

# 企业安全管理风险及其防范措施研究

寇元帮

中国建筑第七工程局有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:** 企业安全管理是信息化时代企业管理的重要组成部分,其体现了企业管理的现代化水平与现代化管理的理念。本文以企业安全管理风险及其防范措施为研究对象,分析了企业安全管理工作中存在的问题,并探讨了企业安全管理中的风险防范措施。

**关键词:** 企业安全管理; 风险; 防范措施

引言: 当前,我国正处于经济快速发展的时期,各行各业都积极地推动企业的进步,努力在市场中占据更多的市场份额。因此,在激烈竞争的市场环境下,企业如果想要在众多的竞争者中脱颖而出,就必须保障企业的生产效率、生产质量与口碑,这三项重要的事情都与安全管理紧密相关,因为一旦企业的安全管理出现了问题,极易引发安全事故,就会导致企业的生产效率严重降低,生产出来的产品的质量也难以保障,市场中对其评价也会下降,还有可能导致企业员工受到伤害或死亡。因此,本文针对企业安全管理风险及其防范措施进行研究。

## 1 企业安全管理的重要性

### 1.1 营造良好的经营环境

企业的安全管理,有利于营造良好的经营环境。市场经济的发展趋势相对比较复杂,针对不同业务类型和业务范围的企业,对其产生的影响力也有很大差异性。营造良好的经营环境,可以进一步推动企业的安全管理能力提升。对企业内部和外部安全要素的系统化和流程化管理,可以实现高标准的经营环境塑造过程。由于市场经济存在优胜劣汰的自然规则,需要企业保障金融利益的安全性以及人力物力资源的安全性。良好的企业管理秩序,有利于推动正相关的市场竞争机制,减少劣币驱逐良币的不良营商环境。企业对内部和外部安全要素的精细化管理,需要遵循经济学和管理学相关理论技术的要求,逐步推动市场经济形势的良好变革趋势,营造和谐的经营环境。此外,企业对安全要素的信息化管理,也有利于互联网经济新形势的快速产生,进一步推进营商环境的建设步伐<sup>[1]</sup>。

### 1.2 企业安全管理有助于保持企业的综合实力

企业的安全工作的好坏,是影响企业安全事故发生概率的基础因素,如果做好安全工作,事故发生的几率就会得到降低,从而保证企业正常运转。而具有安全管理的企业也更受员工欢迎,其能让员工打消自身安全方面的顾

虑,这能够帮助企业在行业中招收人才时占据优势。

### 1.3 有助于企业实现经济效益的提升

假如企业忽略安全管理,一旦发生事故,企业就会产生严重的经济损失或者人员伤亡,这将导致企业的长久可持续发展受到影响。因此,企业必须加强对安全管理工作的重视,以此降低安全事故的发生概率,保证企业正常运作,使企业获得相应的经济效益。

## 2 企业安全管理工作中存在的风险

### 2.1 安全管理制度体系不完善

企业安全管理不仅包括硬件设施安全,还包括人员安全、设备安全、技术安全、财务安全、网络安全、数据安全等多个维度的安全管理要素。很多企业并没有将所需严格管理的安全要素进行制度化规定,内部安全工作浮于表面。由于安全管理制度体系的不完善,进一步影响企业的综合实力和经济效益产出能力。制度体系的不完善,也是严重影响安全管理工作效率的重要因素之一。很多企业领导层人员只对财务或者技术安全要素充分重视,但是对其他类型的安全要素有所忽视,也不能够根据当前企业内部控制现状,有针对性地开展制度制定工作。安全管理制度体系的不完善,会严重影响企业营商环境,也会降低综合实力,对企业经济数据和经营管理产生较大影响<sup>[2]</sup>。

### 2.2 安全管理意识薄弱,思想麻痹

在企业的运营过程中,大多数企业领导在都比较忽视安全意识,在企业管理中对其并不注重。而还有部分企业领导为了使经济利益更大化,思想麻痹,无视安全隐患。这些都会为企业带来很大的风险。

### 2.3 生产设备的检修工作落实不到位

企业的生产事故有一大部分原因是企业的生产设备出现了问题。事实上,在很多情况下,企业中生产设备的故障问题是可以有效避免的,但是这就需要企业组织好员工定期对设备进行检查与保养,并且落实好设备的维修工

作。然而许多企业并没有做好对设备的检查与维修工作，甚至还会让设备超负荷运行。虽然企业为了提升生产效率而让设备超负荷运行的做法可以让人理解，毕竟在高竞争的市场环境下，为了占据更多的资源，企业必须努力建设并加快生产。但是企业的设备在超负荷运行之后，也没有对设备进行检修，导致设备的运行状态越来越差，精度也越来越低，最终不仅导致生产的质量下降，还会导致设备在生产的过程中容易出现故障而引发安全事故。

### 3 企业安全管理中的风险防范措施

#### 3.1 建立健全制度体系

建立健全制度体系，是规避安全风险的重要防范措施之一。企业安全管理制度体系，需要将风险回避、风险转移以及损失控制等层面的安全管理工作内容进行进一步精细化规定。对企业内部存在的安全风险进行有效防范，需要相关管理人员对企业生产经营过程中存在的各类风险类型进行归类总结与分析，借助信息技术手段进行深层次挖掘。建立健全制度体系，则需要从不同类型的安全要素开始入手，将生产经营和市场经济环境中存在的安全风险与威胁内容进行明细化处理，将其制定成一套完整的管理制度体系。此外，针对企业生产经营过程中的风险回避、风险转移以及损失控制三个层面的措施类型，需要根据企业业务部门的具体经济安全要素进行有针对性地管理规定。建立健全企业安全管理制度体系，是保障经济效益和提升企业综合实力的重要风险防范措施<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 风险的转移

企业安全管理中出现风险也可以采用风险的转移来进行防范。风险的转移即为风险转嫁，是风险策略中核心思路之一，参加保险是它的主要方法。一旦企业发生灾害，将由保险公司来承担赔偿造成的经济损失，使企业因为各种灾害造成的风险损失能够得到转移。但是这种方法需要投入大量的资金，而由于企业灾害风险发生的不确定性，但保险金额是确定的，所以很多时候，并没有产生灾害损失，可是却投入了保险资金，这在一定程度加重企业成本。而且，就算发生了灾害，保险理赔也要经过严格的审理程序，灾害所产生的损失是否能够完全得到弥补，也需要取决于灾害具体情况所对应的相关保险条例。因此，企业在投保时应该从四个方面考虑：一是企业是否具有安全防范能力，保险只是作为对安全防范能力不足时而备用的一种补偿措施；二是综合评估各种风险对策，除去安全防范能力外，在决定投保之前需要想想是否有更加合适的防范对策；三是灾害造成的损失程度与保险金额的关系。企业可以根据风险事故性质、损失形态、风险单位来进行投保；四是企业在

产生灾害后的损失承受能力有多少。

#### 3.3 制定科学的设备检修计划

企业需要制定科学的设备检修计划，定期组织对设备进行安全检查，对设备的工作状态和安全情况进行认真检查。当发现设备存在问题时，必须立刻停止设备后续的所有工作，联系专业的设备维修人员，对设备进行维修，只有设备存在的问题被解决之后，才能再次将设备投入生产之中。对于超负荷运行的设备，必须确保在开始工作之前对其进行检查，只有当设备状态良好时，才能在一定范围内超负荷运行，但一定要保障生产的安全，在设备运行结束之后，需要对超负荷运行的设备进行全面的检查与维修<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 加强技术创新

要围绕安全管理工作，结合企业的发展实际不断强化技术创新。比如，可以引入先进的企业安全管理信息化系统，将企业相关的工作纳入信息管理系统中，建立适合企业自身实际特点的现代化安全管理网络，利用信息技术平台优势，打造模拟运行系统、远程监控系统以及安全预警系统等。此外，应配置更多现代化的安全防护设施，加大安全专项经费投入保障力度，为员工提供更全方位的安全防护保护。

#### 3.5 加强全员安全技能培训

企业要不断提升全员的安全技术水平。要围绕企业的发展战略以及业务管理工作的重点，结合岗位的任职要求对全员开展全面系统的培训，注重加强员工理论素养、专业技术以及职业化素养等全方位的学习，针对不同岗位的要求建立相关的考核评价机制，围绕安全隐患排查、安全操作管理以及安全风险防范等方面形成完善的评估机制，发现问题及时进行整改和优化，切实提高员工的综合素质。

结束语：安全管理对于企业经营发展有着很大的意义，作为企业的安全管理者，应该充分认识到企业安全管理的重要性，及时发现企业安全管理中的薄弱环节，及时的采取适当的防范措施来避免企业造成不必要的损失。

#### 参考文献：

- [1]张军.企业安全管理中存在问题及解决对策剖析[J].科技展望, 2016, (10): 188.
- [2]王维江, 顾坤和, 谢全荣.我国企业安全管理中存在的问题及对策[J].新丝路(下旬), 2016, (3): 49, 51.
- [3]张睿.企业安全管理中存在的问题及解决对策分析[J].中外企业家, 2016, (18): 110.
- [4]赵锋.电力建设工程企业安全生产法律风险及防范[J].企业管理, 2018(S2): 244-245.