的做好紧急应急预案,降低安全隐患和事故的影响和损失。例如,重视做好施工方案的管控^[4]。(1)在施工方案制定之前需要做好相关的调查工作,明确施工的工程量、技术要求、质量标准和要求、施工工期、安全管理的目标和要求等。(2)还需要综合的考虑和分析施工所在地的施工条件,如地质地形条件、水文条件、气候气温条件等。在全面的、准确的分析和把握施工中的经济和效益、技术、安全、质量等方面的因素的基础上,科学的制定施工计划方案,促使方案不断优化。(3)明确规定施工中的用人方案、物料方案、培训方案等,方便施工建设过程中的管理。

2.2 加强对施工过程中的安全管理

在房建工程施工过程中,一方面要明确好各部门、各岗位的责任和工作范围,并加强不同专业和部门之间的联系配合。另一方面应加强施工现场安全管理制度的落实力度,可结合相应的考核、奖惩制度来保证各项安

全防护措施落实到位,以制度为保障可以更好地维护现场施工安全,使现场监管人员及时了解现场安全防护情况并采取针对性的解决措施。

2.3 加强房建工程施工安全检查

施工项目的安全管理需要重视认真的做好施工过程中的安全检查和监督工作,及时的发现和解决安全隐患和安全问题,确保施工建设的有序进行。(1)加大安全检查的力度,在施工中开过程当中,都需要做好安全预测,评估和分析工作,确保项目的可行性,方案的可操作性。针对可能出现的安全隐患问题,需要提前的做好紧急应急预案,降低安全隐患和事故的影响和损失。做好施工方案的管控。(2)在施工方案制定之前需要做好相关的调查工作,明确施工的工程量,技术要求,质量标准和要求,施工工期,安全管理的目标和要求等。(3)将施工现场的各类自然因素考虑周全,例如,施工中会涉及到雨季施工和雪季施工,需要了解当地的气候条件,保证不要影响建筑工程中的混凝土浇筑等。在准确把握自然条件的情况下制定科学合理的施工方案,从而提高经济效益和加快施工速度。

2.4 加大对房建施工项目部安全管理工作的监督力度

现阶段,房建施工项目在实际的运行过程中存在许多安全事故,并且此类事故的发生频率普遍较高。产生此类问题的主要原因是,风险控制手段不完善,房建安全管理相关的法律体系不完善。因此,相关部门需要积极引进先进的管理技术,结合房建施工项目的实际情况,制定与房建施工安全管理工作有关的规章制度,推动相关法律建设,使房建施工企业能够严格地遵守法律,加大房建施工安全宏观监控管理力度。根据房建工程施工项目部的安全管理工作,全面分析工作中存在的问题,结合实际情况,积极采取有效的应对措施和管理对策,及时解决房建施工项目部门安全管理问题,有利于有效保证房建施工项目的安全性与稳定性。另外,相关部门还需要高度重视房建施工安全监管以及管理工作:一方面,监管单位需要根据房建施工项目的现场情况,进行全面监督和严格管理,派遣专业人员深入房建施工现场,监督和管理施工环节的整个流程,切实保证施工过程的安全性;另一方面,房建项目施工主体单位需要保证施工安全管理工作有效落实,以自我控制的方法,加大安全管理工作力度,保证房建工程项目顺利开展,在坚持安全性原则的基础上,保证工程项目按期完工。

2.5 强化施工安全管理意识

房建施工项目的安全管理需要强化施工安全管理意识,重视做好施工人员、工艺、材料、设备等的管控。例如,在强化施工人员管理方面,通过做好相关的安全教育工作,安全宣传工作,促使其对安全管理有更加全面的、准确的了解和认知,在日常工作的过程当中自觉的规范和约束行为,自觉的遵守安全管理的相关标准和要求,强化其安全责任意识。(1)保证施工中机械操作的安全性和规范性;(2)施工中认真的做好安全防护措施,按照不同的工作科学的佩戴安全帽,做好高空作业等危险作业中的多重安全防护;(3)自觉参与安全管理和监督工作,提醒身边人做好安全防护工作。

结束语:房建施工项目得以顺利开展的关键在于做好安全管理工作,在管理人员的共同配合下,通过多种

途径营造安全的施工环境。对于现阶段所存在的安全管理问题,有关人员应给予高度的重视,明确成因并探寻相适应的应对策略,发挥出安全管理措施的应用优势,确保施工安全,进而打造高品质的房建施工项目。

参考文献:

[1]陈磊.房建施工中的安全管理探析[J].工程技术研究,2021(07):137.

[2]叶雅萍.探析安全管理在房建施工过程中的重要性[J].福建建材,2021(02):106-108.

[3]邢然.房建施工安全管理探究[J].绿色环保建材,2020(06):142+145.

[4]辛金鹏.房建施工项目安全管理的难点和对策探究[J].现代物业,2020,19(6):82-83.