

建筑工程造价超预算的原因分析及控制措施

齐 航

河北建设集团股份有限公司 河北 秦皇岛 066000

摘 要：由于工程造价管理工作对于工程项目的顺利实施发挥重要的作用，主要是指工程项目实现的资金预算，这是提升工程收益、控制造价成本的有效控制手段。建设单位非常有必要分析超预算现象的具体原因，并且在这个基础上制定相关的优化措施，以此确保工程造价预算工作能够朝着规范化、精确化的方向发展。

关键词：建筑；工程造价；超预算；控制

引言：建筑工程的造价预算就是项目在建设过程中所要耗费的资金之和，这对于项目投资人有着极高的参考价值。对于投资人来讲，获得最高的投资收益是其最终目的，因此造价预算对整个工程造价都有十分重要的意义，关乎到整个项目的融资。在预算生成阶段中，总有或多或少的因素进行干扰，主要包括人为因素和市场因素，导致造价预算出现偏差，偏离实际情况，就会给整个项目带来损失。

1 建筑工程造价超预算原因分析

建筑工程造价超预算在工程项目建设过程中一直都是面临的比较严重的问题，极有可能造成整体工程项目造价市区控制，影响整体的投资效益。一般情况下，目前主要造成建筑工程造价超预算的原因有以下几个方面：

1.1 外界环境以及其它因素对工程造价产生影响

通常情况下，建筑工程项目的持续建设周期都比较长，项目实施过程中涉及的方面也比较多，因此在建筑工程之中已经做出的造价预算，虽然也已经考虑了市场环境变化以及材料价格变化等多种外界因素，但是由于工程时间持续较长，并不能完全做到预算的准确无误，当出现预算和实际情况不符时，就出现了建筑工程超预算现象^[1]。

1.2 预算编制不合理

一个完整的工程项目由若干个小项目组成，这些数量繁杂的项目需要细心缜密的统计调查和分析，一旦负责相关工作的人员没有尽到职责，对本人职责范围内事务未给予足够重视，或者业务水平不足以胜任岗位的工作，就会导致预算的科学性及合理性大打折扣，进而使造价预算失去对工程的指导作用，而施工单位在尽职尽责不削减工程质量和加快进度的前提下，超出预算实乃情理之中，否则强行稳定预算只会导致工程质量无法通过验收甚至酿成事故。

1.3 施工设计方案频繁变更

施工设计方案频繁变更，是导致建筑工程造价出现超预算的主要原因。首先，在进行项目设计的时候，如

果设计人员没有对建筑工程项目进行深入的调查，那么最终给出的项目设计方案必然无法保证一些细节方面的合理性^[2]。如果后续施工过程中出现问题，必然会导致设计方案频繁变更，每一次设计方案的变更，必然会导致工程成本的变化。因此，当设计人员在施工现场进行调查的过程中忽略了对地形因素或者文物的考察，那么在后期施工过程中就必须面对这些问题，甚至出现设计方案变更的问题，从而导致预算超支问题的出现。

1.4 建设单位没有重视建筑工程项目管理工作

由于建筑工程项目的施工时间持续比较长、施工工序比较多、施工场面比较大，一旦建设单位出现工程项目管理方面的问题，施工现场的情况不能够及时的进行反馈以及调整，很难实现对于整体建筑工程项目造价情况的全面监控，这就会导致在项目实施阶段出现资金以及资源的浪费情况，最终导致建筑工程的超预算现象^[3]。

2 工程造价超预算应对措施

2.1 完善强化预算编制管控

为解决工程造价预算编制不合理的问题，建筑企业需要完善强化预算编制管控，引导负责预算编制的工作人员培养专业、正确的职业态度，无论是在计算工程量、定额单价的过程中，还是审核设计施工图纸的过程中，都需要以认真、负责的态度开展工作。对建筑工程施工现场进行全面勘察，并根据勘察结果设计图纸，从而保证建筑工程造价预算编制工作的合理性与可靠性。同时，预算人员不可在预算编制阶段仅是依赖概预算，并且还需要对政策变化情况、外界环境变化情况进行全面了解，由此熟悉建筑市场的变化方向与现状，并做好预算编制准备工作，从而应对预算编制中的突发情况，以此提高所编制的预算方案的合理性，减少建筑工程造价超预算问题的发生概率^[4]。

2.2 提高预算编制人员能力

预算人员因素是造成建筑工程造价超预算问题的重要因素。因此，在招聘预算人员时，建筑企业需要保证预

算人员具备丰富的工作经验、专业素养、专业知识。预算工作与相关专业知识密切相关，为预算人员提高自身工作能力的前提条件。这就需要建筑工程预算人员掌握相关的专业知识，包括财务、管理会计、财务会计、会计准则制度、会计理论等方面的知识，同时，还应掌握管理软件、网络技术、信息技术等方面的技能型知识，以及时政、经济、金融、税收等方面的知识^[1]。因此在工作中，建筑工程预算人员需注重提高自身的专业水平与综合素质，积极参与建筑企业提供的培训机会，并提高对预算工作的重视程度，在编制预算方案时充分考虑建筑工程现场的实际情况，结合影响预算方案的各方面因素，从而最大程度的避免建筑工程超预算问题的发生。

2.3 做好建筑工程项目实施阶段的预算控制工作

在建筑工程项目的实施阶段，此阶段进行时，需要大量的人力物力，需要大量的资金，因此必须要个把控，做好工程项目的深化，并保质保量的完成工程。对众多工程进行了探究，发现工程施工过程对总体工程投资是否能够完成预算的影响约占百分之十。显而易见，此比例非常巨大，如果一个工程总投资为十个亿，那么此份额就为一个亿，耗资相当大，必须严格把控。在控制过程中，首先要控制人为浪费^[2]。完善职工技能，开展各种培训工作，适当做一些福利。另外尽量降低不可控灾难的发生。例如地震、洪水等。这就要求设计人员合理选择工程地点，施工单位合理选择员工宿舍，设备存放场地。

2.4 加强对施工材料市场价格波动的预测

在建筑工程造价管理工作中，要想有效解决超预算问题，必须加强施工材料市场波动的预测。因为施工材料的市场价格一直处于动态变化中，因此在进行工程造价预算编制时，只有对施工材料市场价格的变化趋势进行合理的预测，才能够最大限度地降低施工材料价格变化对工程造价管理工作的影响。所以，建议预算人员在日常工作中就要加强对各种施工材料市场价格的调查与分析，然后再结合调查结果对这些施工材料的价格进行预测。

2.5 对各环节的预算进行严格把控

一般情况下，预算超标的较大比例出现在施工过程中，这往往是由于相当一部分预算人员对施工阶段不够重视，因此预算人员应当给予足够重视。施工过程中，还包括对合同造价预算的内容进行落实，并且保证对关键环节的掌控。合同中的价格应严格审查，防止出现非正常计量，这一点可以通过控制将专业人员排除在外单独进行各个流程的监督来实现。对结算部分也应当严加掌控，对常见的超前或过度支付问题，立即向上级主管进行详细汇报，请求解决策略，进一步降低超标程度^[3]。

2.6 对工程造价调整审批工作进行优化

招投标文件的准确性很重要。工程总体控制过程的难题是变更，但这也是最难避免的。变更主要是设计变更，包括甲方变更和乙方变更，还有一种是工程完成后的变更。甲方在选择设计单位时，要深入了解该单位的资质等级，过去完成的项目规模以及完成项目的售后情况，目的减小设计变更出现的几率。如果业主由于主观或者客观条件要求设计方变更则不属于设计单位的变更。施工方也就是乙方提出的变更，一般是地理情况出现了问题，与设计图纸不符或者是材料单价在市场上变化很大，此变更的资金消耗会很多，必须通过业主同意才能实施变更^[4]。在发生变更时，制作工程预算方案的工作人员必须实时参与，深入了解哪些地方，哪些材料进行了变更，并同时进行可行性分析，确认此变更是否合理，提出不变更的理由或者变更新增的资金投入。制作工程预算方案的工作人员还要对工程变更周期与变更前周期进行对比，确定是提前了还是延期了，同时评价前后的工程质量以及工程投入的超标情况，做出工程造价预算表。

2.7 加强对竣工阶段的造价控制

最后的阶段往往是最容易掉以轻心的阶段，因此即使进行到竣工的最后关头，也不可以放松对造价的控制。所收集的资料和取得的证据必须标明时间，对其时效保持敏感，防止施工单位在竣工结算时多算。结算要照章办事，严格依据法律法规和有效合同，对超出规定的更要严格把关。所有工程必须按照图纸施工，对多出的工程量不予结算^[1]。

结语：工程造价预算关乎工程的全过程进展及由此产生的经济收益，任何一点偏差都将对最终结果造成影响，造价控制和管理工作必须贯穿建设工程的全过程。对工程项目造价预算并将其控制在合理范围内，既为了完成预期任务，也是为满足所有项目参与人员的预期收益，进而实现该笔投资的最大效益。因此，应做好工程造价预算的管理和控制，为造价预算工作提供最后一道保障，也提高整个行业的专业水平，推动建筑行业规范化、专业化，进而为整个社会的经济发展作出贡献。

参考文献

- [1]吴云云,寿郑翔.建筑工程造价超预算的原因与控制措施浅析[J].建材与装饰,2020(13):201-202.
- [2]刘晓蕾.建筑工程造价超预算的原因及解决措施[J].轻松学电脑,2019(13):1.
- [3]陈志坚.建筑工程造价超预算的原因及控制措施研究[J].住宅与房地产,2018(24):32+67.
- [4]马永红.论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].建材与装饰,2018(09):167-168.