

# 浅析冶金工程项目质量管理存在的问题及对策

安丰城

贺州市昭平县万相环保科技有限公司 广西贺州 546807

**摘要:** 冶金工程作为工作领域发展中非常重要的一项工业内容,在具体进行相关的工作过程当中必须要全方面全过程进行质量管理工作,针对其中所存在的质量问题也应当提出针对性的改进措施,从根本上保障工程项目的建设水平,推动冶金行业的进步与发展。工程质量的改进从本质上来讲是在传统的质量管理上的一种创新,它不仅能够更进一步的深入质量管理,同时还能提升质量管理效果,保障工程项目建设的整体水平。在质量管理与改进下,冶金工程能够得到更好的发展。

**关键词:** 冶金工程;项目质量;管理对策

## 引言

冶金工程项目是当前我国建设行业中存在管理问题较为严重的一个类别,其中很多制度问题和管理方法问题需要进一步调整和优化。质量管理可以说是冶金工程项目顺利完成的基础,其与冶金行业的生存与发展有直接的关系,能够为企业的发展提供充足的动力支持,对于冶金工程项目来说,其不仅资金消耗量比较大,而且周期也比较长,所以必须要不断的强化质量管理措施,从而对成本进行合理的控制,进一步强化项目质量管理的水平与质量。

### 1 冶金工程概述

在城市建设化进程不断加快的基础上,我国的工业领域得到了相应的发展,而冶金工业则属于其中非常重要的一部分内容。一般情况来说,钢铁的产量在一定程度上决定了国家的工业化水平,在经济水平不断提升的基础上,市场上对钢材的需求量不断增多。要想迎合市场的变化,就必须要充分重视对冶金工程的建设。通过对冶金工程进行相应的分析,我们可以发现它具有复杂性,多样性的特点,在具体对其进行施工的过程当中,由于技术内容相对复杂,导致其存在的风险也相对较高。无论是冶金工程施工中的哪一个阶段,都会存在着相应的风险影响着整体的建设质量。为此,在具体对冶金工程进行建设时,也通常会着重于其工程进展和预算以及质量管理等方面。但是正因为冶金工程的特点,使得它在具体施工中的风险相对较大,在具体对工程进行承包时,其中包含着勘察,设计,施工完工等各个环节。在这些环节当中都很容易出现各种不同类型的风险与问题,并且冶金工程在具体发展的过程当中也会受到外部影响因素的影响,如国家对产业发展的调整,节

能环保理念的推崇。这些因素在一定程度上都会对冶金工程造成相应的影响。为此,要想从整体上推动冶金行业的发展,就必须要减少冶金工程当中所存在的风险,并加强对其质量的管控。

### 2 冶金工程项目质量管理的必要性

对于冶金行业来说,可以将其称之为我国国民经济发展中的根基性产业,冶金工程项目的开展过程中具有投资大、造价高、各种接口和结构复杂性以及技术装备集成度高的特点。如今,在我国的冶金行业中,通常采用总承包模式进行工程项目管理,从而提高工程项目的质量管理效果和水平,为企业树立良好的社会形象,提高企业的社会信誉度,从而全面提高企业的竞争能力和生存能力。与此同时,在质量管理的作用下,针对工程项目的不同环节进行针对性的管理,也能够使整个管理工作更加标准化,以此确保整个工程的安全与质量。

### 3 冶金工程项目质量管理存在的问题

#### 3.1 项目管理与技术沟通存在障碍

项目管理工作的开展,需要管理人员给予充分的耐心和科学的方法,尤其在处理技术交底问题和管理障碍问题等情况时,更是要提前做好沟通和交流的充分准备。目前很多冶金项目负责企业在对项目施工管理问题和计划进行沟通时,存在着很大的障碍和效率低下问题。冶金工程项目管理措施的开展需要良好的制度保障<sup>[1]</sup>,一些管理者和相关组织,由于对于制度的理解和研究不够透彻,所以在进行交流和信息传递时并不能进行快速的反应和充分的理解,这也是导致障碍问题产生的重要原因。此外,工作人员技术沟通和信息传递的效率问题,也是导致工程项目中各环节工作沟通障碍的主要原因,一些管理者在进行信息传递时不够及时,所以导致很多工程问题和

技术问题错过了最佳的解决时机，因此而使得信息失去了时效性。

### 3.2 风险管控机制不够完善

冶金工程项目在管理的过程中，经常存在对项目管理与控制范围不严谨等情况，不具备完善的风险管控机制。在冶金工程项目的开展过程中，无论是工程项目风险的预估，还是项目自身的范围，都会在一定程度上影响冶金工程的生产效率。现如今，我国很多冶金工程开展的过程中，都会出现超出项目预期范围的情况，很多管理人员都是在问题出现后才进行管控，但是这种事后管理的情况，无法从根本上解决问题，并且也无法确保项目可以按期完成。与此同时，很多项目质量管理目标在管理工作中，管理观念比较落后、陈旧，实际的管理措施也无法满足企业生产的需求，从而限制了冶金工程的生产效率，也会在一定程度上降低项目工程管理的效率。此外，很多管理人员都不具备完善的风险预测能力，整体风险意识比较低，确保良好的风险管控能力，这样一来就会增加项目管理的风险，如果一旦发生风险，则势必会影响到企业的正常发展。

## 4 冶金工程项目质量管理对策

### 4.1 制定合理的质量计划

冶金工程项目的开展过程中，必须要确保质量管理工作的全过程参与，对项目工程开展的全过程进行控制与管理，同时也要实现全部人员的覆盖，对项目中的所有事项、人员以及人员的职责进行明确和规划，实现全过程的管理与控制。冶金项目工程的质量管理工作并非是个人的、阶段性的工作，而是所有工作人员的责任、贯穿整个项目实施过程。质量计划必选保证涵盖项目的所有参与员工和所有的项目阶段，让每一个都有自己明确的定位，都有自己的项目质量管理责任。每一个施工过程都有相应的质量管理人员负责，并且受到其他人员的监督。

### 4.2 项目工程设计阶段开展质量管理

在冶金工程项目的质量管理工作中，应该从设计阶段入手，派遣专门的工程师，使其与设计部进行交接，结合项目的工期要求、质量要求等，为设计单位提供充足的资料，同时也要确保各个部门之间沟通和交流的及时性，做好设计交底、设计方案审查等工作，全面的优化设计方案，提高冶金项目工程设计方案的质量<sup>[2]</sup>。在项目的具体实施过程中，也要对采购、施工、设计等环节进行衔接，避免出现脱节的情况，从而有效的缩短

施工周期，降低施工费用。

### 4.3 严格控制材料质量

冶金工程在具体建设的过程当中，采购质量管理也是其中非常重要的一项内容。但是对于部分工作人员来说，他们在具体对材料进行采购的过程当中，由于自身的质量意识不强，往往会因为短期的利益而忽视企业发展的具体利益，选择价格便宜，但质量劣质的材料。并且，一部分材料在没有经过专业的检测之后就要用的冶金项目当中，导致部分劣质材料直接应用到冶金工程项目当中，不仅会使得产品出现问题，同时还会影响整个冶金项目的具体建设。为此，在具体对材料进行采购的过程当中，相关工作人员必须要充分提高自身的质量意识，在对材料进行选择时能够按照实际的标准去对材料进行选择，切不可因为眼前的利益而选择劣质的材料，一旦劣质的材料应用到冶金项目当中将会影响整体冶金项目的具体建设，同时还会为企业造成更大的损失<sup>[3]</sup>。此外，在对材料供应商进行选择时，也应当充分考察供应商的相关信息，确保供应商的材料供给能够达到冶金项目的建设标准。与此同时，在具体对采购合同进行签订时，也应当对合同进行审查，避免其中出现条例不明确等情况。为了保障材料的质量不受外界的影响，在对材料进行运输的过程当中也应当对其进行相应的维护。

### 4.4 进行有效的项目规划管理和风险控制

冶金工程项目的风险控制问题是目前对于企业发展和项目进行影响最为明显的一个因素，很多施工企业在工程项目中投入了大量的资金和能源，但是由于在项目规划和开展过程中没有对风险问题进行有效控制，所以导致大量的成本和努力付诸东流。因此企业管理部门进一步加强对风险问题的管控，才能使项目管理措施及相关计划更好的发挥出现实价值和意义。其次，在冶金生产的过程中，现场监理人员和企业内部管理部门还应该重点把握资金链的利用和运转程度。管理者首先应该明确冶金项目的特点及相关要求，这样再通过现场施工与项目管理进行有机结合，才能防止冶金工程项目的进展偏离企业制定的既定目标。

### 4.5 不断完善质量管理机制

通过对以往的冶金工程项目进行相应的分析，我们可以发现虽然企业重视对质量的管理与监管，但是在具体进行质量管理工作的过程当中，并没有明确的制定相关的质量管理制度，同时质量管理机制也不够完善。这些内容的存在都影响着最终的质量管理效果，导致冶金

项目施工过程中仍旧存在着相应的问题<sup>[4]</sup>。为此,针对这一问题相关工作人员必须要严格按照实际情况与实际内容去对冶金工程的项目进行相应的质量监管,同时也应当科学合理的制定质量管理制度,确保管理人员能够在具体对项目工程进行监督时,能够按照管理标准去判断施工中是否存在问题。其次,也应当不断改进冶金工程的具体施工技术,提升冶金水平,从根本上提高整个冶金工程的建设质量与建设效果,以满足产业发展对冶金行业所提出的相关要求。

### 5 结束语

综上所述,冶金工程作为助推我国国民经济大幅提高与基础建设必需的基础、关键性驱动之一,其生产、发展稳定性站在社会层面来讲至关重要。但是在如今的发展形势下,传统的冶金工程项目管理方式所暴露

出的问题也越来越多,这样一来不仅不会提高冶金的实际生产效率,还会降低冶金工程项目开展的质量,在这种情况下,必须要寻找更加科学、合理的管理方法,从而确保冶金工程项目的生产效率与生产质量得到突破,促进我国冶金行业的进一步发展。

### 参考文献:

- [1]李媛媛,裴爽.大数据背景下冶金工程项目管理的革新要点[J].冶金与材料,2020,40(02):134-135.
- [2]尹先刚.钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策分析[J].中国设备工程,2019,5(21):224-226.
- [3]刘思檬.浅谈冶金工程质量管理中存在的问题及解决对策[J].金属材料与冶金工程,2018,46(03):57-59.
- [4]程龙,米静.浅析冶金工程项目质量管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2018,(11):202.